

Le Monde

idées

HARO SUR LE VEAU !

Le grand sujet de la rentrée, c'est donc le veau, dont la vente au détail a considérablement diminué à la suite de l'appel au boycottage lancé par l'Union fédérale des consommateurs, dont François Lamy défend le point de vue. Claude Legoux voit, pour sa part, dans le cycle du veau, dont il expose le mécanisme, un parfait exemple des absurdités à quoi conduit facilement l'exercice du dirigisme. Jean Bizet, vétérinaire, oppose les hormones naturelles, bénéfiques, nécessaires, aux substances artificielles, produits de synthèse dont l'emploi en élevage est contre-indiqué.

Ces consommateurs «irresponsables»

«IRRESPONSABLES», ces consommateurs, qui déclarent du jour au lendemain de boycotter le veau et de prendre leur sort en main ?

«Responsables», certains hommes politiques qui, comme M. Chirac, les accusent et qui n'ont pas pu ou pas voulu instituer du temps où ils occupaient des responsabilités importantes au ministère de l'Agriculture par exemple, ni les contrôles efficaces ni un mode d'élevage qui ne constituerait plus une véritable aberration économique ?

«Responsables», les hommes politiques qui n'ont pas su stimuler les éleveurs vers une production de qualité mais ont au contraire encouragé et aidé financièrement un élevage intégré où les firmes chimiques et agro-alimentaires exploitent et manipulent le monde agricole au détriment des consommateurs ?

«Responsables», les pouvoirs publics qui n'ont pas su ou pas voulu faire respecter une loi votée en 1976 visant à protéger le consommateur ?

Le boycottage est la décision la plus grave que les consommateurs pouvaient prendre sur ce problème complexe du veau où tant d'intérêts contradictoires sont en jeu.

par FRANÇOIS LAMY (*)

Pourquoi aujourd'hui ? Alors que depuis tant d'années les consommateurs subissent, au risque même de leur santé, une dégradation constante de la qualité de la viande de veau.

Pourquoi mettre en cause l'ensemble d'une production, alors qu'une partie seulement devrait être incriminée ?

Pourquoi ne pas faire la part des choses ?

Pourquoi un moyen aussi brutal que le boycottage plutôt que d'expliquer les vices du système et convaincre progressivement éleveurs, pouvoirs publics, vétérinaires ?

Pourquoi ? Parce que, depuis dix ans, nous multiplions analyses, mises en garde, propositions, démarches auprès de la profession, des pouvoirs publics, des vétérinaires, des élus, pour finalement n'avoir obtenu que des cris d'impuissance des éleveurs, des contrôles en nombre dérisoire, des lois à peine votées, déjà tournées.

Pourquoi y a-t-il urgence ? Parce que les alertes se multiplient, le trafic s'intensifie, la pression de l'industrie chimique

devient insupportable, le gaspillage énergétique s'amplifie, et la qualité ne cesse de baisser.

Le veau, sauf exception, n'est pas bon au goût, fond dans la poêle, fait courir des risques à notre santé. L'incroyable découverte faite sur les petits pois pour autant en Italie pourrait être faite sur des morceaux de veau achetés en France à l'étal des bouchers. Les services vétérinaires le savent : sur mille quatre cents analyses faites en 1979, 20 % des échantillons de veau étaient contaminés par une hormone synthétique (DES), seule recherchée à l'exclusion de toute autre.

Une loi inapplicable ?

Le Laboratoire central vétérinaire, à qui nous avons passé commande d'analyses en 1978, avait refusé de nous en communiquer les résultats sous le prétexte que les modalités d'application de la loi de 1976 interdisant les hormones naturelles et synthétiques n'étaient pas fixées. Effectivement, il semble que tout ait été entrepris pour nous convaincre que cette loi était inapplicable. Aussi le ministre de l'Agriculture et certains députés, tel M. Bizet, ont-ils cru qu'ils pourraient revenir sur la loi interdisant l'usage des hormones naturelles.

Cela alors que de nombreux experts affirment aujourd'hui que l'injection d'hormones même naturelles détruit l'équilibre physiologique de l'animal, ce qui sera préjudiciable à la qualité de la viande, et qu'ils ne peuvent exclure tout risque pour la santé des consommateurs. Fallait-il attendre que les firmes qui exploitent les éleveurs cessent leurs activités illégales alors que, chaque jour, de nouveaux trafics sont découverts ?

Fallait-il attendre que les éleveurs aient les moyens et la force de réagir au risque de tout perdre face aux pressions dont ils sont l'objet ?

Fallait-il attendre encore que les contrôles s'organisent sur une grande échelle, pour nous permettre de distinguer avec certitude une viande de qualité d'une viande anémiée ou polluée ?

Fallait-il attendre que les pouvoirs publics fassent voter une nouvelle loi revenant en arrière ?

Non, le miracle ne se serait pas produit. Éleveurs qui souhaitent produire une viande de qualité, consommateurs qui souhaitent la consommer en toute sécurité, n'ont pas su ou pas pu, jusqu'à, se faire entendre suffisamment. Tous deux allaient à leur perte. Fallait-il préférer la mort à petit feu de l'opinion publique du boycottage qui offre un espoir que, sous la pression des consommateurs, l'ensemble des intéressés soient contraints de se ressaisir ?

(*) Directeur délégué de Que choisir ?

Oui aux hormones naturelles

par JEAN BIZET

M. Emile Bizet, député (R.P.R.) de la Manche, a déposé un projet de loi tendant à réviser la loi de 1976, dite loi Ceyrac, qui interdit l'emploi d'hormones dans la production de denrées alimentaires, en autorisant les hormones « naturelles ». Son fils, Jean Bizet, docteur-vétérinaire, auteur d'une thèse sur « les anabolisants et l'élevage des veaux », nous a adressé, dans le même sens, un long article dont voici l'essentiel :

Pour l'éleveur, l'intérêt économique de ces substances (les anabolisants) est certain. Le consommateur, quant à lui, n'est pas lésé pour autant. La viande des « veaux soumis à ces traitements hormonaux » présente une diminution de sa teneur habituelle en graisse, intérêt à la fois économique et culinaire. Son pouvoir de rétention d'eau, contrairement à ce que l'on a si souvent « dit et écrit », n'est nullement modifié. Le professeur Druau et le docteur Richou-Bac, de l'École nationale vétérinaire d'Alfort, ont fort bien étudié le problème et annoncent les chiffres suivants : pouvoir de rétention d'eau de l'ordre de 27 chez le veau non implanté et de 27,9 chez le veau implanté. (...) Certes, une implantation de l'animal réalisée dans les jours précédant l'abattage provoque un retardement de la viande, ce qui est une fraude évidente qu'il faut s'élever avec force.

Autre intérêt des anabolisants, et non des moindres, la baisse de 33 % de la « consommation médicamenteuse », essentiellement des antibiotiques.

Sujet à de nombreux accidents pathologiques, tant sur l'appareil pulmonaire que l'appareil digestif, le veau non implanté sera « piqué » avec des « cocktails d'antibiotiques » par l'éleveur lui-même, quelquefois peu de temps avant l'abattage. Les résidus fort importants que le consommateur sera susceptible d'ingérer ne sont que trop révélateurs.

Parmi ces substances hormonales, il convient cependant de distinguer deux catégories :

— d'une part les substances naturelles (structure chimique de type stéroïdique) type castradiol, progestérone et testostérone ;

— d'autre part les substances artificielles (diéthylstilboestrol « D.E.S. », Dinestrol-Hexastrol, Ethynyl-Castradiol, produits de synthèse de structure chimique non stéroïdique).

La distinction entre ces deux catégories est absolument fondamentale, car des études très poussées de toxicité ont été conduites à l'École nationale vétérinaire d'Alfort, sous la direction des professeurs Ferrando et Truhaut, dès 1972.

Il découle de ces expériences que l'emploi du D.E.S. en élevage est particulièrement contre-indiqué (stérilité totale des rats mâles ou femelles consommant l'aliment préparé à base de veau implanté au D.E.S.) car il soulève, selon l'expression même du professeur Ferrando, un « hasard de santé ». (...) La distinction des anabolisants, et

non des moindres, la baisse de 33 % de la « consommation médicamenteuse », essentiellement des antibiotiques.

Sujet à de nombreux accidents pathologiques, tant sur l'appareil pulmonaire que l'appareil digestif, le veau non implanté sera « piqué » avec des « cocktails d'antibiotiques » par l'éleveur lui-même, quelquefois peu de temps avant l'abattage. Les résidus fort importants que le consommateur sera susceptible d'ingérer ne sont que trop révélateurs.

Parmi ces substances hormonales, il convient cependant de distinguer deux catégories :

— d'une part les substances naturelles (structure chimique de type stéroïdique) type castradiol, progestérone et testostérone ;

— d'autre part les substances artificielles (diéthylstilboestrol « D.E.S. », Dinestrol-Hexastrol, Ethynyl-Castradiol, produits de synthèse de structure chimique non stéroïdique).

La distinction entre ces deux catégories est absolument fondamentale, car des études très poussées de toxicité ont été conduites à l'École nationale vétérinaire d'Alfort, sous la direction des professeurs Ferrando et Truhaut, dès 1972.

Il découle de ces expériences que l'emploi du D.E.S. en élevage est particulièrement contre-indiqué (stérilité totale des rats mâles ou femelles consommant l'aliment préparé à base de veau implanté au D.E.S.) car il soulève, selon l'expression même du professeur Ferrando, un « hasard de santé ». (...) La distinction des anabolisants, et

non des moindres, la baisse de 33 % de la « consommation médicamenteuse », essentiellement des antibiotiques.

Sujet à de nombreux accidents pathologiques, tant sur l'appareil pulmonaire que l'appareil digestif, le veau non implanté sera « piqué » avec des « cocktails d'antibiotiques » par l'éleveur lui-même, quelquefois peu de temps avant l'abattage. Les résidus fort importants que le consommateur sera susceptible d'ingérer ne sont que trop révélateurs.

Parmi ces substances hormonales, il convient cependant de distinguer deux catégories :

— d'une part les substances naturelles (structure chimique de type stéroïdique) type castradiol, progestérone et testostérone ;

— d'autre part les substances artificielles (diéthylstilboestrol « D.E.S. », Dinestrol-Hexastrol, Ethynyl-Castradiol, produits de synthèse de structure chimique non stéroïdique).

La distinction entre ces deux catégories est absolument fondamentale, car des études très poussées de toxicité ont été conduites à l'École nationale vétérinaire d'Alfort, sous la direction des professeurs Ferrando et Truhaut, dès 1972.

Il découle de ces expériences que l'emploi du D.E.S. en élevage est particulièrement contre-indiqué (stérilité totale des rats mâles ou femelles consommant l'aliment préparé à base de veau implanté au D.E.S.) car il soulève, selon l'expression même du professeur Ferrando, un « hasard de santé ». (...) La distinction des anabolisants, et

non des moindres, la baisse de 33 % de la « consommation médicamenteuse », essentiellement des antibiotiques.

Sujet à de nombreux accidents pathologiques, tant sur l'appareil pulmonaire que l'appareil digestif, le veau non implanté sera « piqué » avec des « cocktails d'antibiotiques » par l'éleveur lui-même, quelquefois peu de temps avant l'abattage. Les résidus fort importants que le consommateur sera susceptible d'ingérer ne sont que trop révélateurs.

Parmi ces substances hormonales, il convient cependant de distinguer deux catégories :

— d'une part les substances naturelles (structure chimique de type stéroïdique) type castradiol, progestérone et testostérone ;

— d'autre part les substances artificielles (diéthylstilboestrol « D.E.S. », Dinestrol-Hexastrol, Ethynyl-Castradiol, produits de synthèse de structure chimique non stéroïdique).

La distinction entre ces deux catégories est absolument fondamentale, car des études très poussées de toxicité ont été conduites à l'École nationale vétérinaire d'Alfort, sous la direction des professeurs Ferrando et Truhaut, dès 1972.

Il découle de ces expériences que l'emploi du D.E.S. en élevage est particulièrement contre-indiqué (stérilité totale des rats mâles ou femelles consommant l'aliment préparé à base de veau implanté au D.E.S.) car il soulève, selon l'expression même du professeur Ferrando, un « hasard de santé ». (...) La distinction des anabolisants, et

non des moindres, la baisse de 33 % de la « consommation médicamenteuse », essentiellement des antibiotiques.

Sujet à de nombreux accidents pathologiques, tant sur l'appareil pulmonaire que l'appareil digestif, le veau non implanté sera « piqué » avec des « cocktails d'antibiotiques » par l'éleveur lui-même, quelquefois peu de temps avant l'abattage. Les résidus fort importants que le consommateur sera susceptible d'ingérer ne sont que trop révélateurs.

Parmi ces substances hormonales, il convient cependant de distinguer deux catégories :

— d'une part les substances naturelles (structure chimique de type stéroïdique) type castradiol, progestérone et testostérone ;

— d'autre part les substances artificielles (diéthylstilboestrol « D.E.S. », Dinestrol-Hexastrol, Ethynyl-Castradiol, produits de synthèse de structure chimique non stéroïdique).

Laissez faire les producteurs

La majorité des Français consomment du « veau de batterie », viande insipide, bourrée d'antibiotiques et de toutes sortes de produits pharmaceutiques, y compris des hormones, théoriquement interdites depuis quelques années, mais dont on assure qu'il est encore fait un large usage. Seule une minorité privilégiée a la possibilité de manger de la viande de veau « nourri sous la mère ».

Le « veau de batterie » est placé, vers l'âge de dix à quinze jours, dans une cage individuelle où il ne peut que se tenir debout ou accroupi, et où il est nourri, deux fois par jour, d'un aliment produit industriellement, à base de petit-lait, de suif de bœuf et de soja importé d'Amérique. Il est bon à tuer au bout de cent jours. Pour l'eau dans laquelle on fait dissoudre l'aliment, fourni sous forme de poudre, l'installation nécessite un système de chauffage, au gaz ou au fuel. Entre chaque élevage, on procède à une désinfection rigoureuse des locaux, et pendant toute leur croissance, les veaux sont abondamment vaccinés et traités contre les multiples épidémies qui menacent sans cesse une telle concentration d'animaux en milieu clos.

En règle générale, à l'exception de leur consommation personnelle, les paysans producteurs n'élèvent donc plus les veaux de leurs vaches laitières, car au prix où est payé le lait, un veau « nourri sous la mère » reviendrait plus cher que le prix auquel peut être vendu le « veau de batterie ».

En se basant sur les prix relevés à un certain moment du marché, et dont le rapport reste à peu près constant, si la période de référence est assez longue, on peut effectuer le calcul suivant :

Soit un veau de quinze jours, vendu 1 000 francs par le producteur. Il en coûte 1 000 francs, en batterie, pour l'amener à cent jours. Il fournit 110 kilogrammes de viande à 20 francs, soit 2 200 francs. La marge brute est donc de 200 francs, sur lesquels 120 francs sont garantis à l'éleveur, qui partage avec le commerçant le bénéfice éventuel. Dans l'hypothèse retenue, ce bénéfice est de 80 francs, ce qui laisse au total 180 francs à l'éleveur.

Dans cette organisation, le risque est pour le commerçant, qui peut avoir acheté fort cher les jeunes veaux, qui garantissent son minimum à l'éleveur, et qui

par CLAUDE LEGOUX (*)

peut voir, trois mois plus tard, les cours de la viande sur pied s'effondrer. Le contraire peut s'effondrer être vrai, et finalement, le commerçant très avisé « fait ses affaires ». Mais ce n'est pas un métier facile, et la plupart des irresponsables qui tentent parfois d'ameuter l'opinion contre ces « intermédiaires » ne voudraient pas le faire, à supposer qu'ils en soient capables. Si les paysans avaient eux-mêmes élevé leurs veaux avec le lait de leurs vaches, il leur en aurait coûté 1 500 francs pour les amener à cent jours. Si l'on y ajoute les 1 000 francs de manque à gagner sur la vente du veau nouveau-né, le prix de revient se monterait à 2 500 francs, soit une perte de 300 francs sur le prix de vente.

Distorsion

Pour que la rémunération du paysan, qui voudrait faire nourrir ses veaux « sous la mère », soit équivalente à celle de l'éleveur, il faudrait que le prix de vente au kilogramme de viande de veau soit majoré de 4,50 francs, ou que le lait lui soit payé non plus 1 franc le litre mais 70 centimes.

Du point de vue du consommateur, dans le premier cas, le prix de vente au détail du kilogramme de viande de veau devrait être majoré de 10 francs. Mais alors que la viande de veau « nourri sous la mère » conserve presque l'intégralité de son poids à la cuisson, celle du « veau de batterie » en perd plus du tiers.

La distorsion entre ces deux systèmes tient essentiellement au faible prix de vente de l'aliment industriel. Mais ce prix n'est rendu possible que par le prix auquel est payé le beurre, auquel le suif et le soja ont été substitués. Or une part importante de ce beurre, faite de pouvoir être écoulée sur le marché normal au prix garanti, est achetée par les organismes stockeurs officiels, subventionnés sur le budget de l'Etat, et cédée à un prix dérisoire aux pays communistes et sous-développés. Et c'est pourquoi, après avoir mis en branle une organisation compliquée, dévoreuse d'énergie et de devises, on condamne les Français à consommer une viande de veau de très médiocre qualité alimentaire et gustative. Il va-

drait mieux laisser jouer librement la loi du marché pour tous les produits laitiers, nourrir les veaux à la ferme avec du lait entier, et vendre directement notre suif de bœuf à nos clients affamés, mais insouviés.

Mais dans tout fonctionnaire, même du plus libéral des Etats, il y a toujours un dirigiste qui sommeille. La marche, c'est une « courbe de Gauss ». A une extrémité, il y a quelques enrichissements spectaculaires, pour lesquels on excelle l'envie du vulgaire. A l'autre, quelques ruines, pour lesquelles on émet sa pitié. Et les revenus de la plupart subissent des hauts et des bas, d'une année sur l'autre. La marche, c'est comme le temps. Sa mise en équation est extrêmement délicate, et les résultats en sont très inégaux.

Laissent-ils sur le plan individuel et transforment alors qu'ils se sont toujours montrés, sur le long terme et en moyenne très bénéficiaires. Alors, à coups de lois, de décrets, de circulaires, on essaye de transformer cette courbe idéologiquement déplaisante, en une superbe droite de l'équation du premier degré. On tente et on subventionne. On autorise et on interdit. On prie et on renforce. On incite et on décourage. Cela ne marche jamais, mais l'on continue, imperturbablement, à entasser loi sur loi, décret sur décret, circulaires sur circulaires. Et les fonctionnaires de Bruxelles, libérés, plus que leurs confrères nationaux, de toute contrainte politique, s'en donnent à cœur joie.

Produire ce qui se vend

« Le cycle du veau » n'est qu'un exemple, entre d'innombrables, de résultat de ces constructions technocratiques, nées dans l'abstraction, épanouies dans la complexité, et finissant dans l'absurde, qui ont peu à peu transformé le Marché commun en un dirigisme antagonique tempéré par l'anarchie. Alors qu'il faudrait laisser faire les producteurs, ils ont assez malins — plus malins que le corps tout entier des fonctionnaires, non pas du fait d'une intelligence intrinsèquement supérieure, mais parce qu'ils sont directement intéressés dans la cause — pour produire ce qui se vend, c'est-à-dire ce qui fait besoin, et cesser de produire ce qui ne se vend pas. La seule règle d'un espace économique cohérent devrait être de ne jamais importer ce dont on dispose en suffisance.

(*) Conseiller en informatique.

SI LS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE

Depuis 18 ans, les spécialistes EUROCAP des soins du cheveu ont examiné et traité des milliers de cuir chevelus. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu malade.

DES SYMPTOMES

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir chevelu irrité ou tendu, des cheveux gras, secs, cassants, etc., ce sont là des signes certains d'une chevelure en mauvais état.

DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure, il est important de la soigner. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard. Nos instituts, par des traitements spécifiques, sont en mesure d'agir vite et durablement.

L'AVIS D'UN SPECIALISTE

Rien ne peut expliquer le succès des méthodes de nos instituts,



si non leur sérieux et leur efficacité.

Pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous. Un SPECIALISTE vous conseillera et vous informera sur l'état de vos cheveux, sur les possibilités d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement à suivre. Adressez-vous sans tarder à l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP.

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.

Gérant : Jacques Faurel, directeur de la publication. Jacques Sauvageot.

Imprimé par la S.A. « Le Monde » 5, r. des Filles PARIS-XX 1978

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 57437.

Le Monde

étranger

L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION EN POLOGNE

A GDANSK

Les syndicats indépendants établissent leurs statuts

An lendemain de la première messe radiodiffusée en Pologne, qui a attiré trois mille fidèles à l'église Sainte-Croix à Varsovie, et qui semble avoir été suivie par un très grand nombre d'auditeurs, le mouvement des syndicats libres polonais issu des accords « historiques » de fin août, entre, ce lundi, dans une phase décisive avec la réunion prévue à Gdansk pour l'adoption des statuts.

Trois solutions s'offrent aux délégués : un syndicat unique décentralisé dont l'unité d'action serait déterminée par une simple commission de coordination, une fédération d'unités régionales dotées d'une direction unique mais dont chaque branche aurait sa propre personne civile, enfin un syndicat unique dont les différentes composantes se feraient enregistrer auprès du tribunal de volodye (procédure de Varsovie comme une seule entité).

La première formule, indiquée à Gdansk ces derniers jours, présente l'inconvénient de laisser libres à elles-mêmes des petites unités syndicales qui feront difficilement le poids face à l'administration.

La dernière risque d'être considérée comme non conforme à l'esprit de la résolution du Conseil d'Etat donnant une existence légale aux nouveaux syndicats indépendants.

Pour l'instant, seules des structures provisoires existent : un comité de création des syndicats, présidé par M. Lech Walesa, et une « commission d'intervention » pour toute la Pologne.

À la fin de la semaine dernière, environ quatre millions d'ouvriers et de « cols blancs » se seraient fait inscrire aux nouveaux syndicats. Chiffre bien difficile à confirmer, en raison des difficultés rencontrées dans l'organisation de ces nouveaux syndicats et aussi parce que la situation évolue de jour en jour. Ce sont d'ailleurs les obstacles des « désinformations » et les manœuvres des anciens syndicats qui poussent les nouveaux vers la solution du syndicat unique, plus efficace pour la protection des faibles.

M. Czesław Grzegorzewski, vice-président de l'organisation régionale des syndicats officiels, a indigné à Gdansk ses arrières-pensées. Si l'admission n'avait eu aucun contact avec M. Walesa, il a préconisé une coopération ultérieure et a ajouté : « Dans Varsovie, il ne peut y avoir deux syndicats. (...) Ils fusionneront, car un groupe de travailleurs, un équipage, un personnel, ne peut être constitué de deux groupes opposés l'un à l'autre. Ils ont des intérêts communs ».

L'exemple suivant est typique de la désinformation : des chemins de Varsovie veulent se réunir pour envisager la création d'un syndicat indépendant. L'administration tarde à leur prêter une salle. La réunion a donc lieu au siège du club des intellectuels catholiques de Varsovie, qui met ses locaux et ses experts à leur disposition. Mais le soir même, la radio annonce que l'ancien syndicat — affilié au conseil central des syndicats officiels — s'est réuni pour adopter de nouveaux statuts garantissant son « indépendance », et ne parle pas de la création du nouveau syndicat indépendant. Le même attitude se retrouve partout, la presse ne rendant compte que des réunions des syndicats officiels et de leur soudaine mutation.

Pressions financières

D'autres formes de pressions, financières parfois, sont utilisées : dans certaines usines, on dit aux travailleurs que le fait de changer de passer du syndicat officiel à l'indépendant, obligerait à rembourser tout de suite l'argent emprunté et ne donnerait plus accès aux établissements de repos et aux sanatoriums des entreprises (financés par la cotisation de 1 % des salaires versée par les travailleurs).

Il n'est pas certain que la confusion et des pressions soit soigneusement organisée. Elle serait plutôt le fait de certains responsables locaux et aussi d'une certaine désorganisation contre laquelle le pouvoir en place, en pleine mutation, s'efforce de lutter pour ne pas alarmer un peu plus les alliés de la Pologne.

D'autre part, selon l'agence PAP, le parquet de Varsovie envisage de demander la levée de l'immunité parlementaire de M. Maciej Rzesutski, ancien directeur de la radio-télévision, limogé le 24 août. Les irrégularités et les détournements constatés justifieraient des poursuites judiciaires.

L'agence indique aussi qu'une enquête est en cours depuis le 23 juin sur les activités de l'ancien volodye (préfet) de Lesno (300 kilomètres à l'ouest de Varsovie), M. Stanisław Redosz, accusé d'avoir fait commencer de bons permis de l'achat d'une voiture. Enfin, le tribunal a été saisi au mois d'août d'une vaste affaire d'irrégularités concernant des importations injustifiées pour un montant de 4 milliards de zlotys et dans laquelle est impliqué l'ancien directeur de l'entreprise d'Etat d'export-import Minex, M. Kazimierz Tyranski.

La position du président Carter

Pour sa part, le président Carter a réaffirmé samedi soir 20 septembre que les États-Unis n'interviendront pas dans les affaires de la Pologne et qu'ils espèrent que les autres pays « respecteront de la même façon le droit de la Pologne à résoudre seule ses problèmes ». Par ailleurs, devant une association nationale de Polonais-Américains, réunie à Chicago (la deuxième ville polonaise du monde), le président a ajouté que l'augmentation des crédits accordés par Washington à la Pologne pour l'année à venir avait pour but de « montrer aux nouvelles responsabilités polonaises notre désir de meilleures relations. Nous voulons renforcer encore les liens humains entre nos deux pays ».

Pour la première fois depuis plusieurs mois, le président s'est longuement arrêté sur la position que les États-Unis ont prise vis-à-vis de l'homme dans le monde, disant : « Aussi longtemps que je serai président, ce pays défendra les droits de l'homme. L'U.R.S.S. ne peut pas ignorer les droits de l'homme. Les généraux, les colonels et les dictateurs peuvent ne pas l'apprécier. Ceux qui tyrannisent les autres, appliquent nos droits de l'homme. Mais les villageois, les ouvriers des usines et les travailleurs de la terre s'y intéressent, appliquent nos droits de l'homme. Les Américains ne les abandonneront jamais. Le leur dis : nous ne vous abandonnerons pas. » — (A.F.P., U.P.I., A.P.)

Les lenteurs de la normalisation irritent et impatientent les Soviétiques

Moscou. — Les dirigeants soviétiques n'ont pas abandonné la position d'attente adoptée dès le début de la crise polonaise, mais ils manifestent une impatience et une irritation croissantes devant les lenteurs de la « normalisation ». Telle est l'interprétation la plus couramment admise des derniers articles de la presse.

Jusqu'à quand le Kremlin attendra-t-il la démonstration que les chefs du POUF sont en mesure de contrôler la situation ? Il est bien clair qu'il changerait d'attitude s'il était convaincu que les Polonais sont incapables de s'en sortir par eux-mêmes. Le renouvellement d'avertissements du style du dernier éditorial de la *Pravda* indique que les doutes des dirigeants soviétiques se renforcent. Ceux-ci n'avaient sans doute pas été mécontents de la conclusion des accords de Gdansk en tant que telle, même si leur lettre ne leur convenait pas. Il s'agit maintenant, à leurs yeux, de voir de leur substance au cours de la mise en œuvre. C'est le rôle principal dévolu à M. Kamia.

Pour Moscou, la solution de la crise passe par la cessation des grèves, la limitation des droits des syndicats indépendants et la revivification du parti. Tous les textes publiés à l'occasion de la crise, depuis le message de félicitations de M. Brejnev à M. Kamia jusqu'aux éditoriaux de la *Pravda*, ont été conçus dans ce but. Les programmes de gouvernement articulés autour de quelques idées simples : renforcer le rôle dirigeant du parti, lutter contre les éléments antisocialistes, approfondir les principes du léninisme et de l'internationalisme prolétarien.

La relative confiance manifestée d'abord par Moscou dans une normalisation rapide était en grande partie fondée sur une analyse de l'économie polonaise. On estimait ici qu'il n'existait pas de base matérielle pour un renouveau de la crise, la pression des difficultés économiques de leur propre pays les poussant à se lancer dans de nouvelles grèves et les convaincre au contraire de travailler plus dur pour rattraper le temps perdu. Au cours des dernières semaines, les Soviétiques ne se sont pas fait faute de rappeler aux Polonais leurs erreurs de gestion et de leur rappeler leur dépendance vis-à-vis de l'Occident. Ils peuvent en tirer parti en subordonnant leur aide économique à une intégration plus étroite de la Pologne dans le COMECON, même à des concessions politiques. Tous les observateurs s'accordent à penser que les négociations menées au début du

De notre correspondant

D'une part, la « Pravda », dans un article émanant du comité central et signé Petrov, a mis l'accent, le 20 septembre, sur l'ingérence étrangère (« le Monde » daté 21-22 septembre). D'autre part, elle publie des reportages « optimistes » sur

modèle par M. Jagielski, à Moscou, ont été difficiles.

Le problème de fond concerne l'existence de plusieurs organisations syndicales concurrentes dans un pays socialiste. Un pluralisme syndical, fût-il embryonnaire, est-il compatible avec le modèle soviétique du socialisme ? Sans doute les Soviétiques ont-ils été contraints d'accepter en Pologne bien des entorses aux dogmes : pouvoir de l'Etat, structures agraires avec existence d'une paysannerie privée, dépendance de l'économie par rapport au monde capitaliste. L'existence de syndicats indépendants à côté de l'organisation officielle, constitue-t-elle simplement une spécificité polonaise parmi d'autres, ou la germe d'un quel que soit déborder le vase ?

En fait, la révolte froide des ouvriers polonais est en elle-même un rude coup pour l'U.R.S.S., pour le modèle de société dont elle est le champion partout dans le monde. Si des travailleurs appartenant de plus à l'aristocratie ouvrière se mettent en grève pour revendiquer l'abolition des privilèges et la reconnaissance de droits élémentaires que possèdent depuis près d'un siècle les ouvriers des démocraties bourgeoises, c'est que le ver est dans le fruit. Il est difficile de rejeter toute la responsabilité des maux sociaux, politiques et économiques, la propagande soviétique a, d'ailleurs, manifesté dans cette affaire un certain désarroi.

Risque de contagion... même en U.R.S.S. ?

L'évolution de la situation en Pologne est inacceptable pour la direction soviétique. Pour trois raisons : la nature du régime socialiste, les risques de contagion, la stratégie soviétique en Europe. Si Moscou s'est bien gardé de jeter l'anathème sur l'action de la direction polonaise, le travail est fait par d'autres. Le *Pravda* soviétique vient de mettre les points sur les « i » en écrivant que « le droit de grève dans un pays socialiste est contraire aux intérêts des travailleurs ». Il serait certes possible, avec quelques tours de passe-passe psychologiques, de justifier le pluralisme syndical, mais le dynamisme créé par la concurrence de plusieurs organisations, non seulement chez les ouvriers, mais aussi chez les intellectuels, liés à un assouplissement même relatif de la censure, peut saper les bases du système socialiste.

Quant au risque de contagion, il concerne en premier lieu les

les « bons » communistes polonais — ceux qui sont à l'écoute des masses — et les « bons » ouvriers — ceux qui ne participent pas aux grèves. La ligne de conduite de Moscou paraît donc être : la crise est une affaire intérieure de la Pologne, elle doit être résolue par les Polonais eux-mêmes.

Le parti, l'Etat et une classe ouvrière qui ne se résigne pas. Ils ont bien remarqué que, au cours des dernières semaines, les dirigeants polonais, quels qu'ils soient, n'ont jamais justifié le socialisme par le bien-être apporté au peuple, mais seulement par la situation géopolitique de la Pologne. C'est l'histoire pour l'U.R.S.S. mais pas très rassurant.

Si l'opération de récupération dont la nouvelle direction polonaise est chargée échoue, que feront les Soviétiques ? Après avoir donné l'impression de se tenir en arrière de la main, choquant l'intervention directe, brutale, y compris par des moyens militaires ? Poser la question n'est pas « sacrilège ». L'histoire de l'après-guerre montrant que l'U.R.S.S. ne recule pas devant une intervention quand elle estime en danger ses intérêts fondamentaux (souvent confondus).

Dures épreuves

pour une direction vieillissante

Le Kremlin a tout intérêt à éviter l'épreuve de force. Ce serait porter le coup de grâce à une détente déjà bien malade, compromettre définitivement la conférence de Madrid, encourager les éléments les plus durs des États-Unis. Ce serait aussi jeter de nouveaux troubles dans le mouvement communiste, que Moscou a réussi, à quelques exceptions près, à remettre en main au cours des derniers mois. Les autorités n'oublient pas non plus que l'intervention en Tchécoslovaquie a marqué le point de départ du mouvement pour les droits de l'homme en U.R.S.S. et que des décisions aussi graves exacerbent les haines d'influence au sein de la direction, où, contrairement à une opinion largement répandue, les « durs » ne sont pas toujours les plus farouches partisans de la force militaire.

Bien qu'engagés en Afghanistan dans une aventure dont elles ne veulent pas la fin, les autorités soviétiques n'hésiteraient pourtant pas longtemps, si elles estimaient leurs positions en Pologne menacées. Le maintien du *status quo* territorial et politique en Europe l'emporterait sur tout autre considération. À l'approche du vingt-sixième congrès du P.C. soviétique, qui, comme toutes les manifestations de ce genre, devrait être un moment de triomphe, le tableau est plutôt sombre. Dures épreuves pour une direction vieillissante.

DANIEL VERNET.

DIPLOMATIE

M. Christopher, secrétaire d'Etat adjoint américain a eu des entretiens avec M. Valéry Giscard d'Estaing, Mme Thatcher et M. Schmidt

Une importante délégation américaine, conduite par M. Christopher, secrétaire d'Etat adjoint, est rentrée jeudi d'une visite en Europe, a annoncé, samedi 20 septembre, le département d'Etat.

M. Christopher a notamment rencontré le président Giscard d'Estaing (jeudi matin), le premier ministre britannique James Thatcher et le chancelier Schmidt. La délégation comprenait, entre autres, M. Vest, assistant du secrétaire d'Etat pour l'Europe ; M. Bartholomew, chargé des affaires politico-militaires au département d'Etat, et des responsables financiers et juridiques du dossier des otages de Téhéran.

Objets des conversations n'a pas été précisé, mais il s'agissait, à un haut niveau, de « continuer le dialogue » (comme l'a dit le porte-parole du département d'Etat) entre les États-Unis et leurs alliés européens et de préparer les discussions qui se dérouleront aux Nations unies et en marge pendant l'Assemblée générale. Les sujets couvreraient vrai-

semblablement un éventuel géopolitique allié de l'Europe à l'Asie du Sud-Est, l'accent étant mis sur certains points importants, comme les émirats, l'Afghanistan, les sanctions économiques contre l'U.R.S.S., et surtout l'Iran.

Le ministre français des affaires étrangères, M. François-Poncet, est parti samedi pour New-York, où il s'adressera mercredi à l'Assemblée des Nations unies. Au cours de la semaine, le ministre aura une trentaine d'entretiens bilatéraux avec ses collègues des affaires étrangères, M. Gromyko (U.R.S.S.), Huang Hua (Chine) et, deux reprises, ces lundi 22 et mercredi 24 septembre, le secrétaire d'Etat adjoint, M. Muskie.

Lord Carrington, secrétaire au Foreign Office, part lui aussi pour l'ONU ce lundi et pour suivre son voyage pour Hong-Kong, Tokyo et Pékin. Enfin, le ministre allemand des affaires étrangères, M. Scheel, coordonnateur des relations entre les pays de l'Association de l'Asie du Sud-Est et la Communauté européenne, a commencé, samedi à Bruxelles, une visite européenne à cours de laquelle il discutera notamment du siège du Cameroun à l'ONU.

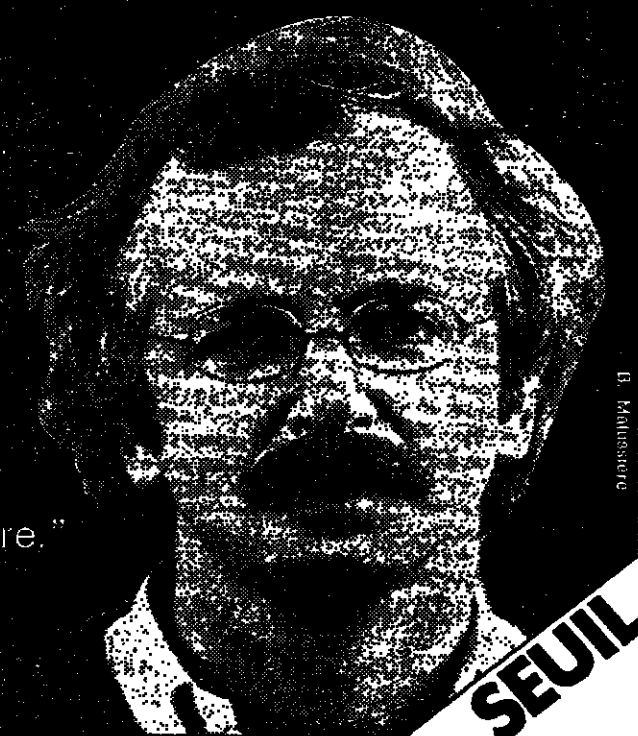
● M. DANIEL ARAP MOI, président du Kenya, est rentré samedi 20 septembre à Nairobi, après une visite officielle de cinq jours en Chine. Le président a, dès son retour, annoncé à la radio que la Chine avait accepté d'accorder au Kenya, pour ses projets de développement économique, un prêt d'environ 45 millions de dollars, sans intérêt et remboursable en dix ans. Il a ajouté que des experts chinois se rendront prochainement au Kenya pour aider le pays, notamment dans les domaines de la riziculture et de la géothermie. — (A.F.P.)

ERIK ORSENNA
Une comédie française

« Une ironie tous azimuts. (...) C'est épatant, c'est brillant. »
François Nourissier
Le Figaro Magazine

« Un roman magnifiquement libre. »
Françoise Xenakis
Le Matin

roman 324 pages



Le Monde

publiera demain

- ENQUÊTE : Europe contre terrorisme : le temps des hommes providentiels, par J. Sarazin
- IDÉES : Le rôle croissant des Églises (avec J. Madaule, A. Mandouze et J.-M. Mayeur)
- SYNDICATS : « Ne pas laisser dériver le dialogue social », par A. Bergeron
- DOSSIER : Jeunesse chinoise et démoïsation
- SANTÉ : Le point sur le « mal au dos »

EUROPE

Turquie

Six généraux en retraite font partie de l'équipe constituée par M. Uluşu

Ankara. — Un « cabinet d'équilibre », composé de techniciens, de bureaucrates et de six généraux (en retraite), une équipe de vingt-sept ministres dont l'âge moyen avoisine la soixantaine, tel est le gouvernement civil formé le 21 septembre, par l'amiral (en retraite) Bulent Uluşu, et approuvé par le chef de l'Etat, le général Evren. Onze des vingt et un civils ont déjà eu des responsabilités gouvernementales au sein de cabinets « au-dessus des partis », formés par les militaires dans des circonstances analogues, soit en mai 1980, soit entre 1971 et 1974.

Des deux tâches qui s'imposent au gouvernement : restauration de l'autorité de l'Etat et redressement économique, la première semble spécialement confiée aux anciens généraux. Au ministère de l'Intérieur, M. Cetiner aura à restaurer la discipline dans la police, à en extirper les divisions idéologiques, comme devra le faire le général Saglam à l'éducation nationale. A la santé publique, le médecin-général Ayanoğlu, ancien médecin-chef des hôpitaux militaires, devra s'efforcer de réduire l'agitation du personnel médical titulaire et auxiliaire, qui réclame depuis des mois des augmentations de salaire. Le général Batıralp, au ministère des douanes, devra purger cette administration de sa corruption et lutter contre la contrebande, notamment des cigarettes. Au ministère de la Justice, le général Ozgul sera chargé d'épurer les foyers d'étudiants, centres d'opérations des extrémistes. Et le général Ogur sera chargé des transports et communications.

Laissez à l'évolution de ses « lois naturelles », selon la promesse du général Evren, l'économie. Les milieux d'affaires ont confiance en MM. Canbakk, ministre du commerce, ancien directeur du plan, Kocotopuz, ministre de l'Industrie, et Bingol, ministre de l'Energie ; ces deux derniers sont d'anciens directeurs des entreprises d'Etat, entreprises publiques qui fonctionnent bien.

Simultanément, M. Sadik Side, secrétaire général de la centrale ouvrière modérée Turk-İş, a été nommé ministre de l'Éducation nationale, tandis que le titulaire du portefeuille du travail, M. Turhan Esener, est un universitaire spécialiste des relations du travail, bien connu des milieux patronaux et syndicaux. Pour compléter l'équilibre, le ministre d'Etat İhan Öztürk est un juriste de juste milieu qui avait tenté, en 1973, de faire passer la loi de réforme agraire, insuffisante il est vrai. Et, d'autre part, M. Ozal aura pour contrepartie MM. Bayraktar et Erdem, tous deux hauts fonctionnaires des finances.

Le nom de l'amiral Uluşu ne s'est imposé que le 19 septembre, lorsqu'il est apparu que M. Feyzioğlu, chef du Parti de la Confiance républicaine, présentait pour une mission d'information,

De notre correspondant

était très mal accueilli au Parti républicain comme au Parti de la Justice. Il se voulait champion du kémalisme, mais s'était trop rapproché de la droite. La plupart des personnalités sondées lui répondaient négativement, en se souvenant que la participation à un cabinet « au-dessus des partis » sous l'égide des militaires bloquait l'avenir politique des intéressés.

Restait au Conseil national de sécurité à trouver non pas un homme politique, professionnel, mais un militaire fraîchement retraité, en bonnes relations avec les civils. Autant dire l'amiral Uluşu. Mais ce n'est pas sans peine qu'il a été choisi pour ceux qui n'ont pas critiqué directement l'armée.

D'énormes problèmes économiques, d'une part, le risque d'une répression généralisée pour couvrir les échecs éventuels ailleurs, voilà à quoi il faut faire face. Après l'euphorie des premiers

jours, les Turcs demeurent conscients que les troubles sociaux et les menées subversives ne seront pas combattus uniquement par la nouvelle législation ou des modifications constitutionnelles ni l'application du programme économique de M. Demirel, qui reste en vigueur. Comment faire accepter aux masses la politique de l'après-midi de M. Ozal, ainsi qu'aux bureaucrates (parmi lesquels se trouvent les officiers), principales victimes de l'inflation ?

Pour l'instant, les prix des hydrocarbures, du sucre et des engrais chimiques ont été très sensiblement majorés le 21 septembre. Et, d'autre part, la nouvelle loi régissant l'application de l'état de siège doit les généraux qui en sont responsables dans chaque département de pouvoirs assez considérables : ils peuvent demander le licenciement de fonctionnaires qu'ils jugent indésirables, exercer une censure renforcée et faire saisir les publications, et contrôler plus strictement les lieux de spectacle et les dépôts commerciaux.

ARTUN UNSAL

La composition du cabinet

Voici la composition du gouvernement Uluşu :

- Premier ministre : amiral Bulent Uluşu (ancien commandant des forces navales) ;
- Ministre d'Etat et vice-premier ministre : M. Zeyat Baykara (ancien sénateur indépendant, ancien ministre) ;
- Ministre d'Etat et vice-premier ministre : M. Turgun Ozal (sous-secrétaire à l'organisation de planification de l'Etat) ;
- Ministre d'Etat : M. İhan Öztürk (ancien conseiller à la présidence de la République) ;
- Ministre d'Etat : M. Mehmet Oğuz (ancien ministre) ;
- Ministre d'Etat : M. Mehmet Nihat Öndül (professeur d'université) ;
- Justice : M. Cevdet Montes (ancien président de la Cour de cassation) ;
- Défense : M. Haluk Bayülken (ancien ministre des affaires étrangères) ;
- Intérieur : M. Selahattin Cetiner (général en retraite) ;
- Affaires étrangères : M. İker Turkmen (ancien secrétaire général du ministère des affaires étrangères) ;
- Finances : M. Kaya Erdem (ancien directeur général du Trésor) ;
- Éducation : M. Hasan Saglam (général en retraite) ;
- Travaux publics : M. Tahsin Onalp (général en retraite) ;
- Commerce : M. Kemal Canbakk (ancien sous-secrétaire à l'organisation de planification de l'Etat) ;
- Santé : M. Necmi Ayanoğlu (professeur, général en retraite) ;
- Douanes et monopoles : M. Recai Batıralp (ancien directeur général des entreprises d'Etat des « machines et industries ») ;
- Communications : M. Necmi Ogur (général en retraite, ancien directeur général des postes) ;
- Agriculture et forêts : M. Sabahattin Özbek (ancien ministre des communications) ;
- Travail : M. Turhan Esener (professeur de droit) ;
- Industrie et technologie : M. Şahap Kocotopuz (industriel) ;
- Information : M. İhan Evliyaoğlu (ancien directeur général de la Banque du tourisme) ;
- Construction : M. Serif Tuten (ancien gouverneur d'Ankara) ;
- Affaires rurales et coopératives : M. Münir Gunay (ancien gouverneur) ;
- Jeunesse et sports : M. Vedat Ozgul (général en retraite) ;
- Sécurité sociale : M. Sadik Side (syndicaliste) ;
- Culture : M. Cihat Baban (journaliste) ;
- Énergie et ressources naturelles : M. Serbülent Bingol (ancien ministre).

M. Bulent Uluşu, l'homme de l'équilibre

Ayant à peine rempli son uniforme d'amiral quatre étoiles, au terme d'une carrière dans la marine qu'il avait d'ailleurs terminée le 30 août dernier, M. Bulent Uluşu allait se voir confier, ces dernières semaines, un nouveau poste de responsabilité, celui de chef de l'Etat, celui d'ambassadeur de Turquie à Rome ; on s'attendait plus qu'à l'agrément du Général. Mais il n'est pas à Rome, il a été nommé premier ministre.

Ce marin, au front dégarni, aux cheveux blancs, est né en 1923 dans le quartier de Soutari, au bord du Bosphore. Major de sa promotion à l'École navale en 1942, puis à l'Académie navale, dont il est sorti en 1952, il servit dans les bâtiments les plus célèbres de la marine turque, Yavuz (Goeben) et Hamidiye, navires légendaires de la première guerre mondiale pour les Turcs.

Capitaine de frégate en 1957, en poste à Malte, au service de planification du commandement en chef pour la Méditerranée de l'OTAN, il est, en 1960, chef des opérations dans la marine turque. Promu contre-amiral en 1964, il sera nommé tour à tour chef d'état-major de la marine

et chef de la flotte. Amiral en 1974, Bulent Uluşu servira pendant deux ans comme directeur de la défense avant d'accéder au poste de commandant en chef des forces navales, en 1977. Deux ans après, une décision gouvernementale le prolonge dans ses fonctions jusqu'en 1980.

Après l'ancien président de la République, M. Korkut, élu en 1973, c'est un ancien officier de marine qui devient un homme d'Etat malgré lui, pour jouer surtout le rôle d'intermédiaire entre le Conseil national de sécurité et les civils. Il lui manquera sûrement, au départ, l'expérience politique. Il est réputé « homme de dialogue », ayant de bons rapports avec le C.N.S., où son nom a fait l'unanimité, et aussi avec les civils ; il a été chef de la marine aussi bien sous le régime de M. Ecevit que sous celui de M. Demirel. Il est donc appelé à devenir l'« homme de l'équilibre » et posséder plus d'autorité que feu Nihat Erim, cet universitaire alors membre du parti républicain, appelé à former le premier gouvernement « au-dessus des partis », après le coup de force militaire du 12 mars 1971. — A. U.

M. İTER TURKEMEN (ministre des affaires étrangères)

Un pro-occidental

Né en 1927, à Istanbul, diplômé du prestigieux lycée Galatasaray, M. İter Turkmen entre au ministère des affaires étrangères en 1949 en sortant de la faculté de sciences politiques d'Ankara. Membre et chef du groupe de planification politique, il sera en poste à Paris, aux États-Unis, à Washington, et se voit confier son premier poste d'ambassadeur à Athènes en 1968. Quatre ans après, il est nommé à Moscou, qu'il ne quittera que pour devenir chef de la mission turque aux Nations unies en 1975, à New-York. Remplacé par le gouvernement de M. Ecevit en 1978, M. Turkmen demeure dans le palais de verre encore un an, comme fonctionnaire délégué et figure parmi les représentants spéciaux du secrétaire général de l'ONU. En août dernier, il a été nommé secrétaire général du ministère turc des affaires étrangères. Il passe pour être un champion des bons rapports avec le monde occidental.

A BORDEAUX

La conférence franco-britannique a préconisé un développement de la coopération bilatérale

De notre envoyé spécial

Bordeaux. — « La Grande-Bretagne et la France sont deux îles : la différence entre elles est que la première nommée est complètement entourée d'eau. » C'est sur cette constatation que lord Thomson de Monifieth, coprésident, avec M. Geoffroy de Courcel, du Conseil franco-britannique, a clos la conférence, première du genre, que le Conseil avait organisé, du 19 au 21 septembre, dans le charmant palais, œuvre de Gabriel, où est installée la chambre de commerce de Bordeaux. Ce sont ces assises, on le sait, qui ont provoqué la venue dans la capitale de l'Aquitaine, vendredi, de Mrs Thatcher, laquelle a montré que contrairement à la légende, elle était parfaitement capable de lyrisme et même d'humour. En comparant, la réplique de M. Barre, malgré une superbe citation de lord Salfour, a fait un peu l'effet d'une douche froide (d'une « éponge froide », diraient les Britanniques). Toutes proportions gardées, on s'attendait à la saine réponse de M. Barre au discours du président Sadate lors de la visite historique de celui-ci à Jérusalem.

Outre les deux premiers ministres, quelque cent cinquante personnalités des mondes économique, administratif, politique, intellectuel et des médias des deux pays avaient fait le voyage. On aurait souhaité une représentation un peu plus étoffée, notamment du côté français, mais les milieux des syndicalistes, des milieux agricoles, des Églises, voire du Parlement. L'objectif était, naturellement, d'établir des liens personnels et tendus qui contribuent et facilitent à transformer en cartographie l'idée que chacun se fait de l'autre et de ce qui les sépare. Chaleureuse hospitalité des Bordelais, et, pour commencer, de leur maire, M. Chaban-Delmas, a fortement contribué à créer un certain sentiment d'euphorie. Les Britanniques, qui s'attendaient à Bordeaux que la langue anglaise a inventé un mot (claire) pour le traduire. Reste que nos amis d'outre-Manche sont tout d'abord jaloux de l'intimité du couple franco-allemand et ne comprennent pas pourquoi elle fait si souvent défaut au couple franco-britannique. D'où l'idée, lancée au cours de la conférence, de conclure entre Paris et Londres un traité de coopération sur le modèle de celui qui existe entre Paris, Gaule et Adenauer. Un tel pas a cependant paru difficile à franchir, quand ce ne serait qu'en raison des frustrations qu'il engendrerait chez les Français. Une telle suggestion a été avancée du côté britannique est significatif dans les comportements : ce sont nos amis d'outre-Manche qui parlent à tout bout de champ d'institutionnalisation, et ce sont eux qui restaurer l'esprit de l'Entente cordiale.

« THE OBSERVER » : restaurer l'esprit de l'Entente cordiale.

« THE SUNDAY TELEGRAPH » : la véritable entente, c'est Paris-Bonn.

C'est malencontreux, mais cela paraît inévitable. Chaque fois que des dirigeants politiques français et britanniques se rencontrent, on assiste à d'exotiques effusions — surtout, soit dit en passant, du côté britannique — sur le thème de l'Entente cordiale. Mme Thatcher a été comblée dans le même vieux piège. « Il est absurde de suggérer que les relations franco-anglaises puissent être aujourd'hui comparées avec l'entente comprise en 1904, renforcée par la peur de la puissance militaire allemande, à l'époque, puis éteinte par deux guerres contre le colosse germanique. »

C'est en construisant ensemble les communautés européennes et mondiale sur ces bases, plutôt que par les vagues aspirations chauvines sur les pommées françaises ou les moutons anglais, que la Grande-Bretagne et la France deviendront une fois encore de véritables partenaires, et ce sera restaurer l'esprit de l'Entente cordiale. »

Le premier ministre anglais fait une visite officielle à Athènes pour tenter de restaurer l'influence britannique

De notre correspondant

Athènes. — Mme Thatcher, premier ministre de Grande-Bretagne, fait une visite officielle à Athènes du lundi 22 septembre au mercredi 24. Cette visite couronnée par des aménagements qui ont permis de restaurer les liens, passablement distendus depuis plus de trente ans et les efforts poursuivis depuis le début de cette année par d'importantes missions britanniques pour récupérer le terrain perdu dans le domaine économique. La visite est saluée avec satisfaction par le gouvernement, avec intérêt par les milieux politiques, avec joie par la fraction de l'oligarchie « demeure fidèle à la Grande-Bretagne » et avec une certaine réserve par l'opposition.

La Grèce souhaite élargir sa coopération avec la Grande-Bretagne, mais pas au détriment de sa politique d'intégration européenne. Excluant des relations privilégiées avec l'un ou l'autre des partenaires européens, la politique d'indépendance tracée par M. Karamanlis, et suivie par le gouvernement Rallis, se traduit par une réelle diversification dans les relations extérieures. Il n'est donc pas question, affirmant les diplomates britanniques, de la Grèce, qu'un retour en force de la diplomatie britannique atténuerait les amicales relations entretenues par la Grèce avec d'autres pays européens : la France, par exemple. Enfin, si au cours de ses entretiens Mme Thatcher préconise la rentrée de la Grèce dans l'OTAN et une normalisation des relations entre Athènes et Washington, elle ne fera qu'exprimer un vœu commun à tous les pays de la Communauté, mais aussi à certains pays balkaniques, dont la Yougoslavie.

La Grande-Bretagne conserve de solides positions en Grèce, mais son rôle n'en demeure pas moins quelque peu limité par les nouvelles réalités.

Sur le plan économique, les Britanniques s'efforcent de reprendre des positions graduelle-

ment affaiblies depuis 1950. Le puissant groupe de pression grec installé à Londres depuis trois générations s'efforce de modifier cette situation. Les milieux d'affaires grecs ont depuis longtemps investi en terre et sont donc aussi des banquiers et des industriels, ce groupe assure à la Grande-Bretagne un revenu annuel de l'ordre d'un milliard de dollars (taxes, primes d'assurances maritimes, services, etc.). Mais, alors que ces « Londoniens » représentent des investissements accumulés depuis plus d'un siècle s'élevaient à plusieurs milliards de dollars, les investissements britanniques en Grèce ne dépassent pas 30 millions de dollars, contre environ 400 aux États-Unis et 350 à la France. D'autre part, les cosmopolites représentants de l'oligarchie grecque préfèrent investir en Grande-Bretagne plutôt qu'en Grèce.

Des contrats importants

En 1979, la Grande-Bretagne se situait à la sixième place comme fournisseur de la Grèce derrière la R.F.A., le Japon, l'Italie, la France et l'Arabie Saoudite ; à la septième place comme client de la Grèce derrière la R.F.A., l'Italie, les Pays-Bas, la France, les États-Unis et l'Arabie Saoudite.

Pour améliorer cette situation, elle a déjà obtenu quelques importants contrats : deux centrales électriques au charbon, des études pour la modernisation des chemins de fer grecs et du port de Pirée, entre autres. Les Britanniques visent aussi d'autres importants marchés, mais ils ne réussissent pas à les obtenir que s'ils font un geste : livraison du pétrole de la mer du Nord, prix beaucoup moins élevés pour le charbon et les produits industriels, conditions financières moins draconiennes.

MARC MARCEAU.

Grande-Bretagne

LA GRÈVE DES DOCKERS A ÉTÉ ANNULÉE

(De notre correspondant.)

Londres. — La grève des dockers britanniques, annoncée pour ce lundi 22 septembre, n'aura pas lieu. Le syndicat des ouvriers des transports (T.G.W.U.) a annoncé l'ordre lancé la semaine dernière pour contenir les revendications des dockers de Liverpool (Le Monde du 18 septembre). Dimanche 21 septembre, 90 délégués des 24 000 dockers britanniques ont approuvé, à l'unanimité, une formule de compromis élaborée entre le T.G.W.U. et le patronat. Les employeurs du port de Liverpool affirment ne pouvoir trouver du travail à 120 ouvriers licenciés et souhaitent qu'ils soient inscrits sur le « registre des emplois temporaires », ce qui aurait en pour effet de réduire considérablement leurs salaires. En termes de l'accord, ces ouvriers seront réembauchés dans leur spécialité par des entreprises de la région de Liverpool, qui plus est, le principe de cette clause est étendu à tout le territoire : tout docker licencié sera en droit d'exiger un autre emploi dans les docks de sa région. Bien que Whitelaw ne toute intervention dans cette affaire, il semble que le gouvernement ait exercé une pression considérable sur le patronat pour qu'il trouve une solution au conflit (interim).

STERN
GRAVEUR
depuis 1840
Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité
Le prestige
d'une gravure traditionnelle
Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
TEL : 236.34.46 - 308.86.45

PRÉ-MÉDECINE
PRÉ-PHARMACIE
cette préparation, prise matin-soir, pour aborder la première année avec les meilleures chances de réussite en concours
2 centres : quartier latin ou seilly
CEPES 57, r. Cl.-Lafitte, 92 Neuilly, 722.94.94-745.09.19
enseignement supérieur privé

TRECA
chez
CAPELOU
37 Av. de la République - PARIS 11°
Métro Parmentier - Tél. 357.48.35

EUROPE

Yougoslavie

Belgrade s'efforce de maintenir le mouvement des non-alignés à l'écart des influences des grandes puissances

De notre correspondant

Belgrade. — Les dirigeants yougoslaves n'ont pas eu de vacances, mais tout au plus quelques jours de répit entre deux séances des présidences de l'Etat et du parti, du gouvernement et des directions des organisations sociales, consacrés tant aux problèmes intérieurs qu'à la politique internationale.

En politique intérieure, la dévaluation du dinar avait soulevé nombre de graves problèmes (le Monde du 8 juin). Il a fallu procéder à de laborieuses consultations entre les Républiques et régions autonomes pour modifier leurs plans de développement et leurs bilans financiers, préciser la participation de chacune au commerce avec l'étranger, pour freiner l'aggravation du déficit de la balance des paiements, adopter une nouvelle législation sur les prix, écartier la menace de voir une inflation galopante annuler les acquis de la dévaluation, pour pallier en hâte la pénurie de certains articles de large consommation, etc. Un travail considérable qui a exigé une mobilisation des innombrables échelons du système autogestionnaire, surtout aux « sommets » appelés en pareille circonstance à dire leur mot.

De plus, la direction a déployé sur le plan international une intense activité. D'abord en vue de relancer le mouvement des non-alignés au sein duquel les choses ne vont pas précisément comme on le souhaiterait. Ici, c'est pourquoi les dirigeants ont recommencé à sillonner le monde et c'est ainsi que Belgrade a accueilli, cet été, plusieurs hommes d'Etat des pays non-alignés. Le dernier en date fut le président gambien Karamba Touré, qui ont assuré leurs hôtes de leur attachement à la politique de non-appartenance aux blocs.

Le mouvement des non-alignés célébrera en 1981 le vingtième anniversaire de sa formation officielle, en 1961, par vingt-cinq Etats. Avec l'adhésion en masse des pays du tiers-monde, il ressemble à présent plus de quatre-vingt-dix Etats. Cette rapide extension a provoqué une sorte de crise de conscience, car il s'agit de pays dont les systèmes sociaux et économiques sont très différents et dont les intérêts s'opposent souvent. La situation est d'autant plus compliquée qu'il

n'existe pas de définition précise du non-alignement.

Les critères retenus par la conférence préparatoire du Caire en juin 1961 — ils n'ont d'ailleurs jamais été officialisés — ont un caractère si général que seul à de rares exceptions toutes les demandes d'adhésion au mouvement ont pu être acceptées, même si elles étaient motivées par les raisons les plus diverses. A un symposium international organisé à Belgrade par une institution scientifique sur la politique de non-alignement, il a été dit que certains pays pratiquaient le non-alignement pour préserver leur indépendance, que d'autres y voyaient une possibilité de s'imposer dans leur région, que d'autres, enfin, l'utilisaient comme un moyen de chantage pour s'assurer des avantages auprès des deux blocs.

Pendant des années, l'attention des pays non-alignés fut concentrée exclusivement sur les grands problèmes d'actualité internationale. A tort ou à raison, les non-alignés considèrent que c'est grâce à eux que la guerre froide a été définitivement banni, que la dépendance économique, politique et militaire, toujours plus prononcée, de certains pays non-alignés vis-à-vis des grandes puissances les a empêchés de se laisser entraîner dans la cohésion du mouvement, fut ébranlée : au sixième sommet de La Havane du 3 au 9 septembre 1978, on ne trouva devant une tentative de division entre « progressistes » et « conservateurs ». Les premiers, conduits par Cuba, l'Éthiopie et le Vietnam, préconisaient l'alignement des non-alignés sur leur « alliance naturelle » du camp socialiste. Les seconds, conduits par la Yougoslavie, insistaient sur la nécessité pour les non-alignés de demeurer un « facteur indépendant » de la politique internationale.

Les difficultés ne furent surmontées, tant bien que mal, que grâce à une intervention de Tito. Il refusa d'engager une polémique avec M. Castro, rappelant que le mouvement devait se succéder à son unité et à sa non-appartenance aux blocs. Les événements d'Afghanistan devaient, par la suite, renforcer le malaise créé à La Havane. Les pays non-alignés se séparèrent du gros de la troupe et votèrent, à l'ONU, contre la condamnation de l'URSS.

A New-Delhi en février 1981

La période écoulée depuis la réunion à La Havane connaît, cependant, aussi des retrouvailles, entre autres aux assemblées spéciales de l'ONU sur la Palestine et le nouvel ordre économique, aux réunions du « pool » des agences de presse et des radiodiffusions des pays non-alignés à Managua et Francfort, et surtout à celles du comité de coordination qui siègeait fréquemment au palais de l'East-River.

Enfin, un vaste consensus vient d'être réalisé pour la convocation d'une conférence des non-alignés à l'échelon ministériel. Préoccupés par la tension entre les blocs, les Yougoslaves avaient profité de la présence à Belgrade, aux obsèques de la fin de la plupart des chefs d'Etat ou de gouvernement des pays non-alignés pour lancer l'idée d'une telle conférence. Elle avait recueilli une large adhésion de principe. Restait à fixer le lieu, la date et l'ordre du jour.

Cuba, qui, au début, ne semblait guère enthousiasmé par le projet, suggéra en fin de compte qu'elle eût lieu à La Havane. C'est

ainsi que les pays firent observer qu'il n'était pas dans les usages de tenir deux conférences consécutives dans le même pays. La réticence marquée par d'autres était due, semble-t-il, au contentement de Cuba pendant le sixième sommet en 1978. M. Fidel Castro avait tenté d'imposer ses vues d'une manière pas toujours très orthodoxe : (la police avait même empêché le représentant du Kampuchéa de se rendre dans la salle de conférence).

Pour sortir de l'impasse, l'Inde a présenté une solution de compromis. Pour assurer une activité continue du mouvement, le sixième sommet avait décidé de réunir une conférence des ministres des affaires étrangères à la fin de l'été ou au début de l'automne 1981. L'Inde proposa que la date de cette réunion soit avancée de quelques mois : on décida, en fin de compte, de la tenir au début de février à New-Delhi.

L'élaboration de l'ordre du jour s'est heurtée aussi à plus d'une difficulté. Pour mettre un terme aux débats qui risquent de stériliser, les Yougoslaves ont suggéré un ordre du jour très bref : « La tension internationale et la politique des non-alignés », par exemple, qui offre à leur avis la possibilité aux participants de soulever toutes les questions qui les intéressent. Les contacts par voie diplomatique sont en cours, et il est impossible de prévoir s'ils aboutiront ; d'autant que les éléments « radicaux » semblent ne pas avoir renoncé à leurs tentatives pour donner à la conférence une orientation strictement anti-impérialiste ; ils semblent oublier que le malheur de l'humanité n'est pas dû à un seul bloc.

En dépit de la passe difficile que traverse le mouvement, les Yougoslaves ne perdent pas confiance. Ferme attachés à la politique qui est la leur depuis 1961, ils sont convaincus que les discordes seront surmontées et que les non-alignés resteront présents sur la scène internationale tant que le monde sera divisé en blocs.

PAUL YANKOVITCH.

Finlande

Helsinki craint un accroissement des pressions soviétiques en cas de stockage de matériel militaire de l'OTAN en Norvège

Le gouvernement d'Oslo devrait engager prochainement de nouvelles négociations avec les Etats-Unis sur le stockage de matériel militaire en Norvège. Ces armes seraient utilisables par les Américains envoyés en renfort dans le pays en cas de conflit.

Cette question fait l'objet de conversations entre les deux pays depuis 1977. Il y a trois ans, la Norvège avait donné son accord de principe pour un tel stock-

kage dans le nord du pays. Cependant, après de longues tergiversations et devant les protestations de son aile gauche qui craint qu'une telle décision n'accroisse la tension dans les régions arctiques, le parti travailliste au pouvoir s'est prononcé le 7 septembre pour un stockage dans la province centrale de Trondelag, distante de 1 000 kilomètres environ de la frontière soviétique. Seul le matériel correspondant à l'équipement d'une brigade

norvégienne serait envoyé dans le Nord, à proximité de la frontière avec l'URSS. L'Union soviétique s'est élevée à plusieurs reprises contre ce projet de stockage. M. Gromyko, ministre des affaires étrangères, a critiqué le 19 septembre à New-York la politique de la Norvège, dont les actions, selon lui, « ne répondent pas toutes aux intérêts de la sécurité européenne et au maintien des relations de bon voisinage avec l'URSS ».

De notre correspondant

Bien que les relations entre Helsinki et Moscou soient au beau fixe, la presse soviétique n'a pas manqué de rappeler à la Finlande ses engagements consécutifs au traité d'amitié de 1948. Lors du dernier anniversaire de la signature de ce traité, les Soviétiques avaient souligné qu'il restait actuel « dans toutes ses dispositions », dans ses dispositions militaires notamment. Sous le nom de plume de Jouli Komisarov, un expert soviétique des questions scandinaves vient en-

core de rappeler dans un article repris dans la presse d'Helsinki que la Finlande se doit de protéger son espace aérien contre les menaces lancées contre l'URSS. Conformément aux clauses militaires du traité d'amitié, la seule parade que la Finlande ait trouvée est que, pour l'instant, personne, pas même les grandes puissances, ne possède les armes permettant de neutraliser les missiles de croisière. Dans ce contexte, elle préfère se taire et attendre, tout en espérant que la Norvège fera preuve de compréhension.

PAUL PARANT.

A TRAVERS LE MONDE

Canada

● M. RENE LÉVESQUE, premier ministre du Québec, a annoncé qu'il avait décidé de reporter à décembre la visite qu'il devait effectuer courant octobre à Paris. Il a laissé entendre qu'il pourrait se rendre au même moment à Londres pour y avoir des entretiens sur la « rapatriement » de la Constitution canadienne. — (A.F.P.)

Mali

● LE GÉNÉRAL MOUSSA TRAORE, chef de l'Etat malien, a déclaré, dimanche 21 septembre, dans un discours

prononcé à l'occasion du vingtième anniversaire de l'indépendance de son pays, que le Mali n'a pas atteint les objectifs du plan quinquennal 1974-1978, à l'exception de ceux fixés pour la production cotonnière. — (A.F.P.)

Tchad

● DE TRES VIOLENTS COMBATS, qui ont fait plusieurs centaines de blessés et de nombreux morts parmi les combattants et la population civile, ont eu lieu, mercredi 17 et jeudi 18 septembre, à N'Djamena, entre les partisans du président Goukouni Oueddei et les Forces armées du Nord (FAN) de M. Elissé Habbé.

1^{er} Congrès de la vente industrielle

organisé par Bernard Julhiet Conseils et L'Usine Nouvelle

le jeudi 6 novembre 1980 de 8 h 30 à 18 h au Palais des Congrès de la Porte Maillot à Paris.

Quels sont les nouveaux moyens d'accroître vos ventes à l'industrie ? Et comment pouvez-vous en tirer parti ?

Au cours des dix années à venir, le succès ou l'échec de milliers d'entreprises va se jouer sur leur aptitude à vendre. Face à la crise, quelles sont les armes commerciales spécifiques qui font désormais la preuve de leur efficacité, les nouvelles stratégies marketing, les nouveaux modes de vente, les méthodes de négociation adaptées à la situation actuelle ? Comment les mettre en œuvre ? Et avec quelles chances de succès ?

Le 1^{er} Congrès de la Vente Industrielle est conçu comme

une véritable journée de travail à l'issue de laquelle les participants doivent disposer des éléments qui leur sont nécessaires pour faire des choix, arrêter leur stratégie, prendre des décisions.

Vous pourrez choisir les sujets par lesquels vous êtes directement concernés en participant aux « ateliers » qui abordent un problème de vente qui se pose ou se posera très prochainement dans votre entreprise.

Nous vous invitons à réserver votre place dès aujourd'hui : le nombre des participants est limité et nous ne pourrions réunir une seconde fois les personnalités qui prendront la parole et animeront le débat.

- L'expérience américaine par Peter Koch, président fondateur de Peter F. Koch and Associates, Consultant industriel.
- Du marketing à la vente par François Tixier, responsable du service conseil marketing du groupe Cressat-Loire.
- Innovation et structures de l'entreprise par Jacques Noël, président de Texas Instruments.
- Le marketing auprès des clients de vos clients par Camille Vert, directeur marketing de la Cellulose du Pin.
- L'équipe de vente à l'origine de nouveaux produits par Olivier Delourme, directeur commercial d'Allibert.
- L'influence de la publicité sur les ventes par Cécile Kreweras, directrice du Centre de Recherche sur la Communication.
- Comment exploiter un fichier industriel par Serge Vankempen, de l'Ornium d'Information Economique et Jean-Claude Bollandier, directeur du marketing de Via.
- L'assistance technique comme outil de vente par Alexis Trancart, directeur commercial à la branche caoutchouc manufacturé de Kleber Colombes.
- Le nouveau négoce technique par Bernard de Veyrac, directeur commercial de Sélis.
- Comment détecter les décideurs par Robert Poubelle, directeur des agences Alshom Atlantique.
- La rentabilité, un objectif pour le vendeur par Gilbert Gernot, directeur des Etudes et de la planification commerciale de Merlin-Gérin.
- L'ingénieur d'affaires par Guy Ruppel, directeur général adjoint de Technip.
- Trouver des commerciaux en 1980 par Bernard Pavsac, directeur des Relations Sociales de Thomson-Brandt Electro-Industrie.
- Nouveaux rôles des directions commerciales par René Frachon, directeur commercial de Crouzet-Automatismes.
- La gestion du réseau de vente par Olivier Groues, directeur des opérations de Rank Xerox.
- Le vendeur de demain par Paul Barry, membre du Directoire de Leroy-Somer.

Carte de réservation

Nous vous prions d'indiquer le(s) participant(s) suivant(s) :

1. M. _____ Fonction _____

2. M. _____ Fonction _____

3. M. _____ Fonction _____

Notre numéro de téléphone est le _____

Le prix de la journée est de : 1 500 F H.T. (peux inclus) + T.V.A. 17,6 % : 264 F = 1 764 F.

Veuillez renvoyer la facture correspondante à l'attention de :

Date : _____ Signature : _____

Pour toute information, appelez le 749.33.50

A remplir et à retourner au secrétariat du Congrès.

L'us. Nouv. dir. Bernard Julhiet, 111, avenue Napoléon-Bonaparte, 92500 RUE MAJALMAISON

L'Usine Nouvelle / Bernard Julhiet conseils

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Halles
75001 PARIS CEDEX 02
C.C.P. Paris 4297-22

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.

202 F 331 F 461 F 530 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

367 F 601 F 856 F 1 250 F

ÉTRANGER

(par mandat postal)

1. — BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

234 F 356 F 535 F 720 F

2. — SUISSE - TUNISIE

238 F 366 F 543 F 740 F

Par voie aérienne

Trait sur demande

Les abonnés qui paient par

chèque postal (trois virements)

recevront bien entendu ce chèque

à leur demande.

Changements d'adresse diffi-

ciles ou provisoires (deux

semaines au plus) : nos abonnés

sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins

avant leur départ.

Seule la dernière bande

d'envoi à toute correspondance.

Reuillez noter l'obligation de

renvoyer tous les numéros

capitales d'impression.

Listes de

Mariage

260.39.30 - poste 233

AUX TROIS

QUARTIERS

PROCHE-ORIENT

Les forces armées irakiennes reçoivent l'ordre d'attaquer les objectifs militaires iraniens

(Suite de la première page.)

Dimanche, la violence des combats s'est encore accrue. Citant un communiqué de l'état-major iranien, qui confirmait implicitement les informations diffusées par l'Agence irakienne d'information, Radio-Téhéran déclarait : « D'importants combats se déroulent dans la région du Chatt el-Arab, engageant l'artillerie, les blindés et les missiles... Le port militaire de Khorramshahr, sur la rive iranienne du fleuve, a été partiellement détruit et le port d'Abadan est la cible de bombardements aériens. »

La radio a également précisé que l'aéroport d'Abadan avait été partiellement détruit et que tous les vols à partir ou en direction de cette ville, qui abrite la plus vaste raffinerie du monde, avaient été suspendus. En outre, à Khorramshahr, un haut fonctionnaire de la compagnie ira-

ont été tués et blessés et des entrepôts ont été incendiés.

Les incidents auraient éclaté après que des vedettes iraniennes eurent ouvert le feu sur un navire britannique, l'*Orient-Star*, qui se dirigeait vers le port de Basrah en arborant le pavillon irakien, comme l'avaient exigé les autorités de Bagdad. L'agence iranienne Paro a, en outre, annoncé que « quatre-vingt-cinq cargos attendaient de décharger leurs cargaisons » dans le port iranien de Bandar Khomeini (ex-Bandar Chah). Toutefois, selon la Lloyd's britannique, le chiffre réel devrait être proche d'une centaine.

Les forces iraniennes auraient riposté aux attaques contre Abadan en tirant à leur tour en direction de Basrah, mais, par la suite, les deux pays auraient cessé ces tirs susceptibles de mettre en danger les installations pétrolières. Un haut fonctionnaire de la compagnie ira-

nienne des pétroles a confirmé le fait en expliquant : « Les Irakiens peuvent nous faire la même chose. La province iranienne du Houzistan — anciennement Arabistan — est d'autant plus vulnérable qu'elle est en grande partie peuplée d'Arabes ayant servi de la famille sur la rive irakienne. »

Face à cette situation, le Conseil national de sécurité de l'Iran s'est réuni à Téhéran pendant six heures, dimanche, en présence du président Bani Sadr, du premier ministre, M. Radjavi, du ministre de la défense et des chefs de l'armée. Le Conseil a pris la direction des opérations et a décidé le rappel de quelque cent vingt mille réservistes. L'opération devrait être terminée le 3 octobre. La situation est d'autant plus préoccupante pour Téhéran que les forces armées doivent faire face à l'agitation kurde.

Les « rebelles » kurdes affirment pour leur part que leurs forces ont évacué la ville et que les forces gouvernementales y ont alors pénétré pour l'occuper. Ils précisent qu'un couvre-feu a été imposé dans la cité et sur les routes qui y conduisent et que toutes les communications ont été coupées par les autorités.

Samad, le parti démocratique du Kurdistan avait publié un communiqué diffusé par sa section parisienne (Boîte postale 28, 7621 Paris Cedex 05) précisant que l'armée irakienne avait « considérablement étendu et intensifié ses opérations au Kurdistan du nord au sud » et que les affrontements se multipliaient. Selon le communiqué, Mahabad était soumise « à un pillage systématique » depuis mercredi 17 septembre « par les chars et l'artillerie blindée sur les hauteurs dominant la ville ».

Après avoir fait état des pertes infligées par les peshmergas (combattants kurdes) aux pasdaran (gardiens de la révolution) dans divers secteurs, le communiqué déclare que la population de la province kurde de Makou, près des frontières avec l'U.R.S.S. et la Turquie, a averti le gouvernement de Téhéran que si les biens économiques du Kurdistan de pour-suivre, elle pourrait neutraliser la route de Bagdad par où transite l'approvisionnement venant d'Europe. — (A.F.P., A.P.)

La situation au Kurdistan

En effet, la guerre civile continue de faire rage au Kurdistan. Les forces irakiennes ont investi la ville kurde de Mahabad, dans l'Azerbaïdjan occidental, a annoncé dimanche 21 septembre l'Agence d'information Paro. Elle précise que, selon le gouverneur, de violents engagements ont opposé les forces gouvernementales aux « bandes armées ».



L'affrontement de deux armées en crise

Face à face dans le conflit frontalier qui les oppose, les forces iraniennes et irakiennes ont cessé de commun qu'elles connaissent toutes deux, pour des raisons différentes, un état d'interior de désorganisation humaine ou technique, qui affecte à coup sûr leur disponibilité opérationnelle.

L'armée iranienne est, en partie, paralysée par la situation politique du pays. Les effets de la révolution islamique sur toutes les institutions héritées du régime précédent. En raison de sa dépendance presque exclusive vis-à-vis de fournitures américaines, cette armée subit probablement des difficultés non négligeables de ravitaillement, de service après-vente et de mise en œuvre opérationnelle de certains matériels ne peut qu'en pâtir.

De son côté, l'armée irakienne est dans une passe difficile : changeant progressivement de fournisseurs, elle tente d'acquiescer de plus en plus d'équipements auprès d'entreprises occidentales de préférence aux matériels soviétiques qui ont longtemps constitué la base de son arsenal, l'armée irakienne doit faire appel — en attendant — à des techniciens occidentaux plus ou moins avertis pour l'aider à entretenir ses forces.

L'armée de terre iranienne est probablement la plus puissante en effectifs présents sous les drapeaux et en réservistes : 280 000 hommes (au lieu de 200 000 en Irak), sans compter les réservistes, mais l'artillerie et le corps blindé irakien (avec 2 100 chars soviétiques et français, et 1 800 pièces d'artillerie soviétiques) dispose d'une capa-

rité de feu supérieure à celle de l'Irak (avec 1 600 chars américains et 1 600 chars et un millier de pièces d'artillerie de diverses origines).

En revanche, la marine et l'aviation iraniennes paraissent mieux équipées (environ 440 avions et une flotte de combat ou de débarquement plus diversifiée, y compris des escorteurs) que les forces irakiennes (350 appareils, dont 30 intercepteurs Mirage F1 en cours de livraison, et essentiellement quelques vedettes lance-missiles). Dans ces deux domaines cependant, l'armée iranienne est probablement la plus fragile du fait de l'absence de pièces de rechange et de service après-vente extérieur, principalement d'origine américaine.

ASIE

Chine

Avec la nomination d'un nouvel ambassadeur au Vietnam Pékin pourrait assouplir son attitude à l'égard de Hanoi

De notre correspondant

Pékin. — La nomination d'un nouvel ambassadeur de Chine à Hanoi est confirmée de source chinoise. Il s'agit de M. Qiu Xian, qui occupait précédemment les fonctions de sous-directeur au département des affaires étrangères.

Après les déclarations de premier ministre, M. Zhao Ziyang, indiquant que la Chine pourrait participer à une conférence internationale sur le Cambodge avant même le retrait intégral des Vietnamiens de ce pays (le Monde des 14 et 15 septembre), la nomination de M. Qiu Xian contribue à créer l'impression que Pékin ne veut pas s'enfermer dans une immobilité stérile dans ses relations avec Hanoi.

A première vue, ces différents gestes sont principalement motivés par des préoccupations diplomatiques à court terme. Le ministre des affaires étrangères, M. Huang Hua, qui vient d'écarter au rang de vice-premier ministre, est arrivé à New-York, et il ne peut se cantonner dans des positions de stricte intangibilité à propos du Cambodge. Une telle attitude risquerait de couper la Chine des pays de l'ASEAN (Association des nations d'Asie du Sud-Est) — les meilleurs soutiens de la Chine dans sa politique indochinoise — et d'autres pays amis, tels que le Japon, l'Australie et la Nouvelle-Zélande, qui viennent de déposer devant l'Assemblée générale de l'ONU une résolution demandant la convocation d'une conférence sur le Cambodge réunissant les parties en conflit et les autres pays « intéressés ».

Se rallier à ce genre de proposition comme semblent l'annoncer les déclarations de M. Zhao Ziyang, représenterait une évolution notable de la diplomatie chinoise, pour qui, il n'y a pas si longtemps, aucune négociation n'était concevable tant qu'un seul soldat vietnamien demeurait au Cambodge. Aujourd'hui, si l'on comprend bien, Pékin demande que le Vietnam donne un gage de bonne volonté en retirant une partie de ses forces, mais accepte que les conditions et le calendrier d'un retrait total soient examinés dans le cadre d'une négociation politique globale.

Personne ne nourrit beaucoup d'illusions sur les chances qu'aurait une telle négociation d'aboutir à court terme. Trois facteurs

pourraient toutefois, estiment les milieux diplomatiques de Pékin, jouer au moins en faveur de l'ouverture de conversations.

La résistance khmère rouge

Sur le terrain, la résistance cambodgienne se poursuit contre l'occupant et les dirigeants chinois ont même déclaré à plusieurs reprises que les Khmers rouges avaient mieux survécu que prévu. Mais les tentatives faites pour les amadouer de la part du gouvernement de M. Heng Samrin n'ont pas suffi pour régler la situation. Pour Pékin, cela signifie que la légitimité déniée de fait du gouvernement de M. Heng Samrin n'est nullement établie, donc que l'opération lancée en décembre 1978 par le Vietnam ne s'est pas encore transformée en fait accompli et qu'une solution est encore négociable.

La lassitude et les inquiétudes de plusieurs pays voisins, menées de l'ASEAN, ne peuvent d'autre part, être ignorées à Pékin. Le projet de résolution déposé aux Nations unies témoigne de ces préoccupations. Sous peine de se retrouver isolés, la diplomatie chinoise doit en tenir compte.

Les relations soviéto-vietnamiennes, enfin, seraient récemment connues quelques difficultés. Selon des sources en principe informées, Moscou n'aurait pas été averti à l'avance, par exemple, des dernières opérations vietnamiennes à la frontière thaïlandaise. L'expérience du passé a déjà montré toute l'indépendance d'esprit dont Hanoi pouvait faire preuve vis-à-vis des Soviétiques. On estime à Pékin, malgré tout, que l'U.R.S.S. détient la clé d'un règlement au Cambodge, et c'est d'ailleurs pratiquement sur cette constatation qu'on est parvenu à la conclusion que les conversations sino-vietnamiennes.

La Chine n'a toujours pas répondu à la proposition vietnamienne d'une réouverture, le 9 octobre, des négociations entre les deux pays. C'est à la fois de la tournure que vont prendre les événements à l'ONU et du comportement de l'U.R.S.S. qu'elle attend les indications d'après lesquelles déterminer son attitude.

ALAIN JACOB.

Afghanistan

Le soldat soviétique réfugié à l'ambassade des États-Unis décide de retourner en U.R.S.S.

Le soldat soviétique Alexander Krouglov, qui s'était réfugié le lundi 15 septembre à l'ambassade des États-Unis à Kaboul, a quitté le dimanche 21 septembre cette ambassade après avoir reçu l'assurance des autorités soviétiques que des représailles ne seraient pas exercées contre lui, à l'annonce de son départ d'Afghanistan.

Le soldat soviétique a décidé lui-même, en présence du chargé d'affaires américain et de l'am-

bassadeur soviétique à Kaboul, de retourner en U.R.S.S. « Je certifie que ma décision (...) a été prise en l'absence de toute pression de l'Union soviétique », a déclaré le soldat à l'ambassadeur soviétique avant qu'il ne soit pris en charge par des avions soviétiques.

D'autre part, l'importante offensive soviétique lancée dans la vallée afghane du Fannshir à la fin du mois dernier aurait pris fin à l'avantage des résistants, qui auraient reconquis leurs positions sur les contreforts du massif de l'Hindoukouch, apprend-on de source diplomatique à Islamabad. Les pertes soviétiques s'élevaient à plusieurs centaines de soldats en trois semaines.

Un marin libanais s'était réfugié, en novembre 1979, à bord d'une vedette américaine alors qu'il travaillait sur un bateau de pêche soviétique au large de la Nouvelle-Angleterre. Le garde-côte américain l'avait aussitôt rendu aux autorités soviétiques. Condamné à dix ans de prison en U.R.S.S., il avait finalement quitté l'Union soviétique en novembre 1979, pour les États-Unis, où le Congrès lui avait accordé la nationalité américaine.

Inde

INONDATIONS CATASTROPHIQUES

Les inondations qui ravagent l'État d'Orissa, sur le golfe du Bengale, ont déjà causé la mort de plus de deux cents personnes, indiquent des voyageurs.

D'autre part, la rupture des digues sur le fleuve Mahanadi, le dimanche 21 septembre, a provoqué l'inondation de vastes territoires dans ce même État. Selon les premières estimations, il y aurait plus de deux mille morts.

AFRIQUE

La conférence des ministres des pays islamiques

Le roi Hassan II affirme qu'il faut d'abord revenir au statut de Jérusalem d'avant 1967

De notre correspondant

Fès. — Vingt-quatre heures après la fin de la conférence des ministres des affaires étrangères des pays islamiques organisée à Fès du 18 au 20 septembre, le roi Hassan II a tenu une conférence de presse en son palais d'Ifrane, dimanche 21 septembre.

Trois remarques du roi ont attiré particulièrement l'attention. Répondant à une question sur les libérations récentes de détenus politiques au Maroc, le souverain, qui a parlé de « détenus » (la doctrine officielle veut qu'il n'y ait pas de détenus politiques au Maroc), s'est bien gardé de dire si l'opération, qui est restée incomplète, allait être parachevée. Il a affirmé que ces libérations ne répondaient pas à « un calcul politique », mais aux exigences d'une expérience démocratique ; qu'on n'avait pas le droit de refuser à des Marocains de « reprendre le train en marche » et de s'associer de nouveau au consensus national, notamment sur le problème du Sahara. Il a assuré qu'ils exerçaient tous leurs droits politiques.

Deuxième remarque sur le conflit du Sahara occidental : le souverain, qui a confirmé son analyse relativement optimiste sur les résultats de la réunion du comité des sages, à Freetown (le Monde du 19 septembre), a précisé que les décisions prises devaient être ratifiées par un sommet de l'O.A.S. Si ce sommet se réunit, a-t-il dit, le premier serviteur du Maroc s'y rendra. Affirmant que plus de la moitié des « mercenaires » (combattants du Front Polisario) étaient originaires de la Mauritanie et 2 à 5 % seulement étaient des Sah-

raouis, il a lancé un avertissement à Nouakchott.

Parlant de l'O.L.P., le roi a fait encore une déclaration remarquée : « L'O.L.P. est prête à reconnaître Israël à condition qu'Israël la reconnaisse à son tour, comme une entité politique et ayant vocation à avoir une patrie. » A ce propos, le roi a rappelé que l'imam Khomeiny avait refusé la même offre de l'O.L.P. dans l'affaire des otages américains, médiation en faveur de laquelle il avait envoyé un message à l'imam « car, si elle avait été acceptée, cela aurait été dès le lendemain admis à Washington comme des interlocuteurs valables ».

Interrogé enfin sur la question de Jérusalem, dont la conférence des ministres des affaires étrangères islamiques venait de refuser à l'unanimité le rattachement à l'Etat d'Israël, le roi Hassan II a affirmé qu'il fallait d'abord revenir au statut de Jérusalem d'avant 1967, à la situation qui régnait dans la ville sainte avant 1967. Ce n'est qu'après le retour à cette situation que l'on pourra envisager une solution définitive, qu'il a laissé néanmoins dans le vague.

La résolution finale de la conférence comporte 24 points. Mais, prudence ou diplomatie, la notion de djihad, qui avait été placée au centre des débats par le roi lui-même, ne figure qu'à la fin du vingt-troisième point, ainsi rédigé : « Les pays islamiques annoncent leur adhésion totale au djihad avec les justes implications d'ordre humain que cela entraîne, sachant qu'il s'agit d'une résistance et d'une lutte contre l'ennemi sioniste sur tous les plans, militaire, politique, économique, culturel et d'information. » Le vingt-quatrième point charge le comité Al Quds (nom arabe de Jérusalem) d'étudier un document palestinien syrien qui reprend une proposition déjà présentée à Casablanca, à savoir l'appel de volontaires dans tous les pays arabes pour la lutte armée contre Israël.

La conférence demande aussi aux pays qui ont reconnu Israël de retirer cette reconnaissance et invite les Nations unies à ne plus admettre les lettres de créance de la délégation israélienne. Elle a également souligné la solidarité avec l'O.L.P. et le peuple palestinien, dont tous les pays islamiques doivent soutenir la lutte. M. Farouk Kaddoumi, qui joue le rôle de ministre des affaires étrangères de l'O.L.P., a souhaité que les résolutions de Fès soient définitivement confirmées lors de la conférence islamique au sommet qui doit se tenir à Tsiel (Arabie Saoudite) en décembre.

ROLAND DELCOUR.

Somalie

DES TROUPES ETHIOPIENNES soutenant par l'aviation ont envahi le district somalien de Dola, proche des frontières de l'Éthiopie et du Kenya, a annoncé samedi 20 septembre, un communiqué du ministère somalien de la défense. L'attaque a commencé jeudi matin, précise le communiqué, qui ajoute que « les troupes somaliennes résistent héroïquement à l'invasion éthiopienne ». Le 21 août, rappelle-t-on, la Somalie avait indiqué avoir repoussé une attaque combinée des forces terrestres et aériennes éthiopiennes dans le nord-ouest du pays. — (A.F.P.)

Deuxième remarque sur le conflit du Sahara occidental : le souverain, qui a confirmé son analyse relativement optimiste sur les résultats de la réunion du comité des sages, à Freetown (le Monde du 19 septembre), a précisé que les décisions prises devaient être ratifiées par un sommet de l'O.A.S. Si ce sommet se réunit, a-t-il dit, le premier serviteur du Maroc s'y rendra. Affirmant que plus de la moitié des « mercenaires » (combattants du Front Polisario) étaient originaires de la Mauritanie et 2 à 5 % seulement étaient des Sah-

VOLVO 343DL:36.736F

EXCEPTIONNEL SUR MODÈLES 80

CARDINET
112-114 rue Cardinet
75017 Paris
Tél. 706-54-35

VOLVO PARIS

NEUILLY
16, rue d'Orléans
92200 Neuilly
Tél. 717-50-55

La passion de la qualité.

AMÉRIQUES

Etats-Unis

Le premier débat télévisé de la campagne présidentielle a souffert de l'absence de M. Carter

De notre correspondant

Washington. — Il y avait deux absents, dimanche soir 21 septembre, au premier débat télévisé de la campagne présidentielle : M. Jimmy Carter, qui contestait la formule adoptée, et la chaîne ABC, qui estimait plus rentable de diffuser *Midnight Express*, un film déconseillé aux adolescents. Cela n'a pas empêché des dizaines de millions d'Américains de voir MM. Ronald Reagan et John Anderson s'affronter, à Baltimore, devant les caméras de la N.B.C. et de la CBS.

Un affrontement ? Plutôt une double conférence de presse, réglée dans ses moindres détails comme un jeu télévisé. Les candidats devaient se tenir debout, derrière des pupitres. Six journalistes étaient autorisés à leur poser chacun une question concernant les affaires intérieures. MM. Reagan et Anderson disposaient de deux minutes et demie pour répondre, puis de dix-sept secondes pour répliquer. Autant dire qu'ils avaient appris par cœur les bonnes réponses à toutes les questions qu'on les accusait d'éviter depuis le début de la campagne.

Finalement, les choses se sont passées de manière un peu moins guidée que prévu. Si la spontanéité ne craint pas l'écran, les questions étaient suffisamment subtiles pour obliger les candidats à improviser. L'ombre de M. Carter, toujours présente, compliquait d'ailleurs le jeu, chacun devant combattre sur deux fronts à la fois.

Au départ, la Ligue des électeurs, organisée pour le débat, avait pensé mettre une chaise vide sur le plateau. M. Reagan était aux anges : l'ancien acteur se voyait déjà en train d'apaiser ce siège sans occupant et lui arracher presque des aveux, comme avait eu le faire, en 1974, dans une scène restée célèbre, un candidat à la vice-présidence, Burton K. Wheeler. Mais la Ligue — à qui on reproche déjà de jouer un rôle excessif sans rapport avec son statut d'association privée — a renoncé à cette provocation.

Les duellistes avaient le choix entre trois tactiques : s'en prendre à l'absent, s'affronter l'un l'autre, ou laisser tomber la polémique et signer leur propre image présidentielle. M. Reagan

ne devait-il pas démentir une réputation de gaffeur et d'incompétent ? Et n'était-ce pas l'unique chance de M. Anderson de quitter le rôle de contestataire pour celui de véritable candidat ? Les trois techniques se sont superposées. Dès leurs premières réponses, les duellistes s'attaquaient à l'homme qui n'est pas là. Mais aucune de ces présumptions minutées ne devait lui être entièrement consacrée. M. Carter était toujours cité au détour d'une phrase, comme par hasard, ou pour mémoire.

Les candidats ont passé l'essentiel de leur temps à se mettre en valeur. M. Anderson est apparu comme un homme compétent, connaissant ses dossiers, la bouche encombrée de chiffres. Mais un homme raide, dogmatique, dont l'unique souci était de ne pas se laisser entraîner à un rictus.

En face de lui, M. Reagan faisait son exercice de charme habituel d'une voix chaude, inépuisable. Même lorsqu'il parle de l'avortement, l'ancien acteur ne peut s'empêcher de séduire. Il trébucha cependant sur certains mots pendant le premier tour du débat. Emotion ? Crainte de se tromper ? Ou fatigue de l'âge ? Le candidat républicain se rattrapa très vite, enchaînant avec des formules populistes qu'il prononça vingt fois prononcées en d'autres occasions, sur « la bureaucratie de Washington », le gouvernement fédéral qui dépense trop et prend l'argent dans la poche des gens, et provoque une crise de l'énergie alors que pétrole et charbon abondent en Amérique et qu'il suffit d'aller les chercher. La conclusion — comment à « cette terre comprise entre deux océans, qui a produit un nouveau type d'homme, l'Américain » — devait être aussi lyrique qu'intemporelle.

M. Anderson, lui, conduisit de manière agressive, renvoyant dos à dos les « politiciens » dont il cherche à se démarquer. « Au cours de ce débat, comme vous avez pu le constater, je n'ai été d'accord avec aucun des candidats », déclara-t-il. M. Reagan, qui sur un seul point : le refus de la conscription. Vous n'avez pas le choix entre deux candidats, comme veut le faire croire M. Carter, mais entre trois.

Qui a gagné ? Les précédents de 1960 et 1976 montrent que l'essentiel n'est pas d'être le meilleur — d'ailleurs comment l'évaluer ? — mais de se voir décerner ce titre par deux ou trois sondages et une demi-douzaine d'éditorialistes.

Ni M. Reagan ni M. Anderson n'ont fait de faux pas. Logiquement, ils ne devraient pas être desservis par leurs prestations. En soixante minutes, le candidat indépendant a gagné l'audience qu'il n'avait jamais eue. On verra dans quelle mesure cela pourrait affecter M. Carter. Le président avait pris soin de tenir une conférence de presse quatre jours plus tôt, dans le seul but d'occuper le petit écran.

Il est trop tôt pour évaluer les effets de sa politique de la chaise vide. C'est toujours le vainqueur de l'élection qui se voit reconnaître, a posteriori, d'avoir été le plus habile, mais l'absence de M. Carter a déjà eu une conséquence : désacraliser cette grand-messe qu'était jusqu'à présent le premier débat télévisé de la campagne présidentielle.

ROBERT SOLÉ.

L'ACCIDENT DU TITAN-2

L'ogive nucléaire du missile aurait été projetée à 200 mètres du silo détruit

Une commission d'enquête a été constituée au sein de l'armée de l'air américaine pour déterminer les causes de l'accident qui a entraîné, vendredi 19 septembre, l'explosion d'un missile intercontinental Titan-2 sur la base de Damascus, dans l'Arkansas (le Monde date 21-22 septembre). Annonçant cette décision samedi soir, le général Leavitt, commandant adjoint du Strategic Air Command, a estimé que l'enquête serait compliquée du fait que le missile a été « réduit en miettes ». Un cratère de 75 mètres de large a été creusé à l'emplacement du silo, dont le couvercle, lourd de 332 tonnes, a été « soufflé » comme un bouchon. Six des vingt et une personnes blessées dans l'accident étaient encore dimanche dans un état grave, et l'on déplore d'autre part la mort du sergent David Livingston.

L'ogive nucléaire de l'engin, d'une puissance de 9 mégatonnes, a été projetée à quelque 200 mètres du silo. Un fermier a affirmé avoir vu une masse compacte de la taille d'un petit camion projetée en l'air lors de l'explosion, mais elle semble avoir été récupérée par les militaires. Parlant au cours d'une émission télévisée dimanche, M. Harold Brown, secrétaire à la défense, a refusé de confirmer ou de démentir ces informations, ajoutant : « Tout ce que je puis dire, c'est qu'il n'y a pas eu destruction de charge nucléaire, c'est qu'il y a eu un

de fuite radio-actives et qu'à aucun moment une ogive nucléaire n'a été placée hors du contrôle de l'armée de l'air ».

A Moscou, les *Izvestia* ont affirmé samedi que l'accident « aurait pu entraîner une catastrophe nucléaire » et qu'il s'est produit « dans les coulisses du système d'instruction militaire de Washington ». — (A.F.P., U.P.I., A.P.)

L'explosion accidentelle d'une bombe atomique est fort peu probable, surtout avec les engins modernes : conçus pour être invulnérables aux effets des missiles antimissiles, ils sont, en principe, capables de résister aux effets d'une explosion atomique proche (flux très intense de rayonnements, chaleur, ondes de choc), sans commettre mesure avec les effets qu'a pu produire l'explosion des combustibles du missile. La mise à feu d'un engin nucléaire, qui n'est possible qu'avec un codage électronique, est, en général, contrôlée par plusieurs dispositifs (télécommande, explosifs à retardement) qui compriment la masse fissile, envoient une « bouffée » de neutrons qui amorcent la réaction en chaîne et par plusieurs clés mécaniques de sécurité qui doivent être actionnées avec une précision, dans le temps, de l'ordre du milliardième de seconde : la probabilité qu'une telle séquence puisse être, en dépit de tous les dispositifs de sécurité, reproduite accidentellement, est infime.]

Cuba

L'affaire afghane suscite un malaise dans les relations avec l'U.R.S.S.

La Havane (A.F.P.). — L'extrême discrétion de la récente visite à La Havane du ministre soviétique des affaires étrangères, M. Gromyko, permet de s'interroger sur l'état actuel des relations soviéto-cubaines, estime-t-on dans les milieux diplomatiques à La Havane.

Aucune réception officielle ni manifestation publique n'a été organisée comme c'est la coutume lors des visites d'hommes d'Etat à Cuba, et aucun communiqué commun n'a été publié à l'issue du séjour de M. Gromyko.

Le départ de Cuba de M. Gromyko, quelques heures seulement avant le décollage de la fusée au centre spatial de Balconor, n'a pas manqué d'étonner. On pensait, en effet, que le ministre soviétique serait aux côtés de M. Fidel Castro pour assister à la retransmission télévisée, jeudi, de la mise en orbite du vaisseau spatial *Soyouz-32*, piloté par le lieutenant-colonel cubain Arnaldo Tamayo Mendez et le colonel soviétique Youri Romanenko.

Pourtant, ce voyage de M. Gromyko à La Havane semblait d'autant plus important que le précédent et unique séjour du ministre soviétique à Cuba remontait à 1968. Cependant, aucune réception de bienvenue — pourtant concevable à l'occasion d'un événement aussi exceptionnel — n'avait été préparée. Le contraste est frappant avec l'accueil réservé au ministre yougoslave des affaires étrangères, M. Josip Vrhovsek, présenté vendredi au corps diplomatique de La Havane par son homologue cubain, M. Isidoro Malmerica.

Ces constatations ont été confirmées par la discrétion du compte rendu officiel des entretiens de M. Fidel Castro avec son hôte soviétique. Les références au « climat fraternel et de franche camaraderie » semblent omettre l'aspect « chaleureux » souvent évoqué lors de rencontres avec les représentants de « pays frères ». En outre, la « franchise » montrée par les deux dirigeants laisse supposer qu'ils ne sont pas nécessairement tombés d'accord sur tous les points.

Il est notoire que Cuba ne juge pas la situation en Afghanistan de la même manière que le Kremlin. M. Fidel Castro n'a jamais approuvé explicitement l'invasion de l'Afghanistan par l'armée rouge, préjudiciable, selon La Havane, aux intérêts du mouvement des non-alignés présidé par Cuba.

El Salvador

● VINGT PERSONNES au moins ont été victimes de la violence politique au cours des dernières vingt-quatre heures, apprend-on à San-Salvador, le lundi 22 septembre. La police signale en outre huit attentats à la bombe et la destruction d'une station de radio catholique. Trois églises de la capitale sont occupées par des militants de gauche et onze personnes sont toujours détenues en otages par un commando dans les locaux de l'Organisation des Etats américains. — (Reuter.)

Bolivie

Trois membres d'une délégation de la C.I.S.L. seraient toujours détenus à La Paz

Deux membres d'une délégation de cinq personnes de la Confédération internationale des syndicats libres (C.I.S.L.) ont été expulsés de La Paz dimanche 21 septembre après avoir été arrêtés. Les trois autres, MM. Moncada (Colombie), Laign Cal (Italie) et Alberti (Venezuela) sont toujours détenus et seraient être torturés. La Confédération internationale des syndicats de travailleurs de tendance démocratique-chrétienne, a émis une vigoureuse protestation. Le ministre bolivien de l'Intérieur avait affirmé que les cinq membres de la délégation avaient été expulsés. A Stockholm, M. Ulf Asp, membre de la délégation, a précisé les conditions de cette arrestation.

De notre correspondant

Stockholm. — A son retour à Stockholm dimanche 21 septembre, M. Ulf Asp, de la Confédération générale du travail suédois L.O., a expliqué les circonstances de son arrestation : « Vers 2 heures du matin, des paraplégiques se sont introduits dans ma chambre et l'on fouillait de fond en comble. Nous avons ensuite été conduits au ministère de l'Intérieur où la police a des salles d'interrogatoire. Nous avons vaguement appris que nous étions soupçonnés d'activités subversives et de diffusion de fausses informations sur la Bolivie à l'étranger. L'homme qui dirigeait l'interrogatoire nous a clairement fait savoir que nous avions vu de plus près en quoi consistait la torture. Personnellement, je n'ai pas subi de sévices mais je sais que l'un de mes camarades syndicalistes, Alberto Moncada, de Colombie, a été torturé. J'ai vu de mes propres yeux qu'il était incapable de marcher et de s'asseoir. Après vingt-quatre heures d'arrestation, Eusto Prieto et moi-même avons été relâchés et placés immédiatement dans un avion

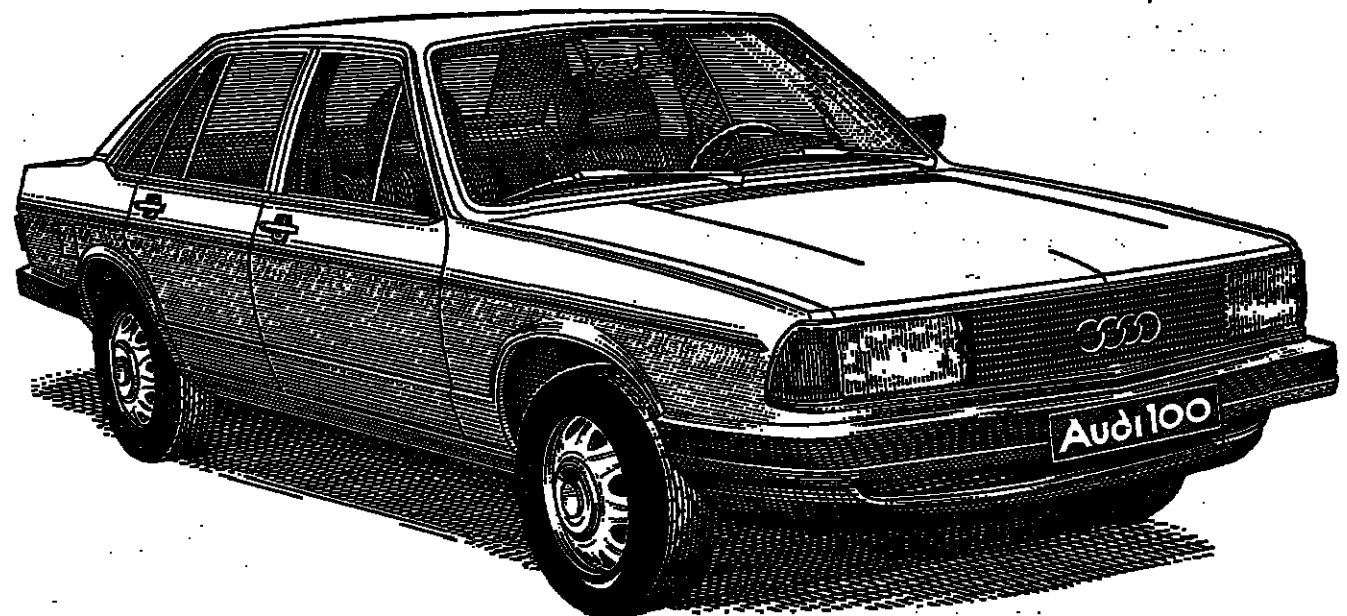
à destination de Santiago-du-Chili. Mais j'ignore ce que sont devenus nos trois autres collègues dont l'un est mal en point ».

La délégation de la C.I.S.L. était arrivée lundi dernier en Bolivie. Après avoir rencontré des réfugiés politiques dans plusieurs ambassades étrangères à La Paz, des responsables de l'Eglise et de la presse, elle demanda aux autorités le droit de rendre visite aux syndicalistes incarcérés depuis le coup d'Etat du 17 juillet. Le ministre de l'Intérieur répondit sèchement que c'était impossible et que les personnes en question « n'ont pas été emprisonnées pour leurs activités syndicales mais pour leurs activités politiques ».

M. Asp a déclaré que le commando qui l'a arrêté a confisqué pratiquement tous ses effets personnels : « Nous avions emporté avec nous une importante somme d'argent en chèques de voyage pour venir en aide éventuellement aux familles de prisonniers. Nous avons été obligés, sous la menace de signer des chèques pour une valeur de 100 000 dollars. » ALAIN DEBOVE.

MODÈLES 1981

AUDI 100* + 0,5%. L'INFLATION VAINCUE.



Cette année, l'Audi 100* augmente. Mais de peu : + 0,5%. Voilà une belle victoire sur l'inflation. Elle a même réduit sa consommation. Cette 4 cylindres, 4 vitesses ne consomme que 7,1 l/100 km à 90 km/h, 9,0 l aux 100 km à 120 km/h et 11,4 l en ville.** Et pour économiser encore plus l'énergie elle est équipée d'un indicateur lumineux de changement de vitesse. Cette grande berline a vraiment tout pour séduire. L'Audi 100, 5 cylindres, a aussi freiné

* Audi 100 L. ** Consommation conventionnelle à vitesse stabilisée. *** Prix TTC au 1/8/80.

sur les prix mais sans rien perdre de son punch. Souple et nerveuse, avec ses 5 cylindres, elle met toujours 9,5 secondes pour atteindre les 100 km/h. VAG, le réseau Volkswagen Audi vous présente les Audi dans 600 points de service. Audi 100 L, 4 cylindres à partir de 47.990 F***



هنا من الأصل

Le Monde

politique

LA RÉUNION DU COMITÉ DIRECTEUR DU

Le congrès de désignation du candidat se tiendra les 25 et 26 janvier

M. Lionel Jospin, membre du secrétariat national, a ouvert, samedi, en fin de matinée, les débats du comité directeur en proposant de fixer au 5 novembre la date de clôture de dépôt des candidatures et aux 17 et 18 janvier 1981 le congrès national qui désignera le candidat du parti. S'interrogeant sur les conditions de l'unité du P.S., M. Jospin a souligné qu'il est possible de débattre sans « faillir » et qu'il vaut mieux « défendre ses idées que de rendre des hommages en forme de coup de poignard ».

Après M. Louis Mexandeau, qui a, lui aussi, condamné les propos

M. DEFFERRE : le

Selon M. Gaston Defferre, « la situation internationale évolue tellement vite que personne ne peut dire quelle sera, dans quelques mois, la situation politique du pays ». Cette incertitude impose au P.S. « d'attendre le plus tard possible ».

Après avoir souligné que la candidature de M. Mitterrand rendrait plus difficile, au P.C., l'éventualité de s'en tenir à « une attitude de type bonnet blanc », le président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale a estimé que le résultat du scrutin de 1981 dépendra non seulement des socialistes eux-mêmes, mais aussi « du report ou du non-report d'électeurs R.P.R. sur M. Valéry Giscard d'Estaing » et d'électeurs communistes sur le candidat du P.S. Le maire de Marseille a jugé qu'une désignation tardive du candidat socialiste n'aurait « aucun inconvénient », compte tenu de la notoriété des candidats potentiels, puis il a proposé que cette désignation intervienne au mois de février.

Samedi après-midi, M. Jean-Pierre Chevènement a présenté une série de réflexions destinées à nourrir la plate-forme du futur candidat socialiste, car « il ne saurait être question de laisser chaque candidat à la candidature développer son propre programme ». Le chef de file du CERSB a ordonné ces réflexions autour du mot d'ordre suivant :

Le comité directeur du P.S., réuni samedi 20 septembre à Paris, a fixé aux 25 et 26 janvier 1981 la convocation du congrès extraordinaire chargé de désigner le candidat socialiste à l'élection présidentielle. Les candidatures, présentées par les fédérations, pourront être déposées jusqu'au 8 novembre, date à laquelle elles seront enregistrées par un comité directeur réuni à cet effet. La campagne interne se déroulera jusqu'au début de l'année 1981, les sections étant appelées à voter entre le 9 et le 16 janvier, les congrès fédéraux se réunissant les 17 et 18 janvier.

Le comité directeur a approuvé le projet de création d'un quotidien socialiste présenté par MM. Claude Germon et Pierre de M. Pisan, M. Jean Le Garrec, qui s'exprimait au nom des amis de M. Mauroy, a jugé indispensable de rassembler le parti. M. Le Garrec a enfin souhaité une désignation rapide du candidat.

plus tard possible

« plein emploi, paix, démocratie ». Il a proposé que l'idée centrale de la campagne soit : « Giscard nous enlève la maîtrise de notre avenir ; la gauche nous la rendra, c'est avec elle que la France continuera et que les Français retrouveront l'espérance ». Le député de Belton a souligné que la plate-forme du candidat doit être directement inspirée du « projet socialiste » et s'articuler autour de trois thèmes : « Donner à la France la maîtrise de son destin (l'indépendance), faire confiance aux Français (l'antigestion), rassembler notre peuple (l'union) ».

Après que M. Georges Sarre ait demandé à M. Mitterrand de « lever l'ambiguïté dans les plus brefs délais » en annonçant s'il veut ou non être candidat, le premier secrétaire du P.S. a pris la parole pour justifier la procédure proposée par M. Jospin. M. Mitterrand a jugé que le parti « s'est exagérément et depuis trop longtemps engagé dans une campagne » pour le choix du candidat socialiste. Souhaitant éviter que ce candidat ne soit trop rapidement la cible de tous les autres partis, le député de la Nièvre a indiqué : « Ce serait une erreur de hâter la désignation du candidat, même s'il y a contradiction entre l'intérêt à court terme du parti qui réclame une désignation rapide et l'intérêt du candidat par rapport au pays ». M. Mitterrand a ensuite estimé nécessaire de laisser se

dérouler une campagne interne relativement longue, car « chaque candidat doit pouvoir défendre sa candidature à égalité de chances avec les candidats de réputation nationale ». Quant au congrès national extraordinaire, « son rôle, a dit M. Mitterrand, est d'enregistrer le résultat du vote des militants ». « Il ne

M. MITTERRAND : je relèverai le défi

Évoquant les déclarations télévisées de M. Pisan, M. Mitterrand a déclaré : « À nous, groupe, nous courons n'est autorisé à se substituer au parti pour l'élaboration et la définition d'un programme qui est déjà adopté ». « Il est possible de dire que le premier secrétaire n'est pas le meilleur candidat, mais on porte un coup à tout le parti en le présentant comme un mauvais candidat (...). S'il s'agit d'une rivalité qui vise le parti, son programme, son orientation, sa stratégie, on risque de réduire à néant les chances d'un rassemblement qui est souhaitable pour tout le parti socialiste (...). Si l'on se comporte en adversaire, je relèverai le défi ! »

Le premier secrétaire du P.S. a ensuite regretté la « petite phrase » par laquelle il avait achevé son intervention au Club de la presse « d'Europe 1, le 7 septembre dernier (1) : « Je le reconnais, a-t-il affirmé, il aurait mieux valu que je ne m'exprime pas ainsi ; on ne règle jamais un problème politique par une boutade, ou par un pronostic : soyons

Joxe, il s'agit de transformer le mensuel « Combat socialiste » en un quotidien « de statut national », comprenant seize pages, de format tabloïd, d'un coût de plus de 7 millions de francs et vendu à 30 000 exemplaires.

Enfin, un texte exprimant à M. Edgar Pisani la « vive réprobation » du comité directeur, après les déclarations faites par le sénateur de la Haute-Marne à la télévision (« Le Monde » des 16 et 21-22 septembre), a été voté par les représentants des courants qui composent la majorité du parti, les amis de M. Michel Rocard votant contre, ceux de M. Pierre Mauroy ne prenant pas part au vote.

retrouvait un rôle d'initiative, a-t-il ajouté, que s'il n'y avait pas de majorité » autour d'un candidat. Le premier secrétaire du P.S. a également précisé que ce congrès devra approuver un « manifeste » qui résumera le « projet socialiste », car « le lien entre le candidat et le projet socialiste est évident ».

je relèverai le défi

donc tous raisonnables ! » Évoquant l'engagement de M. Rocard de ne pas être candidat si M. Mit-

LA COURSE À L'INVESTITURE EST UN JEU D'ENFANT

À la fête de la rose de la fédération socialiste des Yvelines, organisée, samedi et dimanche, dans le décor verdoyant du parc de Conflans-Sainte-Honorine, les enfants participaient au jeu politique. Soit en bombardant les églises des principaux ministres, soit en s'inscrivant aux courses à l'investiture, dont les concurrents arboraient des dossards aux noms des principaux dirigeants socialistes... M. Pierre Mauroy, qui n'est pas dans la course, était l'invité de la fédération rocardienne des Yvelines. Il a commenté les décisions prises le veille par le comité directeur du P.S. en ironisant sur ceux « qui ont joué de l'accordéon avec le calendrier ». Mais, a-t-il précisé, la tenue des débats dans le P.S. est un élément de santé démocratique :

« Les controverses, Giscard ont enrichi en leur temps le socialisme français, elles ne l'ont pas appauvri ! Nous ne sommes pas de ceux qui, à droite et même à gauche, jouent la désignation du candidat à guichets fermés : la démocratie ne se joue jamais à guichets fermés. »

M. Rocard, maire de la commune et député, s'est contenté de participer, avec MM. Haroun Tazieff et Patrick Vivier, animateur de la revue Faïre, à un débat sur l'énergie. Il s'est déclaré écologiste tout en jugeant insuffisante l'action des mouvements qui se réclament de l'écologie. « Ne controversons pas », a-t-il déclaré, porte sur ce point : faites avec le même soin que pour le nucléaire, la critique des autres formes d'énergie, notamment le pétrole et le charbon. »

il convenait de considérer l'incident comme cela. M. de la Fourrière a précisé que les paroles de l'ancien ministre du général de Gaulle « vivaient » la candidature et non le parti. « Nous souhaitons que François Mitterrand continue de jouer son rôle éminent dans le parti », a-t-il indiqué. M. de la Fourrière a « pris acte » que le 5 novembre « la situation serait clarifiée » et que « s'engagerait alors le débat démocratique ».

M. MAUROY : trop long !

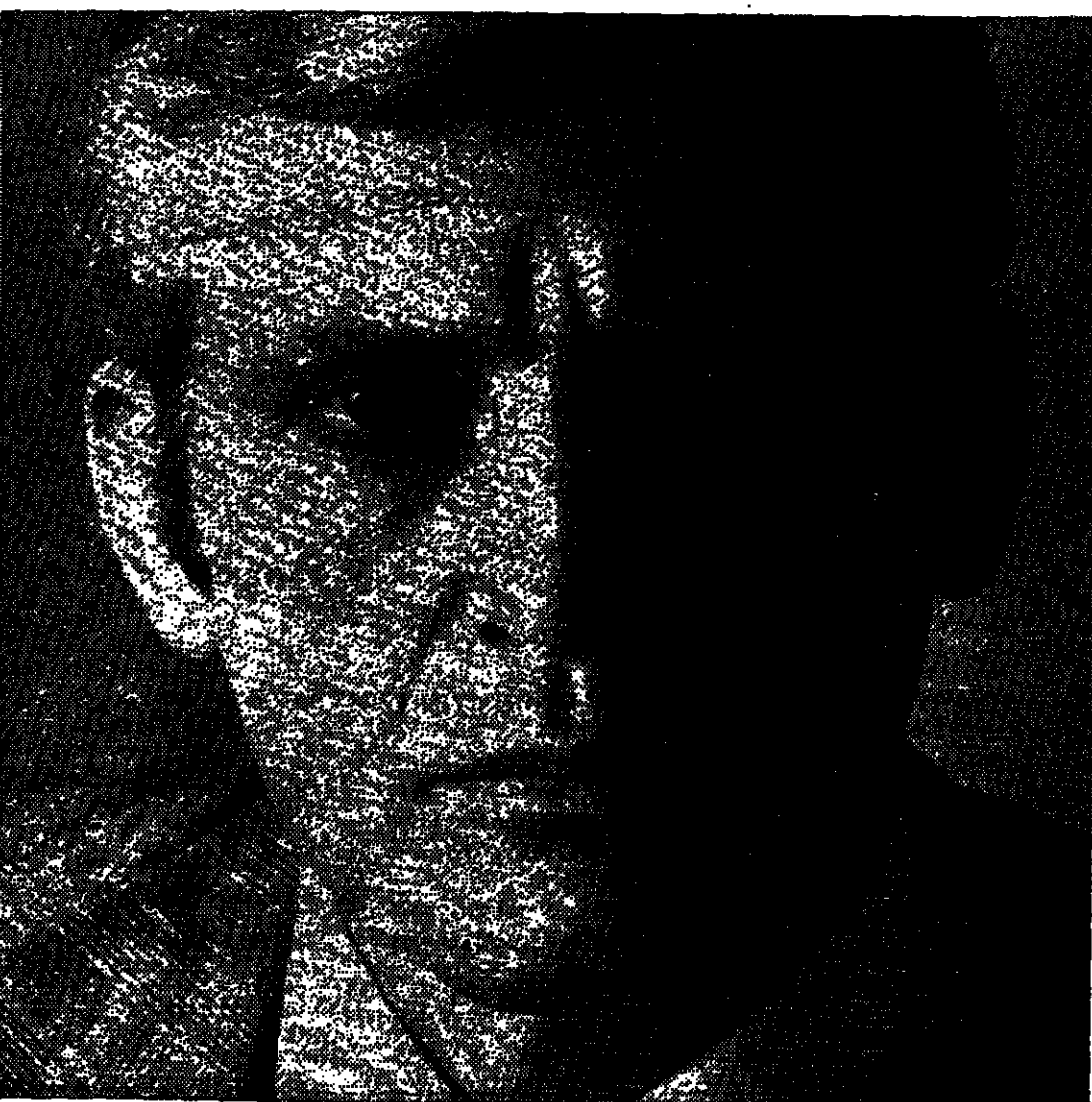
Enfin, M. Pierre Mauroy est intervenu pour dire son inquiétude devant le processus qui se développe au sein du parti, soulignant que « les socialistes ne doivent pas à tout prix surmonter les difficultés qu'ils ont créées ». Le maire de Lille a regretté que le calendrier proposé par la direction soit « trop long ». Il a contesté la nécessité d'engager une campagne interne au parti, car, a-t-il indiqué, « nous ne sommes pas le parti démocratique américain » et la campagne « risque d'aggraver nos difficultés ».

La discussion a ensuite porté sur les propositions de M. Defferre : ainsi, la date du congrès national a-t-elle été reportée aux 25 et 26 janvier. Quant à M. Pierre Bérégovoy, membre du secrétariat national, il a présenté la lettre exprimant à l'égard de M. Pisan la « vive réprobation » du comité directeur et rappelé le sénateur de la Haute-Marne « au respect des principes qui ont fondé le P.S. ». Ce texte précisait également : « La mise en cause du premier secrétaire dans les termes où elle a été faite, l'affirmation que sont déplorables l'existence du parti, un autre projet et une autre stratégie, sont de nature à nuire gravement au parti et à son unité ; elles ébranlent la démocratie d'une famille et nous le rejoinons d'unité qui doit rassembler les socialistes ».

(1) « Alors, qui se sera ? Et bien, figures-vous, moi ! Je le suis, mais pas vous », avait affirmé M. Mitterrand en évoquant la question de sa propre candidature à l'adresse des journalistes : « C'est ce qui a fait toute la différence ».

IL NE SUFFIT PAS D'UNE BONNE OUIE POUR BIEN ECOUTER.

Nous avons presque tous une bonne oreille.
Comment se fait-il alors, que nous écoutions si mal ? Au point que notre taux d'écoute moyen ne dépasse pas 25%.



Il faut croire qu'entendre et écouter sont deux choses bien différentes. Ce que nous entendons, nous devons l'interpréter, puis l'évaluer, et enfin réagir. C'est ce qui s'appelle l'écoute.

Au cours de ce processus complexe, nous rencontrons un grand nombre d'écueils. Par exemple : Nous jugeons — et souvent mal — un orateur d'après sa diction ou son apparence.

Les paroles de nos interlocuteurs sont déformées par nos idées, notre émotivité et nos préjugés.

Nous laissons de côté délibérément les sujets que nous trouvons trop difficiles ou inintéressants.

Et comme notre cerveau travaille quatre fois plus vite que nous ne parlons, nous avons tendance à être distraits.

Pourtant, bien que l'écoute soit une technique de communication difficile, elle ne nous a jamais été enseignée.

Chez Sperry, l'une des plus grandes sociétés du monde avec 88.000 employés, nous ne pouvons nous permettre une mauvaise écoute.

Aussi, avons-nous mis au point des programmes complets à l'usage de tout le personnel de nos Divisions dans le monde.

Commerciaux, ingénieurs et jusqu'au Président.

Nous sommes convaincus qu'une bonne écoute apporte une dimension nouvelle aux services que nous offrons à nos clients. Et vous le serez aussi, quand vous parlerez à quelqu'un de chez Sperry.

Il n'y a rien de tel qu'une oreille vraiment attentive.

SPERRY

Pour nous, l'important est de savoir écouter.

Sperry comprend : les ordinateurs Sperry Univac, les machines agricoles Sperry New Holland, les équipements hydrauliques et pneumatiques Sperry Vickers, les systèmes de navigation de console Sperry et Sperry Flight Systems.

Testez notre propre écoute. Écrivez à Sperry, Dept MD/4 - 98, av. de la République, 93400 Courbevoie, pour recevoir notre « test d'écoute » qui vous distraira et vous surprendra.

مكتبة الأصيل

POLITIQUE

LES ÉLECTIONS SÉNATORIALES

CANTAL : troubles dans la majorité

De notre correspondant

Aurillac. — M. Augustin Chauvet, ou pas M. Augustin Chauvet ? La question aura mobilisé l'intérêt porté à la pré-campagne sénatoriale dans le Cantal, représenté par deux sénateurs, dont l'un, M. Jean Mézard (C.N.I.P.), ancien maire d'Aurillac, a décidé de ne pas se représenter. Forcé est de reconnaître que la « valse hésitation » de M. Chauvet, député R.P.R., aura permis tous les désappointements, toutes les espérances, toutes les déceptions.

Député depuis 1956, M. Chauvet, quatre-vingt ans cette année, santé de fer, n'a jamais caché son désir de terminer sa carrière politique au Palais du Luxembourg. Déjà en 1971, la rumeur voulait que Georges Pompidou, ancien élu du département, ait déconseillé personnellement à M. Chauvet de se présenter au Sénat afin de ne pas provoquer une élection législative partielle à l'issue certaine. Le risque de perdre la circonscription est encore plus grand neuf ans plus tard. Tandis que M. Chauvet, en début d'année, se présentait comme un candidat certain et imbattable, les instances du R.P.R. tentaient de le dissuader.

Dans un premier temps, non sans amertume, le député gauliste annonçait, fin mai, qu'il n'était pas partant. Du même coup, il invitait son futur suppléant, M. Paul Robert, conseiller général de Laroquebrou, à se présenter seul et à lui assurer son soutien.

Dès lors, de nombreuses autres candidatures se manifestèrent, car s'il apparaissait qu'être opposé à M. Chauvet était courir au suicide politique, son absence multipliait les chances de tous.

M. Paul Melassagne, conseiller général sortant, sénateur sortant (app. R.P.R.), se représente avec M. Robert (U.D.F.-rad.). L'équipe peut compter sur de nombreux appuis au sein du conseil général, présidé par l'autre député du Cantal, M. Pierre Raynal (R.P.R.). Les centristes, se sentant un peu « oubliés », se joignent avec un tandem constitué de MM. Antoine Dejou, maire de Jusnac, président de l'association départementale des maires, et Robert Parat, maire de Saint-Georges, président de la chambre départementale et régionale d'agriculture, l'U.D.F. leur accorde son soutien.

Une nouvelle volte-face de M. Chauvet annonçant, en août, sa candidature n'avait pas fait revenir sur leur décision ceux qui s'étaient déjà lancés dans la bataille. Le coup de théâtre était d'autant plus spectaculaire qu'il se choisisait comme suppléant le vice-président départemental de l'U.D.F., le docteur Jules (P.R.), maire de Saint-Flour.

L'équipe ainsi constituée n'aide pas les grands électeurs modérés à voter clair. Déjà surpris par la chute de M. Chauvet, ils l'ont été encore plus par l'alliance

Chauvet-Julhes dans un département où la liste que menait M. Jacques Chirac aux élections européennes de juin 1979 avait recueilli quelque 32 % des suffrages (le Cantal se plaçant au deuxième rang des départements les plus favorables à la liste D.F.R. derrière la Corrèze).

Toutes ces « péripéties » ne semblent pas de nature à favoriser M. Chauvet aux yeux des cinq cent trente-huit grands électeurs cantaliens. De grand désistement favori, il est devenu simplement le mieux placé des candidats avec le risque que constitue un second tour pour une majorité aussi divisée.

La gauche nourrit ses espoirs de cette division. Si le parti communiste ne peut que compter ses voix sur les noms de M. Benoit, conseiller municipal d'Aurillac, et Mme Nicolas, conseillère municipale de Saint-Paul-des-Landes, le parti socialiste se demande s'il ne pourrait tirer profit de la concurrence interne de la majorité. Quel cas, le mieux placé serait M. Robert Mayonnaise, conseiller général du canton d'Aurillac-I. Il fait équipe avec M. Bado, maire de Coitines.

Un ancien député S.F.I.O. élu en 1956 s'est également mis sur les rangs : M. Maurice Montel, président du syndicat départemental d'électeurs. Né le 10 juin 1900, il a tout juste dix-huit jours de plus que M. Augustin Chauvet.

JEAN-HENRI LOUSSET.

CORRÈZE : ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier

De notre correspondant

Brive. — Enit candidats, deux sièges à pourvoir et, le 28 septembre, un nouveau sénateur, au moins pour la Corrèze. L'un des deux sortants, M. Jacques Coudert, soixante-deux ans, apparenté R.P.R., ne se représente pas. Le second, M. Marcel Chagnier, ne considère pas son âge (soixante-dix-huit ans) comme un handicap : membre du Conseil de la République en 1948, puis sénateur depuis 1948, il souhaite renouveler, pour neuf ans, son bail avec ses électeurs (le Monde du 6 septembre).

Fiancé d'un suppléant dynastique, M. Marcel Andrieu, cinquante ans, conseiller général de Beaulieu-sur-Dordogne, universitaire, il compte bien être réélu, en vertu du principe selon lequel le candidat doit être « représentatif » de la majorité. Il n'est pas « métro-tous-œufs dans le même panier ». Un sénateur socialiste, un sénateur R.P.R., cet équilibre tient lieu de promesse pour les deux candidats. L'ancien suppléant de M. Chagnier, M. Charles Clair, maire de Lapeyre, conseiller général, se présente aussi au nom du parti socialiste.

Des deux candidats R.P.R., MM. Henri Balcour et Georges

Monly, le premier paraît le mieux placé pour emporter le siège laissé vacant par M. Jacques Coudert. Ancien suppléant de M. Jacques Chirac à l'Assemblée nationale, où il a siégé de mai 1967 à septembre 1978, M. Balcour, qui fait équipe avec M. Georges Debat, président du conseil général, bénéficie de l'activité et de l'implication de l'ancien premier ministre dans le département. Pour sa part, M. Georges Monly ne manque pas d'activité. Centriste modéré lorsqu'il a été, jusqu'en 1977, maire de Tulle, il bénéficie à la fois du soutien du R.P.R. et de celui du P.R., formation il est vrai assez discrète dans la campagne sénatoriale corrèzienne.

La majorité est également représentée par un candidat isolé, M. Jean Decale, conseiller général du canton de Lubersac. Député, semble-t-il, de ne pas avoir été réélu, le 16 septembre, à la fois officielle de la majorité, il a décidé de tenter sa chance en indépendant.

Les communistes, qui ne peuvent pas envisager sérieusement d'obtenir un siège, présentent deux candidats, M. Armand Rou-

chier, conseiller général de Tulle-Nord, et M. Roger Lajoinie, conseiller général du canton d'Ayen.

Le Mouvement des radicaux de gauche propose un seul candidat, M. Roger Vigne, président départemental du M.R.G., maire de Ventrassac.

La saison des comices agricoles et des concours primés a été, pour tous les candidats, l'occasion de mener campagne de champ de foire en champ de foire, à la fois pour assurer de rencontrer, semaine après semaine, la quasi-totalité des maires du département. Cette campagne pittoresque et bon enfant ne dénote à la Corrèze, c'est-à-dire entre candidats de bonne compagnie et en toute courtoisie. Il est courant de voir, dans la presse locale, la photo des postulants, de tous bords, groupés au col de la meilleure vache de race limousine. En revanche, on ne les a pas rencontrés, le 16 septembre, à la foire aux vaches de lait de Brive. Le veau, malgré le goût immortel que M. Chirac continue de proposer pour sa tête assemblée à la Vindigresse, n'est plus un sujet sans risque pour campagne électorale.

HAUTES-ALPES : l'opposition seule en lice

De notre correspondant

Gap. — Les trois cent trente-neuf grands électeurs des Hautes-Alpes d'annoncent le choix, dimanche 28 septembre, qu'environ des candidats appartenant tous à l'opposition. Seul le parti communiste et le parti socialiste s'opposent au sénateur sortant radical de gauche, M. Emile Didier, président du conseil général. Ce dernier, qui était alors député et qui venait de perdre la mairie de Gap, avait pris, il y a neuf ans, son siège au centriste Jean Aubin. Il avait alors profité de l'absence de représentant du P.S., parti dans les rangs duquel il avait choisi son suppléant, M. Paul Biehn. Pour avoir accepté de garder cette fonction auprès du sénateur sortant, M. Biehn,

conseiller général de Briançon-Sud, s'est vu écarter du P.S.

Le fait que M. Didier ne se voie pas opposer de représentants de la majorité, alors que les deux circonscriptions législatives sont détenues par l'U.D.F., n'a pu qu'encourager le P.S. à présenter son propre candidat. Il s'agit de M. Georges Korymoudjian, conseiller général du canton de Montier-les-Bains et maire de Saint-Christophe. Il semble que M. Didier n'ait pas eu d'adversaire socialiste s'il avait accepté de laisser la présidence de l'assemblée départementale à un élu du P.S., lequel détiendrait dix

des vingt sièges au conseil général, contre trois au M.R.G.

Au parti communiste, l'opposition a été accordée à M. Claude Wurtel, qui fait équipe avec un ancien député, M. Gaston Julien, conseiller général du canton de Gap-Ouest.

La réélection de M. Didier, qui bénéficie d'un large courant de sympathie dans le collège des grands électeurs, ne peut qu'être facilitée par l'absence d'adversaire de la majorité. Absence d'ailleurs plus étonnante que les deux leaders gisard du département, MM. Paul Dijoud (U.D.F.-P.S.) et Pierre Bernard-Raymond (U.D.F.-C.D.S.) siègent au gouvernement.

MARCEL BARRIS.



Directeur d'usine

Centre

Un important groupe industriel français recherche le Directeur d'une usine (1.300 personnes), spécialisée dans la production en grande série de sous-ensembles électromécaniques. Il supervisera l'ensemble des activités de l'usine : fabrication, ordonnancement, méthodes, achats, contrôle qualité - relations sociales - services généraux. Bénéficiant d'une réelle autonomie, il sera responsable des coûts et de la compétitivité de ses produits et sera apprécié sur la réalisation des objectifs qu'il aura fixés lui-même puis soumis à sa direction. Ce poste s'adresse à un Ingénieur (Centrale, A.M. Mines...), âgé de 35 ans minimum, possédant une expérience confirmée de la direction d'une unité de production et maîtrisant parfaitement les problèmes de méthodes et de fabrication en électromécanique ou en mécanique de grande série. Une solide pratique de la gestion et de la conduite des hommes est essentielle. Rémunération élevée. Ce poste est à pourvoir dans une ville du centre de la France. Écrire à J. MOUNIER à Paris.

Réf. A2590M

Directeur de département

250.000 F

Produits phytosanitaires - La filiale française d'un très important groupe chimique américain, spécialisée dans la distribution de produits phytosanitaires, recherche, dans le cadre de son développement actuel, le Directeur de son département « Pesticides ». Basé dans la proche banlieue Sud de Paris, il sera placé sous l'autorité immédiate de la Direction Générale, devra coordonner les activités Recherche et Développement, et animer une équipe d'ingénieurs technico-commerciaux. Gérer son département sous la forme d'un véritable centre de profit, il sera personnellement responsable de la préparation et du suivi du budget, de l'élaboration et de l'application des plans marketing, et devra enfin maintenir une liaison étroite avec les milieux scientifiques du secteur agro-alimentaire. Ce poste s'adresse à un cadre confirmé, âgé d'au moins 30 ans, de préférence de formation Ingénieur Agronome et ayant acquis une solide expérience commerciale (5 ans minimum) dans le domaine des produits phytosanitaires. Le candidat retenu devra en outre posséder les compétences nécessaires à la gestion d'un budget et être doté d'une grande aptitude à l'animation des hommes. Une connaissance parfaite de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle, de l'ordre de 250.000 francs, pourra être supérieure pour un candidat de premier plan, et d'excellentes perspectives de carrière au sein du groupe pourront être envisagées. Les réponses seront transmises directement à notre client : prière d'indiquer les noms des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Écrire à Paris.

Réf. B4570M

Direction comptable

150.000 F

Fonction et service à créer - Notre client est un important groupe international, de grande renommée et largement diversifié. Développant ses activités en France, il en recherche le Responsable Comptable. Membre de l'équipe de Direction Générale et en relation étroite avec le Directeur Financier du Groupe, il aura à reprendre, penser et regrouper les différentes opérations comptables. À l'aide d'une équipe qu'il constituera et d'outils qu'il mettra en place, il en assurera la supervision. L'administration du personnel, ainsi que les relations avec banques, commissaires aux comptes, avocats et autorités fiscales et administratives, seront également de son ressort. Nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur : DECS, ESC option finance comptabilité par exemple ou de niveau au moins équivalent. Il bénéficiera d'une expérience non nécessairement longue, mais « concluante », de responsable d'un service comptable acquis et possédant dans un groupe ou une société aux activités diversifiées et implantations nombreuses. Une certaine connaissance en tant qu'utilisateur au moins, de l'informatique est nécessaire. La pratique de l'anglais est vivement souhaitée. La rémunération annuelle de départ sera négociée en fonction de l'acquis entre 130 et 150.000 francs valablement. Ce poste qui est à créer et qui peut évoluer vers à pourvoir dans le Nord-Pas-de-Calais. Écrire à S. ROSSUT à Croix.

Réf. A4518M

Chef du personnel

140.000 F

La filiale française d'un puissant groupe international, spécialisée dans l'industrie des Cosmétiques, employant actuellement 300 personnes, très largement leader sur son marché et connaissant une très forte expansion, crée le poste de Chef du Personnel. Rattaché au Directeur Administratif et Financier, il sera responsable de la gestion du personnel et de la paie. Il sera également le conseiller de la hiérarchie dans le domaine du recrutement et des relations sociales, cela dans le cadre d'un groupe très attentif aux problèmes sociaux. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 28 ans, disposant d'un réel potentiel personnel et ayant déjà une première expérience de la fonction, dans une entreprise industrielle d'importance comparable. La rémunération, de l'ordre de 140.000 francs par an, sera en fait essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé dans la grande banlieue Sud. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris.

Réf. A2590M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Amsterdam - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Lille - Londres - Madrid - Milan - Nantes - Stockholm - Strasbourg - Zurich

TERRITOIRE DE BELFORT : la fin d'une traversée du désert

De notre correspondant

Belfort. — Pour M. Michel Dreyfus-Schmidt, la campagne des élections sénatoriales de Belfort sera perdue pour le parti socialiste. Ce jour-là, M. Michel Dreyfus-Schmidt donnera sa démission d'adjoint au maire de Belfort et il quittera une longue traversée du désert, commencée en 1971. Neuf ans pendant lesquels il a vécu une « double peine » : d'une part, aux élections municipales, il a dû se battre pour être élu, et d'autre part, il a dû se battre pour être élu.

En 1964, c'est sous l'étiquette P.S.U. que M. Michel Dreyfus-Schmidt a été élu adjoint au maire de Belfort. Son père, Pierre Dreyfus-Schmidt, maire de la ville, vient de mourir. En mars 1966, l'avocat belfortain, avec l'étiquette de la D.D., a été élu maire de Belfort. M. Dreyfus-Schmidt, devenu le député gaulliste Raymond Schmitt, devenant du même coup le premier élu de la 1^{re} circonscription de Belfort, a subi un nouvel échec à Raymond Schmitt en 1967, cette fois aux élections législatives, avant d'être emporté par la vague gaulliste l'année suivante. L'ascension de l'avocat belfortain prend fin.

Les batailles suivantes, il les mènera au sein même du parti socialiste : il les perdra toutes, excepté la dernière, qui lui vaudra, dans quelques jours, un siège au palais du Luxembourg. En 1971, les centristes rompent avec les socialistes mais ils entendent conserver la mairie de Belfort. Leur plus gros problème est de désigner celui qui mènera leur liste homogène : M. Dreyfus-Schmidt ou M. Emile Géhan, avocat lui aussi, ami du premier et son suppléant au Palais-Bourbon en 1967 ? Faute de s'entendre, les deux hommes recherchent une réponse scientifique. L'IFOP va mener l'enquête : un sondage en bonne et due forme.

Les résultats sont limpides : la liste Dreyfus-Schmidt emporterait 40 % des suffrages contre 45 % à celle de la majorité, conduite par le gaulliste M. Jean-Marie Bailly (sans réponse). Mais, face à M. Géhan, M. Bailly ferait 52 % des voix contre 34 % à son concurrent socialiste. Un accord intervient : M. Dreyfus-Schmidt conduira la liste, il se présentera aux législatives de 1973 et, une fois redevenu député, il abandonnera son siège de maire de Belfort à M. Emile Géhan. Un écrit engage les deux hommes, écrit dont André Bouloche, député, maire de Montbéliard, leader socialiste de la région, décédé depuis lors, sera le dépositaire.

Mais, coup de théâtre : M. Géhan rompt l'accord et se fait désigner tête de liste par les

milieux socialistes. Quelques semaines plus tard, le maire de Belfort sera perdue pour le parti socialiste. Il restera à M. Dreyfus-Schmidt à payer - seul - la note de l'IFOP : 25.000 francs.

En 1971, M. Dreyfus-Schmidt est candidat à la candidature aux élections législatives. Après huit des péripéties dans lesquelles il a été « battu », il est élu député. En 1971, M. Dreyfus-Schmidt accepte un poste d'adjoint au quinquagénaire, celui des sports, dans la nouvelle municipalité, d'union de la gauche cette fois.

En 1971, il renonce à solliciter le renouvellement de son mandat de conseiller général. Son challenger, M. Géhan, adopte la même attitude. L'un et l'autre prennent la précaution de ne pas se faire reprocher un cumul des mandats que dénonce le C.E.R.E.S.

Choix qui entraîne de sérieuses dissensions au sein du courant majoritaire. Après une longue campagne de deux mois et deux élections primaires, M. Michel Dreyfus-Schmidt est désigné, à 23 voix près, candidat du P.S. aux sénatoriales (voir le Monde daté 20-31 mars et des 23 et 28 avril). La Fédération, qui vote C.E.R.E.S. à 90 %, convie donc un mitterrandiste au palais du Luxembourg. La traversée du désert de l'avocat se termine.

Ce retour réussi, M. Dreyfus-Schmidt, qui a pour suppléant M. Michel Florin (tendances C.E.R.E.S.), conseiller régional, n'a plus guère de souci à se faire pour l'élection sénatoriale proprement dite. L'unique siège pour lequel il est acquis et un seul tour devrait suffire. Le 28 septembre, le sénateur sortant, M. Bernard Talon, R.P.R., ne se fait guère d'illusion. Maire d'une petite commune de cent trente habitants, Courcelles, il a siégé neuf ans dans la Haute Assemblée grâce à M. Jean-Marie Bailly, dont il était le suppléant. L'élection de 1971 fut le dernier poste brigué par l'ex-secrétaire d'Etat et marqua aussi la fin d'une ascension qui l'avait porté successivement à la présidence du conseil général à l'Assemblée nationale et à la mairie de Belfort.

M. Talon a proposé à l'U.D.F. le poste de suppléant, mais les gaullistes ont décliné l'invitation, faisant officiellement savoir qu'ils n'avaient pas l'habitude de « se battre pour des causes perdues ».

Le P.C., enfin, a désigné au début de septembre le tandem composé de M. Jackie Drouet (conseiller régional) et de Mme Arlette Clère (adjointe au maire de Belfort), pour « combattre les poisons ». Le candidat communiste a eu une première déconvenue : la municipalité dont il est maire, Fontaine, ne l'a pas désigné comme grand électeur, lui préférant, par six voix contre trois, une conseillère municipale socialiste, M. Drouet a dénoncé la « magouille » et averti qu'il tirerait les conséquences politiques du vote avec ses collègues, tout en assurant que les voix communistes iraient au candidat socialiste au second tour. Ce qui ne sera sans doute pas nécessaire.

PATRICIE MALINA.

Institut de Gestion de Personnel

RECRUTEMENT DE LA PROMOTION 80-82

- un programme spécialisé d'insertion professionnelle
- deux années d'études en alternance (entreprises-école)
- une formation technique de haut niveau en liaison avec les milieux professionnels pour

25 TITULAIRES D'UN D.U.T. OU D'E.U.G.

- faire carrière dans la fonction humaine et sociale
- acquérir les techniques essentielles d'un métier passionnant
- s'entraîner à la pratique de relations dynamiques et efficaces dans l'entreprise

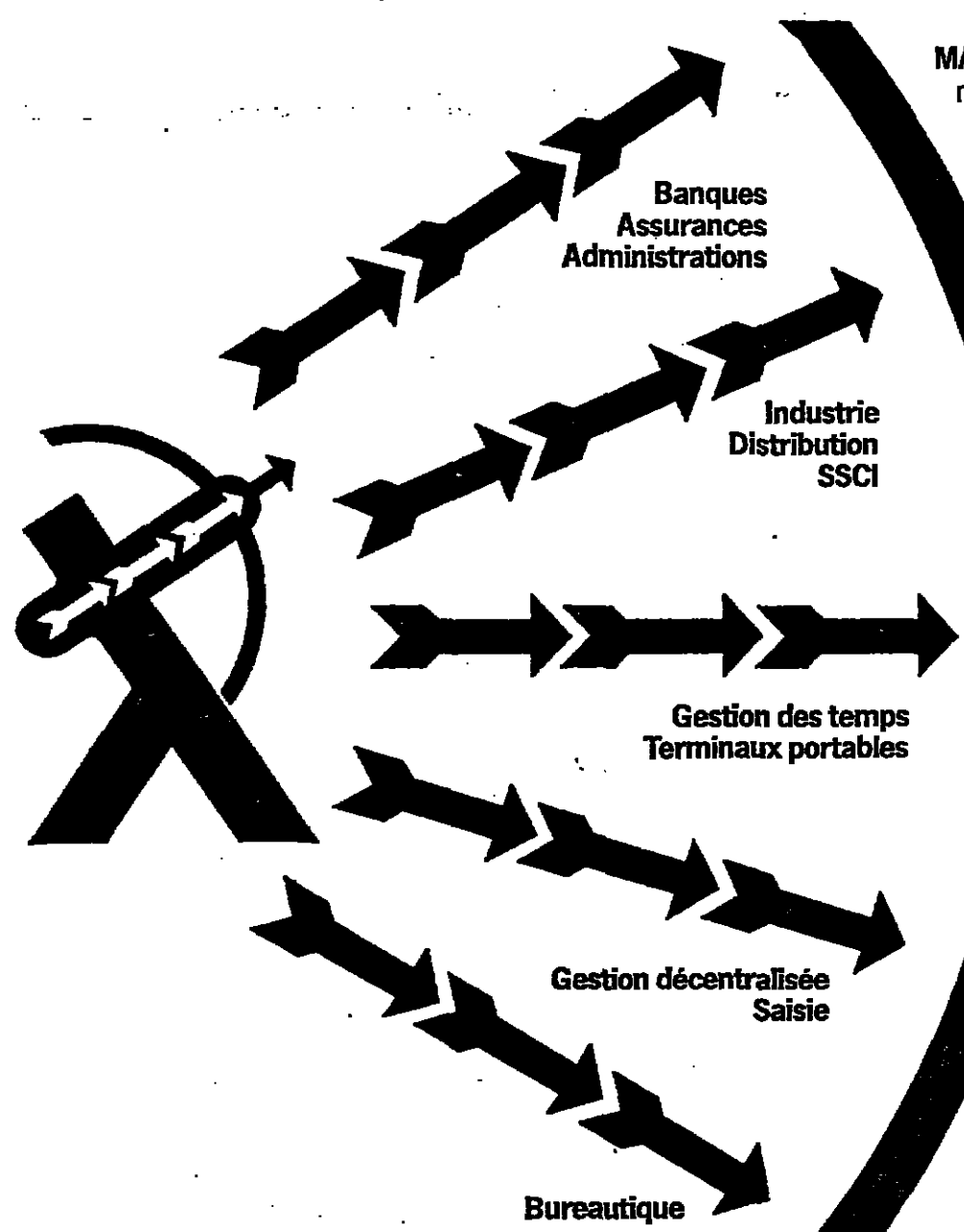
renseignements et inscriptions
INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue François I^{er}, 75008 PARIS

RECRUTEMENT
IMMÉDIAT

"La Nouvelle Informatique est celle des utilisateurs
et non plus celle des constructeurs."

MANIFESTE DE LA NOUVELLE INFORMATIQUE - 1979 (EXTRAIT)

L'INVENTAIRE des possibles



MARS 1979 : Matra Informatique rend publique la réalité de la Nouvelle Informatique née du recensement des attentes réelles de l'utilisateur et de la créativité de Matra Informatique.

Les solutions qu'elle a générées couvrent le large éventail des besoins des entreprises qui décentralisent leurs activités.

La Nouvelle Informatique s'organise autour de la gamme de mini-ordinateurs de gestion Matra Datapoint.

Des systèmes autonomes. Et qui, également s'intègrent dans des réseaux ou dans l'architecture ARC qui les associe et les relie par un câble coaxial pour assurer une décentralisation au niveau des sièges des Entreprises.

Des systèmes qui dialoguent entre eux et avec la plupart des systèmes existants.

La Nouvelle Informatique, c'est aussi un ensemble de solutions adaptées aux secteurs d'activités : banque, assurance, cabinet de gestion immobilière, laboratoire d'analyse médicale, concessionnaire automobile, coopérative agricole, hôtellerie... Des systèmes complets - matériels et logiciels - et spécialisés.

En regardant Matra Informatique au sein des entreprises, une constatation s'impose : Matra Informatique réussit.

- réussit dans la décentralisation avec le système ARC,
- réussit dans la bureautique, en ajoutant au traitement de texte la gestion documentaire, la gestion des télex, le courrier électronique, qui s'intègrent dans des systèmes complets de gestion,
- réussit dans l'adaptabilité des systèmes aux particularismes des utilisateurs.

Matra Informatique et son service, c'est la Nouvelle Informatique.

Matra Informatique tient à votre disposition ses brochures "La Nouvelle Informatique" et "La Bureautique". Elles vous seront adressées sur simple demande.

MATRA INFORMATIQUE
invente la Nouvelle Informatique.

Stand au Sicob :
Niveau 3 - Zone AF
Stand N° 3160

EUROPE CONTRE TERRORISME

(Suite de la première page.)

La France connaît, pour sa part, dans une moindre mesure, les deux courants : le processus « gauchiste » d'après 1968 tendait à une radicalisation vers la lutte armée, tandis que, plus tard, et avec des moyens plus modernes que les Irlandais du Nord ou les Basques, des Corses et des Bretons s'en prenaient au pouvoir central.

« Défi » est le mot qui revint le plus souvent dans la rhétorique officielle : quelque forme qu'il revêtit, le terrorisme représentait sa définition de 1937 — puis qu'il s'en prenait soit aux structures de l'Etat, soit à son intégrité — avec, en plus, une dimension internationaliste autorisant toutes les dramatisations. Arrivé place Beauvau — où il devait rester près de six ans — au beau milieu des événements de mai 1968, M. Raymond Marcellin ne devait-il pas passer le meilleur de son temps à dénoncer, sans en apporter la preuve, le rôle de Moscou, de Cuba, de la Tricontinentale, etc., dans les activités de la Gauche prolétarienne ?

Cette violence s'élevait dans des pays plus ou moins prédisposés à y faire face, et sa « prise en compte » allait nécessairement devoir s'inscrire dans un cadre de contingences, politiques, sociales, juridiques et historiques locales : car, aussi graves que soient les situations, on ne saurait les aborder de la même manière sur les rives du Tibre ou sur celles du Rhin. Un peu partout, on déclare aujourd'hui que la lutte contre le terrorisme requiert d'abord une volonté politique, dont le degré peut, en effet, expliquer en partie celui de la « réussite ».

Cette volonté politique existe fortement dans des pays comme l'Allemagne et la Grande-Bretagne, et elle détermine le processus par lequel l'Etat va relever le « défi ». Elle n'existe que par éclipses en Italie, où une architecture politique fragile et mouvante — compliquée à l'occasion par quelques services secrets autochtones ou étrangers — paralyse trop souvent l'Etat. Elle n'existe pratiquement pas en Espagne. D'une part, parce que le personnel politique paraît

redouter que des options trop radicales fassent resurgir les anciens démons. De l'autre, parce que le pays n'a pas su se débarrasser de certaine gangrène qui touche particulièrement les organes de répression : même si les stratégies de Madrid et de Bilbao ont une vue assez précise des choses — le ministre de l'Intérieur, M. Juan José Rosco, a une conscience parfaitement claire du danger que l'ETA représente pour la cohésion et l'essence même de son pays, — peut-on assurer sans détour que la police est prête à jouer son rôle ? Dans l'apathie de cette dernière, certains n'hésitent pas à voir le comportement logique d'un corps d'Etat demeuré très empreint de l'ancien régime.

Tous les chefs de la police, à quelque niveau qu'ils soient, ont fait leurs classes sous Franco, et, dans plus d'un commissariat (comme dans plus d'une caserne) le portrait de Juan-Carlos, lorsqu'il n'est pas purement et simplement absent, voisine encore avec celui de son prédécesseur à la tête de l'Etat. Comme les mili-

taires — victimes eux aussi des balles de l'ETA, — les policiers sont, dit-on, peu tendres pour le régime démocratique, qu'ils accusent de laisser proliférer la drogue, la pornographie, la criminalité sous toutes ses formes. Alors, se demande-t-on, ces chefs de police n'ont-ils pas tendance à laisser le terrorisme se développer dans l'espoir qu'un jour l'insécurité deviendra insupportable à la population, qui sera prête à accepter un régime « fort » ?

« La presse a, un jour, publié des photographies d'un attentat atroce perpétré à Bilbao, se rappelle M. Pedro Ramirez, directeur du quotidien *Diario 16*. On y voyait, morts, déshabillés, une fillette de douze ans, sa mère, une Gitane, enceinte de huit mois, et le fœtus qu'elle portait. Une bombe placée dans une poubelle qu'elle fouillait était responsable du carnage. Ce jour-là, tout le monde était prêt à abandonner la démocratie pour qu'une telle scène ne se reproduise plus. Dans notre courrier, une avalanche de lettres réclamait le rétablissement de la peine de mort pour les terroristes... »

Traitement spécial et « citoyen normal »

Dans certains des pays concernés, les gouvernements savent pouvoir compter sur leur opinion publique au cas où ils opteraient pour la solution de facilités des lois d'exception. Mais ils répugnent sinon à les faire adopter, du moins à les appeler ainsi. En Allemagne, M. Kurt Reibmann, procureur général de la République fédérale, estime que les textes incorporés aux codes depuis trois ans « ne touchent pas à la liberté fondamentale par la Constitution, et ne gênent pas le citoyen normal ».

Malgré, notamment, un paragraphe 129 A, qui réserve un traitement judiciaire et pénal spécial aux membres de bandes terroristes, et un article 85 A (aboli par le Bundestag, mais maintenu par le Bundesrat), qui punit l'apologie du terrorisme, M. Reibmann maintient que « la R.F.A. possède le code de procédure pénale le plus libéral du monde ». L'Etat libéral a résisté avec des lois « normales », estime-t-il, et il fallait qu'il en soit ainsi : « Les terroristes ne sont

pas des politiques. Ce sont des criminels dans le sens classique. Nous les traitons comme tels : un attentat est un attentat, le motif importe moins que l'acte. »

Et si l'Espagne a accueilli fraîchement la loi du 4 décembre 1978 qui prévoit, pour les affaires de terrorisme, une garde à vue de dix jours, ainsi que la possibilité d'écoutes téléphoniques et de viol de correspondance, et plus récemment encore des textes complémentaires de décembre 1979 et de février 1980, pris sous forme de décrets-lois — « Je crois qu'il est impossible d'une démocratie de créer des lois d'exception contre le terrorisme sans changer son image de marque », reconnaît M. Ramirez, — si le gouvernement français a dû oublier promptement ses projets restrictifs des libertés individuelles de 1976 (mais il n'en dispose pas moins depuis longtemps d'un arsenal de textes « exceptionnels » ordinaires) « très complet, que la loi "Reyrie" », déjà adoptée par l'Assemblée nationale viendra encore affiner, l'Italie n'a guère

éprouvé de scrupules à chasser les bottes de la répression.

D'ailleurs, pourquoi en eût-il été autrement : le journal communiste *l'Unité* n'a-t-il pas bruyamment applaudi (1) la promulgation du décret-loi du 15 décembre 1979, « concernant des mesures d'urgence pour la protection de l'ordre démocratique et de la sécurité publique », qui prévoit notamment — assortie

de possibles réductions pour ceux qui collaboreront avec la police — une aggravation des peines pour les actes subversifs et terroristes, et principalement pour les auteurs d'attentats contre les fonctionnaires qui incarnent le pouvoir de l'Etat (magistrats, policiers, personnel pénitentiaire), disposition à laquelle les Brigades rouges ont immédiatement répondu en tuant, dans les jours suivants, quatre magistrats ?

Lunettes de soleil subversives

Seul le mouvement Magistrala démocratique, qui se fait entendre une — petite — voix s'inquiétant de la remise en usage de dispositions oubliées depuis Mussolini et dénonçant ce que son secrétaire général, M. Salvatore Senese, appelle l'« illusion répressiviste ». Le P.C.I. s'était, quatre ans plus tôt, contenté de s'abstenir lors du vote, le 22 mai 1976, de la loi Réale, qui dotait la police de moyens d'action et de procédures considérables, au détriment de la justice, et limitait singulièrement les droits de la défense. De même est-ce au nom du « compromis historique » que fut adoptée, le 8 août 1977, une autre loi « portant dispositions en matière d'ordre public », qui aggravait encore certaines prescriptions de la loi Réale. On sait trop peu, par exemple, que « l'usage des casques de protection ou de répression quel autre moyen apte à rendre difficile l'identification de la personne dans un lieu public ouvert au public, à l'exception de ceux à caractère sportif nécessitant un tel usage », est punissable de six mois à un an d'emprisonnement et de 150 000 à 400 000 francs d'amende. Les lunettes de soleil seraient-elles subversives ?

En tout cas, abandon du principe constitutionnel de présomption d'innocence, multiplication de l'usage de la procédure de flagrant délit, incarcération préventive prolongée, interdiction de séjour et « cantonnement » font, entre autres, aujourd'hui partie intégrante de l'arsenal législatif antiterroriste italien.

Contrastant avec les pays de vieille tradition répressive, où l'on a tendance à parler hypocritement de droit commun tout en

bâtissant des édifices juridiques d'exception, celui qui paraissait frappé du sceau du libéralisme et du respect de la personne humaine — la Grande-Bretagne — est entré à son tour, sans la moindre fanfare, dans la spirale de la force. Un juriste prétend même que le pays n'a jamais connu un tel régime depuis Cromwell, lequel avait déjà, il est vrai, maille à partir avec les Irlandais.

Le gouvernement de Londres a, certes, longtemps attendu avant de réagir, se contentant d'abord de faire voter, en juillet 1974, un « Emergency Provision Act » applicable uniquement en Irlande du Nord (2) — déjà placée depuis l'année précédente sous le régime de l'administration directe, après dissolution du gouvernement et du parlement locaux — qui donnait quelques sérieux coups de canif aux traditions locales : institution de cours de justice sans jury (au prétexte que l'IRA intimidait les jurés), pouvoirs spéciaux à l'armée pour rechercher et arrêter des suspects qu'elle peut détenir pendant quatre heures avant de les remettre à la police, arrestation sans mandat, possibilité, longtemps controversée, de détenir un suspect sans procès pendant vingt-huit jours, interdiction de plusieurs organisations parmi lesquelles les deux IRA, divers mouvements de soutien et l'Ulster National Liberation Army (3).

Depuis, tous les six mois, le Parlement de Westminster est appelé à reconduire cette loi d'urgence en la complétant ou en l'amendant à l'occasion : en juillet dernier, il a abrogé la disposition sur l'« internement » de vingt-huit jours sans procès.

Le froc sécurité-liberté

Mais à partir de 1973, le danger franchit le canal de Bristol. Cette année-là, 85 attentats par bombes et armes à feu tuent une personne et en blessent 390 sur le territoire de la Grande-Bretagne. Dans les dix premiers mois de l'année suivante, on y compte 19 morts et 145 blessés. Dans les trois premières semaines de novembre, 4 personnes sont tuées et 85 blessées. Le soir du 21 novembre deux bombes explosent à Birmingham : on relève 21 morts et 180 blessés. M. Roy Jenkins profite de la stupeur qui frappe l'opinion britannique : le 27 novembre, il dépose au Parlement un projet de « Prevention of Terrorism (Temporary Provisions) Act », adopté deux jours plus tard pratiquement sans débat. Désormais, l'Irlande du Nord n'est plus seule

à vivre sous des lois d'exception : le reste du Royaume-Uni la rejoint.

« Il fallait protéger la Grande-Bretagne du terrorisme venant d'Irlande du Nord. Nous ne voulions pas de ça ici », avoue avec force un haut fonctionnaire du Home Office. La loi de 1974 permettait d'étendre la garde à vue de deux à sept jours pour les personnes suspectes d'activités en liaison avec le terrorisme.

(1) La position du P.C.I. sur les lois spéciales semble avoir évolué depuis le début de cette année. (2) Qui était déjà, depuis 1922, sous un régime différent de celui de la Grande-Bretagne : celui du Civil Authority (Special Powers) Act. (3) Trois mouvements protestants font aussi l'objet d'interdictions : le Red Hand Commando, les Ulster Freedom Fighters et l'Ulster Volunteer Force.

Elle autorisait d'autre part la « déportation » par le Home Office : possibilité d'expulsion du Nord du citoyen, non originaire de telle ou telle de ces deux régions, et d'expulsion des étrangers du Royaume-Uni. Enfin, l'IRA se trouvait, bien entendu, interdit partout.

Malgré l'opposition farouche du National Council of Civil Liberties, le texte s'est régulièrement trouvé reconduit depuis, et même augmenté, en 1976, de deux nouvelles dispositions concernant l'aide aux activités terroristes et leur non-dénonciation, cette dernière mesure ayant toutefois suscité les réserves de lord Shackleton, chargé, en décembre 1977, par le Home Office, d'une mission sur l'efficacité de la législation et son impact sur les libertés. Conclusion du rapport de lord Shackleton : quelques améliorations sont, certes, possibles, mais il est inimaginable de renoncer, pour l'instant, à cette législation : « Les libertés civiles fondamentales incluent le droit de défendre sa vie et de résister en toute légitimité à ses oppressions. Une société doit toujours se défendre contre les menaces à sa sécurité. Nous devons être prêts à renoncer momentanément à certaines de nos libertés civiles si c'est le coût — à répartir équitablement — à payer pour préserver l'essentiel. » Pour les citoyens britanniques, comme pour tous les Européens, le truc est clair : il leur faut abandonner un peu de leurs libertés pour se voir offrir la sécurité, ou l'illusion de sécurité.

JAMES SARAZIN.

Prochain article :

LE TEMPS DES HOMMES PROVIDENTIELS

M. CACHEUX REÇOIT DES MENACES DE MORT

M. Paul Cacheux, le militant communiste qui avait identifié l'ancien officier S.S. Friedrich Peiper, disparu peu après dans l'incendie de la villa de Trèves (Haute-Saône), dans la nuit du 12 au 13 juillet 1976 (« Le Monde » du 15 juillet 1976), a reçu une nouvelle lettre de menace, postée le 9 septembre, à Vesoul, et signée de l'ex-Fédération d'action nationale européenne (FANE). Le rédacteur de la lettre, après avoir indiqué que si le gouvernement a dissous la FANE, c'est parce qu'il a été « poussé par des ordures de ton espèce », affirme à M. Cacheux : « Nous ne te laisserons pas tranquille tant que tu ne seras pas arrêté en demandant pardon. A partir d'aujourd'hui, ta vie va être un cauchemar ».

Depuis 1976, M. Cacheux a fait l'objet de menaces incessantes, et, dans la nuit du 18 au 19 août 1979, une tentative d'assassinat a eu lieu contre son domicile. Le 2 septembre 1979, une quinzaine de Vesoul, où M. Cacheux avait travaillé, avait été endommagée par une explosion d'origine criminelle. On avait retrouvé sur les lieux des inscriptions d'extrême droite et le sigle de la FANE. M. Cacheux, qui avait porté plainte, avait été déboulé. Le procureur de la République de Vesoul avait classé sans suite cette plainte au motif qu'il n'existait pas en France de groupes néo-nazis connus.



Nauriez-vous pas besoin d'être un peu mieux informé sur ce qui s'y passe ?

Ne pensez-vous pas que vous mériteriez mieux vos propres affaires et vous pourriez recevoir une information plus fiable et plus concise ?

Ce besoin d'information est ressenti à travers le monde par des milliers d'hommes et de femmes placés aux postes de commande de plus de 160 pays. C'est la raison pour laquelle ils lisent *The Economist*.

Cet hebdomadaire international de langue anglaise procure à ses lecteurs une information-clé sur les développements politiques et économiques qui affectent la planète. Ils y trouvent des rubriques régulières consacrées à la Communauté Européenne, aux Etats-Unis, aux Affaires Internationales, à la Science et à la Technologie.

De nombreux fauteuils ministériels et de multiples postes-clé du secteur privé sont occupés par d'anciens journalistes de *The Economist*.

Voici d'ailleurs quelques citations de nos confrères de la presse internationale :

« Un magazine unique en son genre »

dont l'intelligence pure et l'élégance intellectuelle, l'ont fait à une lecture ouverte face aux idées originales, qui aident l'efficacité professionnelle et l'exercice sur les hommes d'Etat et les gouvernements. *International Herald Tribune*.

« A l'étranger sa lecture est indispensable à tous les dirigeants. Aux Etats-Unis, *The Economist* constitue la lecture habituelle des week-ends de Wall Street et de la Maison Blanche. *New York Times*.

« Une influence légendaire. *De Spiegel*.

Pourquoi ne pas vous faire votre propre opinion sur *The Economist* ? Procurez-vous le chef de votre marchand de journaux.

The Economist

C'est une lecture indispensable

LA BUREAUTIQUE LA TELEMATIQUE LA COMMUNICATION

SICOB 80

L'INFORMATIQUE

Toute l'informatique est au Sicob. Aujourd'hui, l'informatique est à la portée des entreprises de toutes tailles grâce à des :

- baisses de coûts constantes.
- La miniaturisation du matériel, la simplification des programmes, leur facilité
- l'adaptation rendant l'informatique réellement accessible aux non-spécialistes. Doit un meilleur rendement et une gestion plus efficace.

DU 20 AU 26 SEPTEMBRE
CHIT PARIS LA DEFENSE DE 9H30 A 18H, PLACE BOULEVARD 21

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

projet de
postes de

SME

EN AUGMENTATION DE 17,2 %

Le projet de budget de la chancellerie crée cinq fois plus de postes de surveillants de prison que d'éducateurs

Comparé aux rigueurs de la loi de finances pour 1981, le projet de budget de la justice fait bonne figure : 6,497 milliards de francs, soit une augmentation de 17,23 % par rapport à 1980. Si on compare cette progression à celle du budget civil de l'Etat (16,4 %) et des budgets de la recherche (17,8 %) ou de la défense (17,8 %), qui ont le mieux tiré leur épingle du jeu lors des arbitrages budgétaires, la justice n'apparaît pas sacrifiée. Sur les mille huit cent quatre-vingt-dix emplois créés l'année prochaine, un tiers

(cinq cent soixante-trois) lui sont attribués, dont cinquante de magistrats attachés - la création - au premier ministre. Satisfait de ce résultat, M. Peyrefitte souligne dans une lettre à M. Jean Foyer, président de la commission des lois et député R.P.R. du Maine-et-Loire, que le budget de la chancellerie aura plus que doublé par rapport à 1977, sous-entendu depuis son arrivée place Vendôme.

A l'intérieur de cette enveloppe, les choix restent contestables. L'éducation surveillée fait piètre figure à côté des

crédits attribués à l'administration pénitentiaire. Une fois de plus, les nécessités de la répression l'emportent sur ceux de la prévention. On crée deux cent deux emplois de surveillants de prison, et trente-huit d'éducateurs, c'est-à-dire environ cinq fois moins. S'il est vrai que les établissements pénitentiaires sont surchargés, il faut savoir qu'un tiers des condamnés et 40 % des prévenus ont moins de vingt-cinq ans. A lire ce projet on se demande si la chancellerie ne met pas cela sur le compte de la fatalité.

Admettons que l'aménagement de la cour d'appel de Bastia et de Nancy, ainsi qu'à la construction de cités judiciaires à Draguignan, Rennes et Saint-Denis-de-la-Réunion.

L'administration pénitentiaire n'est, à ne plus, pas oubliée. On ouvrira des chantiers pour la construction de prisons à Lannemezan (Hautes-Pyrénées) et à Mont-de-Marsan. D'autres chantiers verront le jour en 1981 à Yzeure (Allier), Mauzac-et-Grand-Castang (Dordogne) et, plus tard, à Saint-Martin-de-Crau (Bouches-du-Rhône). Ce seront des prisons à la campagne dont M. Peyrefitte a rapporté l'idée des Etats-Unis, et où l'on trouvera, à l'été 1981, lundi 15 septembre, à Rouen, « de l'espace, des terres à cultiver, des ateliers pour travailler et apprendre un métier ».

BERTRAND LE GENDRE.

« Ce projet respecte les engagements pris », a déclaré, le 15 septembre, à Rouen, M. Peyrefitte, se référant à une déclaration de 1979 du chef de l'Etat selon laquelle la place relative de la justice dans le budget général sera accrue « aussi longtemps qu'il sera nécessaire ». Cette part représentait 1,02 % en 1979 et 1,04 % l'année dernière. Elle sera de 1,22 % en 1981.

Les dépenses de fonctionnement, qui représentent 6,146 milliards de francs, augmentent de 18,47 %, la plus grosse part revenant à l'administration pénitentiaire qui obtient quatre cent cinquante nouveaux postes dont cent cinquante sont destinés à ouvrir deux nouvelles prisons à Draguignan et à Lorient. Comparativement, les cinquante emplois qui vont à l'éducation surveillée paraissent un peu maigres. Ces cinquante emplois permettront la création

de quatre centres d'orientation et d'action éducative à Aubervilliers (Seine-Saint-Denis), Malakoff (Hauts-de-Seine), Nancy et Saint-Denis-de-la-Réunion. Globalement, les crédits de fonctionnement de l'éducation surveillée n'augmentent que de 12,48 %, c'est-à-dire un taux à peu près égal à celui de l'inflation.

Outre les vingt-trois postes qui vont aux services administratifs du Conseil d'Etat, cinquante emplois de magistrats sont créés, sur lesquels la chancellerie paraissait avoir fait une croix (le Monde du 14 août). Finalement, M. Barre semble avoir admis que le renforcement de la sécurité des Français, promis par le programme de Biais, justifiait une exception en faveur des juges et procureurs. La loi de finances ne prévoyait initialement des augmentations de postes que pour les militaires, les policiers et les gardiens de prison.

Stagnation des autorisations de programme

Sur ces cinquante emplois de magistrats, quatre seront affectés à la Cour de cassation, vingt-deux à des cours d'appel et vingt-quatre à des tribunaux de grande instance. Parmi les bénéficiaires pourraient figurer Papeete, où sera créée une cour d'appel, Lyon (trois postes), Aix-en-Provence, Grenoble, Nantes, Nancy et Versailles (deux postes chacun). Reims, où, selon notre correspondant, le nouveau président du tribunal, M. Claude Christol, se plaint, il y a quelques jours, d'avoir trouvé une situation de « pays sous-développé » recevait un poste, mais de conseiller à la cour d'appel. Ce résultat est encore loin des deux cents emplois jugés indispensables par la commission des lois de l'As-

semblée après sa mission d'information.

Parmi les autres mesures nouvelles figure un crédit de 1 million et demi de francs destiné à couvrir les menues dépenses des conciliateurs et à majorer leurs frais de déplacement. Il en existe actuellement neuf cent vingt, bénévoles, dont les dépenses de fournitures et de téléphone dépendent de la bonne volonté des maires où ils ont généralement trouvé abri. En desservant un peu les condamnés de la bourse, la chancellerie espère limiter davantage de Français à remplir cette fonction, dont on attend un décongestionnement des tribunaux. L'objectif fixé est de cinq mille.

Des crédits sont prévus pour re-

voir le plafond des ressources, qui permet aux plus démunis d'obtenir l'aide judiciaire, et pour accroître l'indemnité accordée aux avocats qui les défendent. Ce plafond et cette indemnité augmentent respectivement de 30 % et 20 %. Lorsqu'on sait que l'aide judiciaire totale n'est accordée qu'à ceux justiciables qui gagnent 1 620 francs par mois (plus 185 francs pour le conjoint et par enfant), et que la dernière revalorisation remonte au 30 décembre 1977, on voit que cette augmentation n'est pas une.

Quatre millions de francs sont affectés à la formation des futurs avocats. Définitivement adoptée au début de cette année, la réforme de leurs études n'entrera en vigueur qu'en octobre 1981. Cette enveloppe de 4 millions, qui ne couvre que la dernière tranches de l'année prochaine, pourrait atteindre 16 millions de francs en 1982. C'est, semble-t-il, l'assurance que la chancellerie a obtenu du ministère des finances. Cela représente la prise en charge de la moitié des dépenses de fonctionnement des centres de formation, où le ministère prévoit environ mille élèves.

Outre la mise en route progressive du casier judiciaire national informatisé, à Nantes, la chancellerie voudrait relier en 1981 six à dix cours d'appel à la banque de données constituée par le Conseil d'Etat et la Cour de cassation sous le nom de Centre de documentation informatique juridique : 1 million de francs de crédits nouveaux sont prévus pour cela. Les bénéficiaires ne sont pas encore connus.

Contrairement aux crédits de fonctionnement, les autorisations de programme, qui ont augmenté de 128 % par rapport à 1977, seront maintenues en 1981 au niveau de 1980 (près de 470 millions de francs). Les travaux entrepris au palais de justice de Versailles continueront. On pro-

Les crédits du bourreau

M. BAS (R.P.R.) PERSISTE

Depuis deux ans, M. Pierre Bas, député (R.P.R.) de Paris, n'a jamais manqué une occasion de tenter de convaincre ses collègues d'abolir la peine de mort, particulièrement lors des débats budgétaires. En 1978, il avait déposé un amendement, repoussé par la commission des finances, tendant à supprimer les crédits correspondant aux frais des exécutions capitales. Un autre amendement dans ce sens n'avait pas connu un meilleur sort en séance publique, mais M. Peyrefitte avait jugé prudent de recourir au vote bloqué pour empêcher son adoption.

Remonté à l'assaut en 1979, M. Bas avait essuyé deux nouveaux échecs en commission et en séance publique, sans que le gouvernement ait jugé utile cette fois de demander le vote bloqué. Le député de Paris ne s'est pas découragé, puisqu'il annonce qu'il récidivera cette année en séance et en commission.

Les crédits du bourreau figurent à l'article « frais de justice criminelle » du projet de budget de la chancellerie. Cent quatre-vingt-cinq mille francs sont prévus pour les exécutions capitales. Cette somme, qui selon toute vraisemblance ne sera pas utilisée cette année, a été reconduite pour 1981.

LES CAMPING-CARS

« Les camping-cars des nouveaux nomades »

INSTITUT DE GESTION SOCIALE 3^e CYCLE MANAGEMENT AVANCE

8 mois de formation de haut niveau
7 mois de missions opérationnelles en entreprise.

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques...) et à des jeunes cadres.

RECRUTEMENT SEPTEMBRE 80
demandes de candidatures et brochures détaillées
I.G.S. - PROGRAMME MANAGEMENT AVANCE
25, rue Faidherbe - 75008 Paris



DANS LE CADRE DE LA PROMOTION SOCIALE DU TRAVAIL
L'INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

Enseignement Libéré d'Enseignement Supérieur
reconnu par l'Etat (décret du 1.9.71 J.O. du 10.9.71)

permet à des salariés d'intégrer
le 2^e CYCLE Alternance de l'I.S.G. dans le cadre
d'UN CONGÉ-FORMATION D'UN AN

Ce stage, agréé par l'Etat (J.O. du 24.8.80),
donne droit au maintien de la rémunération
antérieure* et prépare à l'obtention du
TITRE I.S.G.

(Diplôme de Gestion visé par le Ministère des Universités niveau II)

Pour tous renseignements s'adresser à
I.S.G. - Formation permanente - Mlle Pascale Vallade
16 rue Spontini, 75116 PARIS - Tél. : 704.89.04

*Rémunération à 3 fois le SMV

TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

UNE MARQUE DES PRIX

AU PRIX T.T.C. DE
GB 600 4980 F

MOTOCULTEUR TOUT
ACIER 100 % FRANÇAIS

Équipement complet : freins et labour
Moteur Bernard 2 vitesses avant, 1 arrière.

Granja

AU PRIX T.T.C. DE
GP 59 445 F

POMPE À EAU
ELECTRIQUE
GP 59

Aspiration 7 m. Débit maxi 400 l/h.
Pression maxi 2 kg. Raccord 1/2".

TRONCONEUSE ELECTRIQUE

AU PRIX T.T.C. DE
GR 22 360 F

220 Volts mono 4 A.
Double isolation. Guide de 25 cm.

TRONCONEUSE THERMIQUE

AU PRIX T.T.C. DE
M-30 650 F

Moteur 2 temps 4 CV. Allumage électronique.
Créantage automatique. Guide de 30 cm.

GRATUIT

CATALOGUE JARDINAGE LOISIR

à découper et à retourner à :
Granja 188, route de Toulouse
31270 CUGNAUX - (05) 41.11.46

Nom _____
Prénom _____
Rue _____
N° _____
CP _____ Ville _____

UN MAL DE GORGE DOIT ETRE TRAITE SERIEUSEMENT

SOLUTRICINE VITAMINE C

Pour les professions libérales qui ont choisi l'expansion: ordinateurs Philips P330/P430

Les ordinateurs P330 et P430 conviennent bien aux professions libérales. Ils sont modulaires, et vous font bénéficier d'une technologie avancée, résultat d'un effort permanent de recherches. Philips, l'un des grands fabricants mondiaux de composants électroniques, conçoit, réalise, installe et entretient ses ordinateurs P330 et P430. Cela compte dans la réussite et la fiabilité d'une installation!

Auxiliaires discrets, efficaces, rapides, les P330 et P430 sont également peu onéreux et ne constituent pas une surcharge financière. Enfin, grâce à des normes ergonomiques très étudiées, ils sont aisément manipulés par vos collaborateurs, dont le travail est ainsi facilité. Et valorisé. Mais il y a mieux.

...avec leurs produits programmes spécialisés.

Bien sûr les ordinateurs Philips P330/P430 couvrent tous les besoins classiques - gestion comptable et financière, paie du personnel, traitement des honoraires, etc. Mais en plus, ils répondent aux exigences spécifiques de professions diverses. Développés en étroite collaboration avec les utilisateurs concernés, des logiciels spécialisés existent, ainsi, pour les experts-comptables, les notaires, les huissiers de justice, les experts de l'automobile, les laboratoires, les conseillers juridiques, etc.

Programmes à l'avance, les ordinateurs Philips P330/P430 sont immédiatement opérationnels. D'autant que leurs utilisateurs bénéficient, avant l'installation, et lors de la mise en route, d'une formation complète assurée par Philips.

Important. La rapidité d'intervention est assurée par nos 39 agences, concessionnaires et centres de maintenance régionaux qui vous fournissent, partout en France, un service après-vente attentif et compétent.

PHILIPS

S.A. Philips I.C. Division Data Systems - 5, square Max-Hymans - 75015 Paris - Tél. 734.77.59.

BON POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE

à envoyer à S.A. Philips I.C. Division Data Systems - 5 square Max-Hymans - 75015 Paris - Tél. 734.77.59

Sans engagement de ma part, veuillez :

☐ m'envoyer votre documentation sur les ordinateurs P330/P430 et

éventuellement sur celui qui couvre mon secteur d'activité.

☐ demander à l'un de vos collaborateurs de

me téléphoner pour prendre rendez-vous.

Nom _____

Adresse _____

Téléphone _____

AB 80
AMATIQUE

SEPTEMBRE
1980

JUSTICE

LE COLLOQUE DU COMITÉ POUR L'INDÉPENDANCE ET L'UNITÉ DE LA FRANCE

A boulets rouges contre les juges européens

Un colloque sur la souveraineté du droit français était organisé, samedi 20 septembre, au Sénat. Ce titre mérite quelques explications. A Bruxelles et à Luxembourg, des technocrates et des hauts magistrats édictent et interprètent des règles qui empiètent sur la souveraineté des États. Les Neuf, qui ne forment en principe

qu'une confédération, glisseraient vers une organisation de type fédéral. L'Europe des patries céderait le pas à une Europe supranationale. Le thème est connu, et on ne s'étonne pas de trouver, à l'origine de ce colloque, M. Michel Debré et le Comité pour l'indépendance et l'unité de la France qu'il préside.

Au cours de ce colloque, organisé avec la participation de l'Institut français des sciences administratives et présidé par M. Bernard Chénol, membre de l'Institut, on a tiré à boulets rouges sur les juges de la Cour de Luxembourg et sur les « eurocrates ». Des premiers, M. Jean Duverger a écrit (1) qu'ils se comportaient comme les magistrats soviétiques au temps de Lénine. A propos des seconds, M. René de Lacharrière, professeur à l'université René-Descartes de Paris, déclare aimablement : « Les organes de la Communauté, assistés d'une bureaucratie considérable, ont tenté de engendrer un flot de règles dont nul ne peut imaginer le nombre et la portée sous l'angle d'un des rares lecteurs du Journal officiel des Communautés européennes ».

La Cour de cassation, pourtant méfiant par tradition à l'égard de ce qu'on appelle le gouvernement des juges, serait aussi contaminée par le virus de la supranationalité. Il n'y a guère que le Conseil d'État qui résiste encore, mollement. Cela ne semble pas étonner M. Debré, qui cite Renan : « Pour avoir raison dans l'avenir, il faut dans certaines circonstances savoir être démodé ». La France est en principe préservée de l'invasion des règles communautaires par deux garde-fous. Le premier, résultat de la Constitution de 1958, qui préside la Cour de cassation, est en principe préservé de l'invasion des règles communautaires par deux garde-fous. Le premier, résultat de la Constitution de 1958, qui préside la Cour de cassation, est en principe préservé de l'invasion des règles communautaires par deux garde-fous. Le premier, résultat de la Constitution de 1958, qui préside la Cour de cassation, est en principe préservé de l'invasion des règles communautaires par deux garde-fous.

En fin de compte, la Cour de Luxembourg, ce qui est exploitable, et la Cour de cassation, ce qui hérisse M. Debré et ses amis, auraient faussé les règles du jeu. A plusieurs reprises, des juges européens ont déclaré que les directives produisaient des effets juridiques que les règlements ne produisent pas. Faut-il, petit remorqueur, M. Charles Chénol, professeur à l'université Nancy-II, s'est constitué, en dehors de toute règle écrite, un « droit juridique communautaire » qui l'emporte sur le droit des États. Le conseil des juges de Luxembourg d'interpréter le traité dans un sens favorable à l'intégration européenne aurait conduit à un « transfert de souveraineté ».

Le traité rien que le traité

Il y a belle lurette, au barreau de Paris, que la Cour de cassation a dit pas autre chose. Avant d'abord admettre que le traité de Rome était directement applicable par les États membres, même en l'absence de réciprocité, elle a affirmé ensuite que ce traité avait une valeur supérieure à une loi nationale, même postérieure. Comme le fait remarquer M. Chénol, « le statut du droit communautaire est actuellement admis par les juridictions de l'ordre judiciaire de façon unanime ».

Lorsqu'une juridiction française hésite sur l'interprétation d'une règle communautaire, elle peut ou doit, selon le cas, saisir la Cour de justice, afin que celle-ci l'éclaircisse. Les juges de Luxembourg jouent du retour : plus des règles sont nombreuses et plus elles sont obscures, ce qui est souvent le cas, plus les instances des juges de Luxembourg sont indispensables. « Sous couvert d'interprétation », explique M. Jean Bepiquet, du barreau de Paris, la Cour est ainsi parvenue à rejeter le traité.

Five ou à six des fonctionnaires français, dont les suggestions avaient été écartées par le Parlement de leur pays, s'apprêtent pour faire adopter à Bruxelles, sous forme de directives, C'est en tout cas l'opinion de M. Jean Foyer, député R.P.R. du Maine-et-Loire, qui, de son poste de président de la commission des lois de l'Assemblée nationale, observe les choses de près.

Héureusement le Conseil d'État veille, même si, comme le pense M. de Lacharrière, les tribunaux de l'ordre administratif manifestent depuis 1970 la même « régression » que les tribunaux judiciaires. Dans un arrêt connu (le *Monde* du 28 décembre 1978), l'Assemblée du Palais-Royal a nettement souligné, rappelle M. Jean Kahn, conseiller d'État, que les directives de Bruxelles ne sauraient s'appliquer directement en droit français. L'une de ces directives avait été favorisée par M. Daniel Cohn-Bendit contre l'arrêté d'expulsion dont il avait été l'objet le 24 mai 1968.

(1) Lire l'article de celui-ci et ceux de François Goguel et Philippe Bouchier dans le *Monde* du 20 septembre.

Rares sont les voix discordantes qui se sont fait entendre parmi les cent cinquante participants à ce colloque. M. Guy Isaac, professeur à l'université Toulouse-I, a néanmoins rappelé deux évidences. La première, c'est que la grande majorité des juristes sont favorables aux interprétations de la Cour de Luxembourg. La seconde, résultat de l'article 4 du traité de Rome, qui confie à l'Assemblée, au Conseil, à la Commission, mais aussi à la Cour de justice la réalisation des tâches confiées à la Communauté. Cela n'en fait pas une juridiction comme les autres.

A cela M. Debré rétorque en substance : d'accord pour le traité, tout le traité, mais rien que le traité.

M. YVES STELLA DEVANT LA COUR DE SURETÉ DE L'ÉTAT

Un clandestin sans masque

Et s'il ne disait que la vérité ? S'il n'en démentait pas, par habitude mentale, discipline de pensée et, au bout du compte, souci d'exactitude ? Depuis une semaine qu'il compare devant la Cour de sûreté de l'État (le *Monde* du 17 septembre), M. Yves Stella — considéré comme l'un des principaux responsables de l'un des principaux responsables de la Corse (F.L.N.C.) par l'accusation — a surpris par sa détermination à ne pas laisser passer d'erreur le concernant et touchant à l'organisation de son mouvement. Les arguments de ses sept avocats, venus de Bastia, Marseille et Paris (1), sont déjà oubliés, qui priaient la Cour « de se baser... par honneur et dignité ». Maintenant qu'elle aborde contradictoirement les faits reprochés à l'accusé, ce dernier s'explique avec soin, répète pour ceux qui ne comprennent pas, reprend son discours si le banc s'en fait sentir avec d'autres mots et d'autres images.

La Cour peut donc être rassurée. M. Stella, âgé de trente-sept ans, qui dit de lui-même « j'ai voyagé, j'ai un peu d'âge », n'est pas homme à se dérober. On l'accuse, il répond. Le ministère public le décrit comme un « commissaire politique », un « conseiller » et un « porte-parole du F.L.N.C. ». Il concède : « Commissaire politique ? Ce n'est pas dans notre vocabulaire mais finalement, pourquoi pas, oui pourquoi pas, avec l'immense gentillesse. Ce serait la seule promotion que j'aurais eue ». Donc, rétorque l'avocat général, vous êtes le chef, le grand chef. Pas du tout, interromp M. Stella. « Je suis un militant au milieu d'autres militants ». Et de revenir sur le F.L.N.C. et son fonctionnement : « Vous savez, ce n'est pas stalinien chez nous ».

Le collier de barbe impériale, M. Stella, debout dans la box des accusés, pièces de son dossier en main, jette un coup d'œil aux deux conseillers militaires qui le jugent en compagnie de trois magistrats plus ou moins de petite coupe. « M. Stella sourit. Il se souvient. Il passe un coup d'éponge sur cette métaphore lancée dans le prétoire. L'image n'est pas exacte, c'est d'une

section qu'il faudrait parler ou d'une petite compagnie. Alors M. Stella enchaine, avec des blancs, des hésitations et l'humour en prime : « François Lorenzi était plutôt un lieutenant de carrière sorti du rang, moi un lieutenant déserviste. Bien sûr, les soldats me regardaient. Pensez ! le lieutenant parlait bien, il avait des petits papiers auxquel il se référait, ses articles passaient dans TAM ! ».

En bref, M. Stella n'est pas le grand chef, ni le théoricien du F.L.N.C. Un cadre intermédiaire alors ? Un peu plus ? M. Stella s'amuse. Le F.L.N.C., dit-il, ce n'est pas l'armée. Au F.L.N.C., on discute les ordres, on y oppose parfois une fin de non recevoir, on y écrit des textes comme pour une pratique de la démocratie. Et M. Stella est satisfait que le F.L.N.C. se produise en analyse aussi humaine, dit-il, aussi sensible, un document presque antihérarchique. « A une vision figée du F.L.N.C., où des militants exécutent aveuglément des ordres, M. Stella oppose donc une autre vision représentée, par exemple, par ce groupe de l'Annunziata, qui se refuse à commettre des attentats contre des appartements habités par des continuateurs ».

Ce sens relatif de la mesure — soudain j'allais d'un discours politique tranché — ne faut-il pas, pour le comprendre, remonter aux racines de M. Stella, dans ce village de Morsiglia, un village du cap Corse avec « ses tours carrées et ses vignes en terrasse » ? La famille est présente depuis la quinzième siècle, famille de marins et de fonctionnaires, famille dont un oncle, en 1820, « disait déjà du mal des avocats de Bastia ! ». Un sacré héritage dans lequel, déclare M. Stella, l'île, le village et la famille sont « les trois corps primaires ». De quel dévouement la coratité et décider, très précisément, en 1974, « que ce qui m'était inacceptable, je ne le supporterais plus ». C'est ainsi qu'il entre au F.L.N.C., en 1976, et qu'il jouera le rôle qu'il peut y jouer, celui d'un intellectuel.

Il rédige des textes économiques, politiques et culturels. Il avance des idées, soumet des propositions. Il synthétise et met en forme. Plus tard, en prison, il sera le « dactylographe » des vingt et un militants emprisonnés avec lui, pris dans la même nasse. « Vous appelez à un super-terrorisme », tranche le président. M. Claude Alloncle, des conseils, des suggestions, des avis : rien de drôle, répond M. Stella. Nous n'avons pas d'ordre à donner.

« Cari fratelli »

En fait, M. Stella l'explique en long et en large, il distingue deux formes de violence : la « propagande armée » et la « lutte armée ». La première, qu'il prône, « ne vise pas à faire usage des armes contre des hommes ». Il s'agit d'une violence symbolique. « Les églises, déclare-t-il, ne peuvent être que des biens. Cette violence est le signe d'une rupture politique ». La seconde, qu'il réprouve pour la Corse en 1980, consiste à retourner les armes contre ses adversaires. Et là, M. Stella, bien que la Cour ne semble pas vouloir le comprendre, est très net. Faisant clairement allusion à la fusillade dirigée, il y a quelques mois, contre des gendarmes mobiles, à Paris, qui fit quatre blessés et fut revendiquée par le F.L.N.C., l'accusé déclare fermement : « Politiquement, je ne comprends pas ce type d'action. Elles m'étaient, je ne connais pas leurs auteurs. Ce qui est sûr, c'est qu'il ne peut y avoir de lutte armée que lorsque le peuple l'exige ».

Mais qu'importe à la Cour ce

distingue. M. Stella revendique bien son appartenance au F.L.N.C. A n'en pas douter — idéologue ou non du front — il veut être jugé comme ses « cari fratelli » (chers frères). Il assume les attentats à l'explosif commis par ses commandés. Alors, qu'il l'importe qu'il n'en ait commis aucun personnellement. Il sait que la Cour de sûreté de l'État, à travers son procès, fait aussi celui du F.L.N.C. et de l'aspiration à la « création d'un pouvoir politique en Corse ». Il sait — aussi sûrement — qu'il sera lourdement condamné.

LAURENT GREILSAMER.

(1) MM. François Nativ, Francis Talignon, Jean Maggiani, Charles Santoni, Camille Guidicelli, Antoine Scellamari et Vincent Scellamari.

(2) Les membres de ce groupe du F.L.N.C. ont été jugés par la Cour de sûreté de l'État aux mois de juin et juillet 1979. M. François Lorenzi, notamment, a été condamné à treize ans de réclusion criminelle (le *Monde* du 12 juillet 1979).

(3) La revue TAM (Terra, air, mer) est éditée par le ministère de la Défense.

UN INCENDIE CRIMINEL AU DOMICILE DE M. NOGUÈRES PRÉSIDENT DE LA LIGUE DES DROITS DE L'HOMME

Des brassards nazis ont été retrouvés sur les lieux

Un incendie criminel a endommagé, samedi 20 septembre, vers 22 heures, les appartements de M. Henri Noguères, président de la Ligue des droits de l'homme, et de sa fille, située sur le même palier, 2, rue Pierre-Louis, à Paris (16^e). M. Noguères et sa famille étaient absents au moment de l'incident. Le président de la Ligue des droits de l'homme est actuellement en voyage à Abidjan, mais les auteurs de l'incendie se trouvaient dans le « Who's who ». L'enquête de la brigade criminelle s'oriente vers les milieux d'extrême droite. On a en effet découvert dans la cage d'escalier de l'immeuble plusieurs brassards portant des croix gammées.

Dans la nuit du 3 au 4 août 1978, un engin explosif qui avait fait long feu, avait été déposé devant le siège de la Ligue des droits de l'homme, 27, rue Jean-Dolent, à Paris (14^e). La tentative d'attentat avait été signée « Vengeance Feijers » (le *Monde* du 8 août 1978).

Le 1^{er} octobre 1977, après qu'un incendie ait détruit les locaux de la Ligue et que des documents, notamment sur des questions militaires et concernant M. Héraut, eurent été dérobés, M. Noguères s'était déclaré « décidé à mettre tout en œuvre pour contraindre à faire leur devoir ceux qui ont commis ces actes ».

Dans un communiqué, la Ligue des droits de l'homme rappelle que son siège « a été l'objet de plusieurs tentatives de destruction ». « Les pouvoirs publics, est-il ajouté, sont restés impuissants et ont minimisé systématiquement la malveillance de ces groupuscules d'extrême droite ». « Les pouvoirs publics », de son côté, l'association française des juristes démocrates a assuré Henri Noguères de sa solidarité et appelé les démocrates à poursuivre sans relâche la lutte pour barrer le chemin du fascisme. M. Daniel Mayer, président de la Fédération internationale des droits de l'homme, déclare : « Les néo-nazis, même s'ils sont ridiculement peu nombreux, relèvent d'autant plus la tête qu'ils ont le sentiment de détenir les droits de l'homme ». L'appareil de l'État, s'ils s'ingénient à intimider, ils se trompent ».

DES POLICIERS POURSUIVIS APRÈS UN VIOL

Reims. — Trois gardiens de la paix du commissariat de police de Reims (Marne) ont été écroués vendredi 19 septembre à la maison d'arrêt de Châlons-sur-Marne. Interpellés la veille sur leur lieu de travail, ils ont été accusés d'avoir violé une jeune fille de dix-huit ans, mariée et père de deux enfants, et Patrick Egly, trente et un ans, célibataire, ont été inculpés d'attentat au mariage. Des policiers ont même tiré aux pieds de quatre enfants, est poursuivi pour complicité d'attentat aux mœurs par M. Bernard Soust, chef d'inspection à Reims. Les poursuites ont débuté le 11 et 12 septembre, les trois fonctionnaires avaient trouvé près de son domicile Mme Joëlle X., une Rémoise âgée de vingt-trois ans, mère de deux enfants, qui s'était enfuie après que son ami l'ait frappée. La prenant à bord de leur véhicule de service, les trois policiers ont violé la jeune femme à la ville pour s'arrêter dans un endroit désert de la banlieue rémoise. Mme X. a affirmé avoir été violée par deux des gardiens. Le troisième ne consentant de faire le guet. — (Corresp.)

TROIS DIRIGEANTS DE MAISONS DE JEUNES DE NORMANDIE ÉCROUÉS POUR ABUS DE CONFIANCE

Trois dirigeants de la Fédération régionale de maisons de jeunes et de la culture de la région Normandie-Maine ont été inculpés, le jeudi 18 septembre, d'abus de confiance par M. Yves Le Du, juge d'instruction à Argentan (Orne), et écroués à la prison de Caen. Les trois animateurs et directeurs de M.J.C. venant réclamer en vain leurs traitements de décembre 1979 avaient occupé le siège de la fédération qui compte trente-cinq maisons de jeunes. Le parquet avait alors ordonné l'ouverture d'une enquête, au terme de laquelle il est apparu que M. Jean Ganeau, président de la fédération et délégué départemental à l'animation culturelle de la Sarthe, Jean-Paul Dréand, directeur régional de la fédération, et Alain Noël, trésorier, ancien conseiller municipal d'Argentan, auraient détourné des sommes dont le montant pourrait atteindre plusieurs centaines de milliers de francs.

MÉDECINE

APRÈS UN SÉJOUR EN ESPAGNE

Dix touristes britanniques seraient atteints de la « maladie du légionnaire »

De notre correspondant

Madrid. — Les touristes britanniques qui forment la quasi-totalité des quelque huit cents pensionnaires du Rio Park Hôtel à Benidorm, dans la province d'Alicante, ont quitté l'établissement à la fin de la semaine. Les dix personnes atteintes en Grande-Bretagne de ce qui semble être la « maladie du légionnaire », et dont une est décédée, y avaient séjourné. L'agence de voyage Thomson Holidays a préféré, dans ces conditions, en renvoyer ses clients et prévoir d'autres hôtels pour les groupes qui y étaient attendus.

Le secrétariat d'État espagnol au tourisme estime qu'il n'y a pas de raison de s'alarmer et que les autorités sanitaires locales attirent qu'il est, pour l'instant, impossible d'établir un lien certain entre l'hôtel et la mystérieuse maladie. Elles font valoir, en effet, que le personnel de l'hôtel n'a jamais été affecté et que parmi les soixante-dix-neuf personnes atteintes de la maladie, en Grande-Bretagne cette année, six seulement avaient séjourné à Benidorm. Une enquête a néanmoins été ouverte sur place par plusieurs microbiologistes espagnols aidés de deux confrères britanniques. Selon l'une des hypothèses à l'étude, les touristes pourraient avoir contracté la maladie avant de se rendre en Espagne.

A NANCY

M. Jacques Barrot dénonce le « laxisme collectif » qui a entraîné le gonflement des effectifs médicaux

De notre correspondant

Nancy. — Le vingt-deuxième congrès de la Fédération nationale des omnipraticiens de France (FNOP) organisé à Nancy du 18 au 20 septembre, sous l'égide de la Fédération française des médecins généralistes, a été l'occasion de s'exprimer sur l'avenir du système de soins, sur la démographie médicale et la réforme des études.

Le ministre, parlant du nombre des médecins, s'est dit l'ouverture du congrès étonné du « laxisme collectif » qui, au lendemain de mai 1968, avait permis que se gonfle « la vague démographique qui déferle en ce moment ». Des mesures sont donc à envisager pour endiguer ce flot : la sélection des étudiants et la cessation d'activité des médecins âgés de soixante à soixante-cinq ans. Ainsi le nombre d'étudiants admis en deuxième année sera-t-il ramené le plus rapidement possible à trois mille (trois mille généralistes, deux mille spécialistes), « seul chiffre capable de stabiliser le nombre de généralistes après 1980 ».

D'autre part, selon un sondage effectué par les responsables de la FNOP, une grande majorité des médecins interrogés se sont déclarés favorables à une réduction des praticiens. M. Jacques Barrot a souligné que les organisations syndicales s'expriment et présentent des projets précis sur cette question.

Le ministre a, en outre, annoncé l'augmentation de 120 % des crédits destinés à la formation médicale continue. Il a, d'autre part, insisté sur la nécessité de la revalorisation de l'acte du généraliste, sur son rôle en matière de prévention et d'éducation sanitaire et s'est élevé contre certaines « chasses gardées » réservées à des structures spécialisées.

Le ministre a, enfin, souhaité la mise en place de cellules régionales d'épidémiologie destinées à déterminer les groupes à risque. Il a conclu qu'il « se

pourrait être question de remettre en cause le principe du paiement à l'acte qui constitue le signe et la garantie ultime de l'exercice médical ».

Après avoir rappelé que le R.P.R. restait profondément attaché à l'exercice libéral de la médecine, son secrétaire général, le docteur Bernard L'Herminier, a ajouté que le paiement à l'acte ne devrait plus, dans l'avenir, constituer l'un des seuls piliers de cette médecine libérale. L'ancien président de la commission paritaire des comptes de la Sécurité sociale a critiqué vivement la convention signée, en juin dernier, entre médecins et caisses, considérée comme « dangereuse » par le secrétaire général du R.P.R. J.-L. B.

PLUS D'UN MILLIER DE DENTISTES ONT PARTICIPÉ AUX SIXIÈMES ENTRETIENS DE GARANCIÈRE

Les sixièmes Entretiens de Garancière, qui ont eu lieu dans les locaux de la Faculté de chirurgie dentaire à Paris, ont réuni du 16 au 20 septembre plus d'un millier de praticiens. Cette manifestation, qui a pour objet le recyclage clinique et pratique du chirurgien dentiste, est aussi ouverte aux étudiants parisiens et provinciaux de quatrième et cinquième années.

A cette occasion, le point a été fait dans différents domaines où l'évolution technologique offre de nouvelles possibilités dans le traitement des affections bucco-dentaires. Plusieurs séances de travail ont été ainsi consacrées, notamment aux matériaux composites — substances résineuses chargées et polymérisées par les rayons ultraviolets — ou aux prothèses — ou aux possibilités, et aux limites, qu'offrent aujourd'hui la technique des implants dentaires.

MAITRISE GESTION

- Cadres et Techniciens supérieurs de niveau Bac+2 (toutes disciplines), 5 ans d'expér.;
- 4 jours ouvrables par mois/2 ans;
- Financement : prise en charge par l'entreprise;
- Options : P.M.E., Agro-alimentaire, Affaires internationales, Finance, Ressources humaines, Informatique.

UNIVERSITÉ PARIS VAL-DE-MARNE, 58, av. Didier, 94 St-Maur 886-11-79 (Jean-Philippe LAMY)

La part de l'éducation

LE SORT DES AUXILIAIRES

APPRENDRE L'AMÉRICAIN

COURS DU JO

28 impasse M

31200 Toulon

(61) 47.29.1

كتاب من الأدب

ÉDUCATION

LE PROJET DE BUDGET POUR 1981

La part de l'éducation continue de diminuer dans les dépenses de l'État

Le projet de budget du ministère de l'éducation pour 1981 dépense pour la première fois les 100 milliards de francs, 101 milliards 673 millions, il absorbe les trois quarts de l'impôt sur le revenu, mais cette somme considérable ne doit pas faire illusion : c'est un budget de « reconduction », selon l'expression de M. Blanchard, directeur des affaires financières au ministère de l'éducation, essentiellement consacré à rémunérer les personnels, dont l'effectif frise le million. Les dépenses de personnel, qui atteignent 80 milliards 947 millions (79 milliards 287 millions en 1980), représentent 80,5 % du projet de budget de l'éducation.

En fait l'éducation n'a plus la priorité dans les dépenses de l'État. Pour la seconde année consécutive, son budget arrive après les dépenses militaires. Comme l'on devine, en outre, le projet de budget du ministère de l'éducation, avec une progression de 15,3 %, augmente plus faiblement que le budget de l'État (16,4 %). De même, la part de l'éducation y est une nouvelle fois en diminution : 16,6 % contre 16,8 % en 1980 (17,6 % en 1979). Le nombre de créations de postes destinées au recrutement de personnel continue de s'amenuiser : 1 972 contre 2 672 en 1980. Les crédits d'action sociale (bourses, transports) passent de 3 milliards 863 millions à 4 milliards 8 millions. Les crédits de fonctionnement, progressent faiblement, atteignant 58 milliards 818 millions, soit une augmentation de 400 millions. Enfin, les crédits affectés aux investissements n'augmentent pas : ils sont, en autorisations de pro-

gramme, identiques à ceux de 1980 (2 milliards 922 millions).

En dépit de la stagnation depuis deux ans de son budget, qu'il justifie par la pause démographique, le ministère de l'éducation n'en affiche pas moins des priorités telles que l'action en faveur de l'enfance inadaptée, la formation des maîtres ou la formation professionnelle, mais celles-ci sont financées par la redistribution des moyens existants.

Les comparaisons faites avec le budget de 1980 tiennent compte du transfert qui sera opéré en 1981 de 17 128 emplois aux ministères des universités (16 814) et de la jeunesse et des sports (314). Il s'agit de personnels administratifs employés par ces ministères et rémunérés jusqu'à présent sur les crédits du ministère de l'éducation.

La baisse démographique, apparue à partir de 1974 et qui se répète depuis 1977 sur les effectifs scolaires, justifie à elle seule, pour le ministère, le coup de frein aux dépenses d'éducation. La diminution des effectifs s'est néanmoins quelque peu ralentie en 1980. Le ministère prévoit même une remontée dans les écoles maternelles en 1981 : 22 000 élèves de plus y sont attendus (1 %). Cette augmentation ne serait pas le fait de l'évolution de la pré-natalité mais uniquement de la démographie. En revanche, les effectifs des écoles élémentaires devraient baisser de 108 000 (2,4 %). Les collèges ne devraient être gagnés que par le phénomène qu'en 1980. À la rentrée prochaine, le ministère y prévoit une augmentation de 4 500 élèves (0,1 %). Dans le second cycle, la progression qui affecte les lycées devrait se continuer, mais de manière

moins spectaculaire que ces dernières années, avec 8 500 élèves supplémentaires (0,9 %).

Globalement les effectifs d'élèves, tout comme ceux des personnels, devraient peu varier. Toutefois, alors que le projet de budget est en augmentation de 13,5 milliards de francs, 12,1 milliards sont consacrés à la seule actualisation des rémunérations du personnel en place. Le nombre d'emplois nouveaux est une fois de plus en diminution : 1 972 sont inscrits au projet de budget. Obtenus en faisant le solde des créations, suppressions et transformations d'emplois, ils ont, notamment, pour objectif de traduire les priorités définies par le ministre.

Dans les écoles, 350 emplois d'instituteurs sont transformés en emplois d'instituteurs spécialisés pour les groupes d'aide psychopédagogique (GAPP). D'autre part, 3 000 instituteurs rempla-

cants sont titularisés (en application du plan de titularisation mis en œuvre en 1975 et qui sera pratiquement achevé).

● Dans les collèges, 401 emplois d'enseignants sont créés, ainsi que 135 pour les écoles d'éducation spécialisée (SES), 110 pour les centres de documentation et d'information (C.D.I.), 63 pour l'enseignement de la musique et 25 pour celui des langues.

● Dans les lycées, 257 emplois sont créés, ainsi que 200 pour faire face à l'augmentation des effectifs, 26 pour la mise en place de nouveaux micro-ordinateurs, 63 pour l'enseignement des langues vivantes. Les concours de recrutement de professeurs de second degré devraient offrir en 1981 le même nombre de postes qu'en 1980, soit 2 000 au CAPES et un millier à l'agrégation.

● Dans les lycées d'enseignement professionnel (L.E.P.), 115 emplois d'enseignants sont créés, dont 65 pour les C.D.I., les 50 autres sont présentés comme réponse à la priorité accordée à la formation professionnelle. En revanche, aucun chapitre n'apparaît pour l'éducation concertée (stages en entreprises des élèves de L.E.P.), dont le coût doit continuer à être prélevé sur les crédits de fonctionnement des établissements.

D'autre part, 50 emplois d'inspection et 90 destinés à l'orientation sont créés. En revanche, on note la suppression de 1 000 postes de personnel en formation dans les écoles normales et les écoles normales nationales d'apprentissage (qui forment les professeurs de L.E.P.), ainsi que de 64 postes de professeurs dans ces établissements. De même, 880 emplois de personnel administratif et de service sont supprimés.

Autres priorités : la formation des maîtres de l'action culturelle ; 12 millions de francs seront consacrés à la formation des universitaires qui participent à la formation des futurs instituteurs, tandis que 7 millions de crédits supplémentaires sont affectés à la formation des enseignants de l'enseignement supérieur (F.A.C.T.E.).

Les réactions au discours de M. Barre sur les universités

Vrai « recul » ou simples « miettes » ?

Le discours prononcé jeudi 18 septembre, par M. Raymond Barre à l'adresse des représentants des présidents d'université, définissant la politique universitaire du gouvernement (le Monde du 20 septembre), a provoqué de nombreuses réactions politiques et syndicales.

L'annonce par le premier ministre du rétablissement de quelques habilitations de diplômes de second et troisième cycles permet au Syndicat national de l'enseignement supérieur (SNE-Sup) de déclarer que « le gou-

vernement, qui pensait brouiller ce dossier pendant la période des congés universitaires, a été très vite démasqué ». Le SNE-Sup parle de « premiers résultats à inscrire au crédit des actions importantes qui ont eu lieu depuis juillet ».

Le parti communiste français se félicite, lui aussi, d'un premier recul du gouvernement et d'un premier résultat qui ne doit pas être sous-estimé.

L'UNEF (ex-Renouveau) affirme que « ces premiers résultats démontrent qu'il est possible de gagner ». Ce syndicat étudiant s'élève contre les propos de M. Barre, remettant en cause le caractère national des diplômes et les modalités de financement des universités.

Le parti socialiste, lui, refuse de « créer victoire » et souligne que « 90 % des habilitations supprimées restent autorisées en particulier les sciences humaines, ce qui confirme l'orientation idéologique et politique du pouvoir ».

Selon le Syndicat général de l'éducation nationale (SGEN-C.F.D.T.), les « rares réhabilitations ne sont que des miettes distribuées aux universités de la façon dont les hommes politiques de la troisième République distribuaient les bureaux de tabac ».

Le bureau national de ce syndicat a pris la décision d'appeler tous les élus dans les conseils d'université à en démissionner. Il entend ainsi protester contre la réforme de la composition des conseils d'université, votée par le Parlement au mois de juin et qui accorde une plus grande représentation au corps des professeurs. Le SGEN estime que cette réforme et les déclarations faites jeudi par le premier ministre sur l'autonomie universitaire se rejoignent. « Le gouvernement déclare-t-il, accepte l'autonomie à condition qu'il la contrôle par le biais d'une corporation docile ».

La Fédération de l'éducation nationale (FEN) juge que « les aménagements apportés aux précédentes décisions du ministre



(Dessin de PLANTU.)

La rentrée échelonnée

Protestations, occupations...

Après la rentrée scolaire, lundi 22 septembre, pour les élèves des académies de Besançon, Dijon, Nancy-Metz et Reims, ce sera, mardi 23, le tour de Strasbourg ; jeudi 25 de Grenoble, Nice et Lyon ; vendredi 26 d'Alger-Marseille. Le point final à l'échelonnement des rentrées sera le lundi 29 septembre, pour les académies de Montpellier et des Antilles-Guyane.

Des problèmes sont apparus dans des départements où les cours ont repris ces deux dernières semaines. Ainsi, dans le Centre, des parents ont fait appel, jeudi 18 septembre, à une institutrice en retraite depuis quinze ans pour assurer l'enseignement à l'école du Fau, officiellement fermée à cause du faible effectif : dix inscrites.

Une classe sur la chaussée

Des classes sont occupées depuis plusieurs jours par des parents à Bordeaux, Guyanour (Gwynnes), Cesson, Combes-la-Ville et Venex-les-Sablons (Seine-et-Marne), Etampes, Morsang-sur-Orge et Verres (Essonne). A Dammarie-les-Lacs (Seine-et-Marne), notre correspondant nous signale que trente-cinq élèves se trouvent toujours sans maître, bien que des démarches des parents de la Fédération des conseils de parents d'élèves (F.C.P.E., ex-Fédération Cornet) et de la municipalité aient permis la nomination de trois instituteurs depuis la rentrée. A l'école primaire

RENSEIGNEMENTS TÉLÉPHONIQUES POUR LA RENTRÉE

Le bureau d'accueil et de renseignements du ministère de l'éducation a mis en place un service de renseignements téléphoniques pour répondre aux problèmes généraux de l'éducation (orientation, cycles, études, bourses, aide aux familles, etc.). Tél. : 539-18-48.

Les recteurs de la région parisienne renseignent également le public sur les affectations des élèves et des enseignants dans les établissements : Paris, tél. 204-67-46 ; Créteil, 377-12-71 ; Versailles, 351-30-50.

Pour la province, se renseigner auprès des recteurs et des inspections académiques.

LA F.C.P.E. DÉNONCE LES CLASSES SURCHARGÉES DANS LES LYCÉES

Selon M. Jean Andrien, président de la Fédération des conseils de parents d'élèves des écoles publiques (F.C.P.E.), ex-Fédération Cornet, la rentrée scolaire connaît trois fronts chauds : les écoles maternelles, surchargées en ville et « inexistantes » en milieu rural ; les lycées d'enseignement professionnel (L.E.P.), où des centaines d'élèves n'ont pu être accueillis ; enfin, les lycées, où les classes de trente-neuf ou quarante élèves ne sont pas rares.

La F.C.P.E. lance, du 11 au 25 octobre, une « quinzaine d'action pour une école de la qualité et de la réussite », afin de faire pression sur les élus avant le vote du budget.

Irrité par les propos de M. Benlilou, à Sélestat, laissant entendre que l'école est un « terrain d'endoctrinement et de propagande », le président Andrien a en cette formule : « Nous ne voulons ni Marx, ni Jésus, ni Giscard ».

LE SORT OMBREUX DES AUXILIAIRES

Le sort des maîtres auxiliaires reste pour le moins obscur dans le projet de budget pour 1981. Y aura-t-il de nombreux licenciements, comme le laisse supposer la comparaison entre ce document et le budget définitif de 1980 ?

Celle-ci fait, en effet, apparaître des suppressions de crédits utilisés pour rémunérer des auxiliaires : 2 524 instituteurs remplaçants ; 2 600 instituteurs en suppléance dans les collèges ; 1 370 maîtres auxiliaires en sur-nombre dans les lycées. Soit un total de 6 494 auxiliaires. Il faut toutefois noter que la création de 1 182 emplois d'adjoints d'enseignement dans les collèges et 1 024 dans les lycées permettrait de titulariser 2 216 d'entre eux.

22 % de plus pour l'enseignement privé

La part du projet de budget consacrée à l'équipement, au fonctionnement et à l'aide sociale ne laisse pratiquement pas de marge de manœuvre. Ainsi l'augmentation de 400 millions des crédits de fonctionnement (qui atteindront 58 milliards 818 millions) permettra tout juste de couvrir l'augmentation du prix du chauffage. Pour l'équipement, où l'on note

FORMATION PERMANENTE

Le Centre de Formation Permanente de l'Université Sorbonne Nouvelle Paris-III organise un stage de PERFECTIONNEMENT DE FRANÇAIS POUR ÉTRANGERS du 3 novembre 1980 à fin février 1981 : 6 heures par semaine.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS avant le 24 Octobre.

CENTRE DE FORMATION PERMANENTE DE PARIS III
12, rue de Saint-Vincent, 75005 PARIS (Bureau 212)
Tél. : 337-55-28 et 370-12-90, poste 402.

CYCLE DE MARKETING INDUSTRIEL AU CNM

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

- Enseignement de haut niveau (cycle C.).
- Approche théorique et séminaire d'études de cas.
- 120 heures de cours (soir et samedi).
- Coût : 110 F par an.

Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 5 octobre 1980

Renseignements et inscriptions : Bureau du Marketing Industriel - Avenue Montaigne, 2, rue Conté, 75003 PARIS (9^e ét.) - Tél. : 271-34-34, poste 363 puis poste 12.

Les cuisines Miele se regardent de près...

...allez les voir chez : **MIDS**

5, boulevard Raspail - 75006 Paris - Tél. 222.21.25
Métro : rue du Bac - Ouvert du lundi au samedi, de 9 h à 19 h.

Conception rationnelle, finitions soignées, modèles très diversifiés... Miele applique à ses cuisines, comme à ses autres productions, la passion du travail bien fait, le souci de la fiabilité et de la robustesse.

Miele

La passion de l'exigence.

(Publitéc)

APPRENDRE L'AMÉRICAIN A L'AMERICAN CENTER

261, boulevard Raspail (16^e)
Tél. : 633-87-32.

Cours de conversation dans la journée et le soir.
Lycées à partir de 15 ans.
Inscriptions immédiates.
Début : 6 octobre.
Cours privés.
Préparation au T.O.E.F.I.
Cours pour enfants.

etpa

COURS DU JOUR
Photographie audio-visuel
Préparations aux examens d'État, CAP-B.T.S.

28, impasse barthe
31200 toulouse
(61) 47.29.62

MAITRISE
GESTION

La traversée de l'Atlantique à bord d'un canot à rames

Gérard d'Aboville, le Lindbergh de la mer

De notre correspondant

Brest. — Le navigateur breton Gérard d'Aboville, lorsqu'il a franchi, samedi 20 septembre, vers 17 heures, le méridien d'Ouessant, à une vingtaine de kilomètres des côtes françaises, venait de parcourir à l'aviron une distance de 5 200 kilomètres en soixante-trois jours. Il avait quitté Cap Cod, près de Newport, aux Etats-Unis, le 10 juillet.

Celui que l'on appelle déjà le « Lindbergh de la mer » était presque parvenu, au début de la semaine dernière déjà, au terme de son extraordinaire aventure. Mais en abordant l'Iroise — ainsi désigne-t-on la mer au large de Brest — il allait devoir faire face à de violents courants, certes habituels dans ces lieux, mais renforcés par l'approche d'une grande marée annoncée pour le 25 septembre. Il lui a donc fallu lutter pendant trois jours avant d'atteindre enfin le méridien d'Ouessant. Il avait, dès lors, remporté son pari et du même coup, était le premier homme à avoir rallié l'Amérique à l'Europe par le large d'un canot à rames.

La marine nationale avait dépêché à la rencontre du rameur solitaire, le bâtiment de soutien de région (B.S.R.) l'Elan, qui le prit à son bord durant la nuit du samedi 20 au dimanche 21. Au début de la matinée de dimanche, une fois atteinte l'entrée du goulet de Brest, Gérard d'Aboville reprit sa place dans son canot de manière à faire à la rame son entrée dans le grand port du Finistère. Une nuée de bateaux de toutes tailles, vedettes et voiliers de plaisance, embarcations à moteur, petits chalutiers de pêche, chaloupes de l'école navale et de l'école des mousses armées par des officiers, marins et jeunes marins naviguant eux aussi à l'aviron, remorqueurs de la Royale, sur lesquels avaient pris place de nombreux journalistes et photographes, entou-

raient, dans un désordre indescriptible, le Capitaine Cook, le trident esquif de Gérard d'Aboville. C'est à qui se rapprocherait le plus près du navigateur, fort heureusement sur une mer d'huile. Apparemment amusé par ce rampe-ménage, Gérard d'Aboville soulevait l'ancre sur ses avirons.

Il restait environ 2 milles à parcourir pour toucher au port final. Face à lui était assis son fils Guillaume, six ans, qu'il avait pris à son bord quelques instants plus tôt, de la vedette du préfet maritime sur laquelle se tenaient sa femme, ses parents, ses frères et sœurs et le vice-amiral d'escadre Bigault de Casanova. C'est dans cette atmosphère de liesse, escorté par cette armada hétéroclite que Gérard d'Aboville arriva dans le second bassin du port. Environ un millier de personnes l'attendaient sur les quais, qui ne ménageaient pas applaudissements et cris de joie pour saluer le navigateur.

Dix à douze heures par jour aux avirons

Reçu à l'hôtel de ville par le maire, M. Francis Le Blé (P.S.), qui lui remit la médaille de la ville en rappelant qu'une rue de Brest et un salon de la mairie portaient le nom de l'un de ses aïeux, Gérard d'Aboville allait faire un premier arrêt de sa traversée. En tenues simples, avec autant de modestie que d'humour, il narra son existence pendant plus de deux mois seul en mer, à l'aviron, et comment, mais mon petit déjeuner, comme tout le monde. Après quoi fallait à mon travail. Un travail consistant à ramer pendant dix à douze heures d'affilée.

De ses efforts quotidiens pour affronter un océan souvent hostile — son canot chavira à cinq reprises — pour vaincre sa solitude (encore qu'il ne fut guère prolixe à ce sujet), il eut cependant une réflexion qui toucha le cœur de tous les gens de mer : « Je n'aurais pas échoué sans place, dit-il, contre celle d'un marin-pêcheur à bord d'un chalutier en plein hiver. Les marins-pêcheurs font tous les jours aussi bien que moi. Quand ils rentrent au port ce n'est pas la fête... »

Par beau temps, Gérard d'Aboville progressait d'environ 100 kilomètres quotidiennement. Pour occuper son esprit il se livrait fréquemment à des exercices de navigation. C'est ainsi qu'il mit le cap un jour sur la frégate météorologique France-27 dont il avait appris la position par radio. Deux fois par semaine, il entrait en contact avec des radios-amateurs, dont il s'est plu à souligner les encouragements incessants. Sa traversée, dit-il, sera donc, sera remuante, le navigateur, « à la qualité de son canot », construit de ses propres mains et dessiné par un ami spécialiste, M. Bernard Fournier, Le Roy.

Le Capitaine Cook est un canot insubmersible pesant 150 kilos, de 5,20 mètres de long, avec deux réduits pontés, l'un à l'avant avec une conchole et une petite cuisine, l'autre à l'arrière servant de cambuse. Au centre, le cockpit où Gérard d'Aboville a passé la plus grande partie de ses journées. Cette traversée, il l'a accomplie, dira-t-il, essentiellement pour mon plaisir et pour me prouver de quoi je suis capable. Cette traversée, il l'a accomplie, dira-t-il, essentiellement pour mon plaisir et pour me prouver de quoi je suis capable. Cette traversée, il l'a accomplie, dira-t-il, essentiellement pour mon plaisir et pour me prouver de quoi je suis capable.

JEAN DE ROSIERE.

L'Italie et la Tchécoslovaquie disputeront la finale de la Coupe Davis

TENNIS

Une fois de plus, Adriano Panatta a été le héros de la finale interzones de la Coupe Davis sur le Central du Foro Italico, disputée à Rome dans une atmosphère de corrida, selon la coutume. Grâce à lui, et malgré ses trente ans sonnés, l'Italie, pour la sixième reprise de son histoire, a l'honneur d'être finaliste. Son adversaire d'hier fut l'Australie, que les joueurs français ont appelés à rencontrer présélectionnés pour l'édition 1981, par les bisarres du règlement (et pour la convenance des tournois professionnels).

Neale Fraser, le capitaine australien, n'ayant pu disposer cette année, pour cause de blessure, de John Alexander, redoutable davis-cupman, ne pouvait espérer la victoire que dans le point du double, l'équipe McNamara-

McNamee étant championne de Wimbledon. Las! c'est le vieux tandem Panatta-Bartolucci qui l'emporta. Panatta gagnant ses deux simples, Barazzutti pouvait accuser une baisse de forme surprenante sur son terrain : la cause était entendue.

Ce ne sera plus la même histoire, certainement, lorsque l'Italie rencontrera en décembre, à Praguë, son adversaire de la finale : la Tchécoslovaquie, victorieuse de l'Argentine à l'issue d'un match tumultueux disputé à Buenos-Aires. L'« héros » fut la nouvelle merveille tchèque Ivan Lendl, qui battit tour à tour le glorieux national Guillermo Vilas (en trois sets) et José-Luis Clerc (en quatre sets). Une fois encore c'est le double, qui emporta Lendl-Sundt sur Vilas-Clerc, qui fit la décision.

Les difficultés rencontrées pour confirmer à l'imposer le même régime sportif à des champions confirmés, voire aux nouvelles générations, ont incité le « sorcier » à quitter l'Australie pour Port-Washington (New-York), puis pour Largo (Floride), afin de tirer profit de sa réputation.

Paradoxalement, la multiplication des tournois de par le monde a encore accru l'éloignement, voire l'isolement, de l'Australie. Trop solitaires, les joueurs actuels ont été éliminés en octobre, début de la saison estivale aux antipodes. Rares sont ceux que les Australiens peuvent donc rencontrer sur place pour progresser.

Conséquence de ce déclin, la Fédération australienne vient enfin de décaler un crédit de 400 000 dollars (1 700 000 francs) pour un programme de cinq ans supervisé par John Newcombe et Tony Roche destinés à placer dans un collège de Sydney cinq jeunes Australiens dans des conditions assez comparables aux sections sportives françaises.

Avant de pouvoir cueillir les fruits de cette expérience, Neale Fraser, le capitaine australien de Coupe Davis, a fait confiance cette année à une génération de transition. Paul McNamee et Peter McNamara sont en effet des exilés qui ont découvert une compétition internationale en France, où ils ont marqué leurs premiers points A.T.P. sur le circuit d'hiver en 1975 en compagnie de Steve Myers, devenu entraîneur de la vedette française Catherine Tanvier et Cap d'Agde. Depuis toujours livrés à eux-mêmes, Paul McNamee et Peter McNamara se sont sentis tellement déracinés qu'ils ont voulu s'offrir tous deux domicile à Largo, chez le « sorcier », où, entre deux tournois, ils peuvent encore retrouver celui qui symbolisa à jamais le tennis australien.

GÉRARD ALBOUY.

SURF

Les solitaires heureux

De notre envoyé spécial

La retentit, élimine le clapot et rend lisse l'océan.

La quête de cet eden n'est pas facile. De la frontière espagnole à Bordeaux, l'Atlantique est le plus souvent aride des tabloïdes vagues qui font leur bonheur. Sur cette frontière, il y a un lieu, à 3 mètres, rien à voir avec les montagnes d'eau que l'on trouve en Australie ou à Hawaï, le vrai paradis des surfers.

Voici Wayne Bartholomew, Australien, vingt-quatre ans, candidat au titre de numéro un professionnel, surnommé d'abord Rabbit et, depuis peu, Bugee, le nom du lapin rapide et malin. Il est l'un des vingt-sept à bien vivre de son sport. Silhouette fine, cheveux longs, décontracté en permanence, toujours l'air d'être ailleurs, Allouze, pour un surfer, c'est l'absence de surfer sur la vague, sans doute sur les fonds de coque d'Hawaï, dans ce lieu d'enchantement dont rêvent tous ceux qui ont grimpé un jour sur une planche.

On l'a encore vérifié samedi 20 septembre à Lacanau-Océan, où quelques-uns des meilleurs professionnels internationaux — Australiens et Américains — ont rencontré, une semaine après les championnats du monde amateurs de Biarritz, l'élite européenne. Même si les vagues de Lacanau n'étaient pas tout à fait à la hauteur, leur démonstration fut apaisante. On a vu sur l'eau, comme Wayne Bartholomew, à l'aplomb de la muraille liquide, avec une « semelle » simple, un peu plus grande, semblant déborder et pourtant se soulevant en pleine condition physique, rompu à la nation, à la course à pied, au yoga, au karaté, l'entraînement sur la mer, la menace présentée par les Colombiens qu'il avait en l'occasion de voir à l'œuvre à différentes reprises et, à travers ses propos, on ne manquait pas d'évoquer un certain Tour de Colombie open, durant lequel Merckx, Gimondi et d'autres professionnels européens furent dominés par les amateurs du pays, tous excellents grimpeurs. Au surplus, ce Flores, qui avait tout de même gagné le Tour de Colombie et le Tour du Chili en 1979, avait des références du pays, tous excellents grimpeurs. Au surplus, ce Flores, qui avait tout de même gagné le Tour de Colombie et le Tour du Chili en 1979, avait des références du pays, tous excellents grimpeurs.

Professionnels

D'un bout de l'année à l'autre, les champions du surf font le tour du monde. De février à avril en Australie, dans le Queensland, le nom d'une ville, Surfers, est un peu de la guerre. La Paradoxe, près de Brisbane, est bien dire ce qu'il veut dire, puis au Japon, en Afrique du Sud, en Floride, en Californie et enfin dans le « temple », en décembre, à Hawaï. La réalité est tout autre. Dans les montagnes d'eau et le fracas des vagues, c'est quelquefois à la science, la technique avec la peur et le diable. Mais que le diable est beau!

Aucun n'a encore fait fortune dans le surf. Ce n'est ni le tennis, ni le golf, ni y a dans cette discipline ni l'argent ni l'élégance. Les gagnants les plus célèbres ont gagné les plus modestes tournois autour de 30 000 dollars par an (environ 120 000 F). Mais, dans leur jardin secret, ils vivent la vie qu'ils ont choisie, ravis d'être ce qu'ils sont. Un seul Français, complice, LA où le vent souffle

Frank Gomis, a tenté l'expérience professionnelle à Hawaï et aux Etats-Unis. Il y est resté un an, sans réussir vraiment, sans y gagner sa vie, sans trouver de « sponsor » qui garantisse les fins de mois. Il y a gagné quand même quelque chose dont il ne serait au demeurant volontiers passé : l'interdiction de prendre part aux récents championnats du monde des amateurs à Biarritz.

FRANÇOIS JANIN.

CYCLISME

Victoire du Colombien Florez dans le Tour de l'avenir

De notre envoyé spécial

Divonne-les-Bains. — On imaginait que les routiers soviétiques feraient, une fois encore, la démonstration de leur supériorité dans le Tour de l'avenir amateur, qui a eu lieu du 8 au 21 septembre. On attendait, en particulier, un nouveau succès du champion olympique Sergueï Soukhomirovitch, maître du valant de l'épreuve les deux années précédentes, mais c'est un Colombien de vingt-sept ans, Alfonso Florez, qui a définitivement conquis le maillot jaune, après l'avoir porté au cours des sept dernières étapes.

Flores a réellement été surpris? Dès le départ de Divonne-les-Bains, Edouardo Gregori, directeur sportif de l'équipe italienne, attirait l'attention sur la menace présentée par les Colombiens qu'il avait en l'occasion de voir à l'œuvre à différentes reprises et, à travers ses propos, on ne manquait pas d'évoquer un certain Tour de Colombie open, durant lequel Merckx, Gimondi et d'autres professionnels européens furent dominés par les amateurs du pays, tous excellents grimpeurs. Au surplus, ce Flores, qui avait tout de même gagné le Tour de Colombie et le Tour du Chili en 1979, avait des références du pays, tous excellents grimpeurs. Au surplus, ce Flores, qui avait tout de même gagné le Tour de Colombie et le Tour du Chili en 1979, avait des références du pays, tous excellents grimpeurs.

Cette mutation déstabilisante qui s'accomplissait tôt ou tard — mais le plus tôt sera le mieux — implique qu'en terminant avec l'hypocrisie de l'amateurisme et qu'il l'on supprime la frontière artificielle entre les amateurs et les professionnels pour instaurer le régime de la licence unique, est évident que Soukhomirovitch et Flores sont maintenant les adversaires naturels de Bernard Hinault ou de Gert-Jan Theunisse. Ces nouveaux leaders du cyclisme acceptent d'ailleurs d'être opposés aux « pros », et l'on croit savoir que le Tour de France open est pour demain.

JACQUES AUGENDRE.

LES RÉSULTATS

Automobilisme

TOUR DE FRANCE
Classement général. — 1. Darniche-Mahé (Landia Stratég), 8 h, 17 min. 2. premiers des 100 km. 1. Régis-Lemaire (Fornio 911 SC), à 7 min. 40 sec. 2. Mmes Mouton-Arli (Piat 131 Abart), à 18 min. 17 sec. 3. Kautz-Salmon (Fornio 911 SC), à 17 min. 10 sec. 5. J. Almaraz-Filher (Fornio 911 SC), à 25 min. 25 sec., etc.

Basket-Ball

CHAMPIONNAT D'EUROPE FEMMIN
à Bonausk-Brod
GROUPE A
Pologne b. Angleterre 80-56
Hongrie b. Italie 52-42
Hongrie b. Angleterre 77-37
Pologne b. Italie 68-53
Italie b. Angleterre 73-41
GROUPE B
Pays-Bas b. Roumanie 71-53
France b. Finlande 76-67
Pays-Bas b. Finlande 72-53
Roumanie b. France 69-51
GROUPE C
Tchécoslovaquie b. Belgique 110-45
Belgique b. Espagne 88-47
Espagne b. Belgique 88-67
Tchécoslovaquie b. Belgique 72-59
Belgique b. Belgique 94-51

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE DEUXIEME DIVISION
(seizième journée)
GROUPE A
Rodez et Montpellier 1-1
Martignes b. Saint-Diz 2-1
Cannes et Avignon 1-1
Béziers b. Montpellier 1-1
Angoulême b. Toulouse 1-0
Gueugnon b. Marseille 1-0
Corbeil b. Thionville 1-0
Ajaccio b. Libourne 1-0
Tavaux et Grenoble 1-1
Classement. — 1. Rodez, 10 pts; 2. Angoulême, Gueugnon et Avignon, 9; 3. La Havre, Gueugnon et Angoulême, 8; 4. Montpellier, Angoulême, Libourne et Béziers, 7; 5. Toulouse, Martignes et Thionville, 6; 6. Grenoble et Corbeil, 4; 7. Tavaux, 3.
GROUPE B
Bordeaux et Rouen 0-0
Caen et Thionville 0-0
Brest b. Châteauroux 5-1
Nantes b. Paris-F.C. 1-0
Guingamp b. Dunkerque 0-0
Le Havre et Guingamp 0-0
Rennes b. Limoges 2-1
Abbeville b. Reims 4-2
Montpellier et Orléans 1-1
Classement. — 1. Rouen, 10 pts; 2. Nantes, Guingamp et Thionville, 9; 3. La Havre, Guingamp et Angoulême, 8; 4. Montpellier, Angoulême, Limoges et Béziers, 7; 5. Orléans et Reims, 6; 6. Paris-F.C., 5; 7. Caen, 4; 8. Dunkerque, 3.

Jeu à treize

CHAMPIONNAT DE FRANCE (treizième journée)
GROUPE A
Rouanne b. Toulon 20-14
Pau b. Toulouse 24-10
Carcassonne b. La Réole 10-7
Saint-Médère b. Villeneuve 27-13
Lézignan b. Avignon 30-12
Carpentras b. XIII catalan 13-6
Albi b. Pia 25-18
Classement. — 1. Lézignan, XIII catalan, Rouanne, Pau, Saint-Médère, Pia, Carcassonne, Carpentras et Villeneuve, 7; 2. Toulon, Avignon et Albi, 5; 3. La Réole et Toulouse, 3.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PREMIERE DIVISION
(dixième journée)
GROUPE A
Valence b. Thuir 12-3
Pau b. Pau 21-3
Aurillac b. Aurillac 0-0
Orion et Bayonne 12-12
Nîmes b. Saint-Jean-de-Luz 33-15
GROUPE B
Narbonne b. Carcassonne 19-15
Auch b. Nice 16-15
Stade toulousain et Albi 0-0
Agen b. Romans 24-19
Dax b. Périgueux 24-19
GROUPE C
Toulon b. Tarbes 13-10
Tulle b. Angoulême 24-21
Biarritz b. Montchanin 24-13
Perpignan b. Montpellier 11-3
Castres et Avignon 12-12
GROUPE D
La Rochelle b. Grenoble 14-8
Graulhet b. Bourg 30-3
Lourdes b. Brive 44-13
Bordeaux b. Bagnères 15-9
Chambéry b. Bègles 40-16

Tennis

COUPE DAVIS
(demi-finale)
A. ROME, ITALIE b. ARGENTINE, 3-2
Deuxième simple. — McNamara (Aust.) b. Barazzutti (Arg.), 10-6, 6-4, 6-2.
Double. — Panatta-Bartolucci (It.) b. McNamara-McNamara, 2-6, 6-7, 6-7, 2-6, 6-4.
Troisième simple. — Panatta (It.) b. McNamara (Aust.), 6-1, 7-5, 6-4.
Quatrième simple. — Panatta (Aust.) b. Barazzutti (Arg.), 2-6, 6-4, 6-2.
A. BUENOS-AIRES
Tchécoslovaquie b. ARGENTINE, 3-2
Deuxième simple. — Lendl (Tch.) b. Vilas (Arg.), 7-5, 6-4, 6-7.
Double. — Lendl-Shild (Tch.) b. Vilas-Clerc (Arg.), 6-2, 6-4, 6-2.
Troisième simple. — Lendl (Tch.) b. Clerc (Arg.), 6-1, 7-5, 6-4, 6-2.
Quatrième simple. — Vilas (Arg.) b. Shild (Tch.), 6-2, 6-2.
COUPE FORZ
(à Paris)
Demi-finale. — Taroccy (Hongrie) bat Potter (Fr.), 6-3, 6-1; Franulovic (Tou) bat Roger-Vasselin (Fr.), 6-4, 4-6, 6-4.
Finale. — Taroccy bat Franulovic, 6-3, 6-3.

Voile

COUPE DE L'AMERICA
Le 12 mètres J.I. américain « Freedom » a gagné dimanche à Newport, la troisième régate qui opposait à « Australia », l'équipage américain mené dimanche par 2 manches à 1.

Le Monde
REALISE CHAQUE SEMAINE
UNE SELECTION
HEBDOMADAIRE
servie uniquement
sur abonnement
Exemplaire spécimen sur demande

هكتار من الأرض

Le Monde

culture

CINÉMA

< Un homme à la caméra >, livre de Nestor Almendros

Le « Philéas Fogg » du septième art

Nestor Almendros, l'opérateur de François Truffaut, d'Éric Rohmer, de Barbet Schroeder, mais aussi de films hollywoodiens indépendants (c'est-à-dire non tournés à Hollywood) comme les *Moissons du ciel*, de Terrence Malick, *Kramer contre Kramer*, de Robert Benton, le récent *The Blue Lagoon*, de Randall Kessler, juste sortis aux États-Unis, est un peu le Philéas Fogg du septième art (1).

François Truffaut, dans sa préface au livre que Nestor Almendros vient d'écrire, *Un homme à la caméra*, célébrant l'ouvrage, définit parfaitement l'esprit de son auteur : « C'est qu'il n'est pas seulement la description d'un travail, il est aussi l'histoire d'une vocation. »

Simple spectateur, Nestor Almendros fréquente le cinéma avec l'œil du directeur de la photographie qu'il deviendra. De très bonne heure, il juge les films d'autrui avec la même précision que dans le détail et l'analyse, qu'il appliquera plus tard à son propre travail. Né en Espagne dans une famille anti-franquiste, il part assez jeune pour Cuba, le Cuba d'avant-Castro, mais aussi d'avant-Batista, où l'on projette plus de six cents films étrangers par an, pas seulement américains. Henri Langlois et la Cinéma-thèque française aident, de Paris, à la programmation du club de La Havane, qu'anime vers 1948, outre Nestor Almendros, un autre jeune passionné de cinéma, qui deviendra le numéro un du cinéma castriste, Tomas Gutierrez Alea (*Mémoires du sous-développement*). Ils achètent une caméra 8 millimètres et tournent en 1949 *Una confusión cotidiana*, d'après Kafka.

En 1956, Nestor Almendros part étudier à Rome au Centre expérimental du cinéma ; en 1958-1959, il est aux États-Unis. Il devient l'ami des frères Makas, de la prêtresse

du cinéma underground, Maya Deren. Il se lie aussi avec les frères Mayas. Il décide de regagner Cuba, où vient d'éclater la révolution. Il tourne un certain nombre de documents à la télévision, mais se heurte très vite à la bureaucratie. Il dirige seul *Gente en la playa*, dans l'esprit du Free Cinema anglais, qui lui vaut tous les ennemis possibles. Il décide de quitter Cuba, arrive en France avec *Gente en la playa* sous le bras. Il connaît aussitôt Jean Rouch, retrouve la Cinéma-thèque française, mais vit trois ans dans une situation précaire. Un jour, il rencontre Eric Rohmer, Barbet Schroeder, un peu plus tard François Truffaut : plus que René Clément, il résume aujourd'hui ce qui reste de l'esprit d'aventure et de recherche de notre ancienne nouvelle vague.

Nestor Almendros juge indispensable de faire lui-même son cadrage, même aux États-Unis, où les règlements syndicaux l'en empêchent. Il « répète », avant le tournage, avec le cadreur qui devra manier la caméra, la faire bouger, changer le point en cours de tournage. La référence première, pour Almendros, c'est le cinéma américain : avec quelle justesse il sait décrire, par exemple, en deux phrases, le style photographique des comédies loufoques de la Columbia (Leo McCarey, Bolestawski, Howard Hawks, Capra, il oublie le Cukor de *Vacances*). Mais il sait aussi bien rapprocher le Rudolph Maté de la *Jeune d'Arc*, de Dreyer, et de la *Gilda*, de Charles Vidor. La photographie, c'est d'abord une certaine qualité de la lumière, la peinture est la référence première, mais sans servilité.

Un homme à la caméra inaugure brillamment la nouvelle collection Bibliothèque du cinéma, lancée par Gilles Jacob et Marie de Poncheville, qui veut s'adresser aux cinéphilas comme aux jeunes sur le point de décider de leur avenir professionnel. C'est une mine d'or.

L. M.

* Un homme à la caméra, Bibliothèque du cinéma, Editions Cail, prix : environ 65 francs.

< CHAPITRE DEUX >, de Robert Moore

Tournons la page

Le veuf paraît inconsolable, la jolie divorcée broie du noir. Naturellement, ils se rencontrent et tombent dans les bras l'un de l'autre. Jolie de miel aux Bahamas. Quelques semaines ont suffi pour abolir d'un coup de toupie les coups du sort.

Nous en sommes à la moitié de l'histoire quand, soudain, l'enfer perce sous le paradis. Alors qu'il se croyait guéri, voilà, en effet, l'ex-veuf assailli, torturé, par le souvenir de sa première femme. Nuits bleues, colères bleues : ne pouvant plus supporter celle qu'il vient d'épouser, il lui en fait voir de toutes les couleurs. L'intruse affronte courageusement l'orage et garde comfiance. Elle a raison. Tout s'arrange.

Autour de cette comédie, Neil Simon est un des princes de Broadway. De *Pieds nus dans le parc* à *Rendez-vous au Plaza* et *California Suite*, la plupart de ses pièces ont été des succès. *Chapitre deux* (que l'on dit en partie autobiographique) n'a pas manqué à la règle et l'on retrouve dans le film réalisé par Robert Moore l'humour, la sentimentalité et les brillants dialogues qui enchantent la public américaine.

Malheureusement, on y retrouve en outre, comme grossie à la loupe, tous les artifices d'une construction spécifiquement théâtrale et d'une psychologie sommaire. Dépourvue d'invention, la mise en scène de Robert Moore se contente de coller au texte

de Neil Simon sans chercher à créer une dimension cinématographique. Le résultat est que les personnages nous apparaissent comme des fantoches et que, dans une seconde on ne croit au revirement sentimental de l'homme.

Mollement dirigés, les comédiens préfèrent, eux aussi, le brio à la sincérité. James Caan est sympathique, plus à l'aise dans la gravité que dans la légèreté. Marsha Mason, pour qui le rôle lui écrit, s'agite beaucoup, minaudant un peu. Charmante à coup sûr, mais manquant trop de naturel pour vraiment nous séduire. A l'image, en somme, de la comédie élégante et facile dont elle est l'héroïne.

JEAN DE BARONCELLI.

* Paramount-City (20), v.o.

« La Fureur sauvage » de Richard Lang

Un brin de tendresse, beaucoup de mouvement et les vastes espaces. Voici la troisième histoire d'un trappeur (Charlton Heston) aux prises avec les Indiens — une des leurs, Moïse, bien, l'a prêté à deux fois. On est en 1838, les fastes sont longs à recharger, les temps sont durs.

Cl. D.

* Voir les films nouveaux.

« Simon » de Marshall Brickman

Un savant bricoleur un peu aïeal (Alan Arkin) se prend pour un extra-terrestre après être tombé entre les mains de malfrats patentés à fort Q.I. Heureusement, la femme qui l'aime a les pieds sur terre. Marshall Brickman, après avoir travaillé avec Woody Allen sur les scénarios de « Annie Hall » et de « Manhattan », a voulu se débrouiller tout seul. Il n'aurait pas dû. Autour à part notoire de « Simon », il démontre les moindres idées comiques ou franchement comiques qui lui sont venues — pas en foule, il est vrai.

Cl. D.

* Voir les films nouveaux.

Le comédien Frank Villard est mort le 19 septembre à Genève. Il était âgé de soixante-trois ans. Peintre, il avait commencé sa carrière cinématographique comme assistant de décoration. C'est en 1941 qu'il était devenu acteur, aux côtés de Vivienne Romance, dans « Cartasolha ». Il avait participé ensuite à plus de soixante films, notamment dans « Comptez à rebours », de Roger Pléant en 1978.

Kurosawa à Paris

Trois très grands auteurs de films appartenant à la même génération ont dominé le cinéma japonais : Mizoguchi, qui vient de célébrer le Festival de Venise (le Monde du 18 septembre), Ozu, que la France est à peu près le dernier pays au monde à découvrir depuis deux ou trois ans, sont morts et, à soixante-dix ans, Akira Kurosawa a reçu, cette année, pour son dernier film, *Kagemusha*, la palme d'or au Festival de Cannes, consécration, en fait, de toute une œuvre capitale. Kagemusha est maintenant sorti en France, et cette sortie, importante, ne se fait pas selon les méthodes promotionnelles ordinaires. Elle est préparée avec une véritable homéopathie au cinéma, qui sera présente à Paris, la semaine prochaine.

Mardi 23 septembre, à 21 h. 30.

Akira Kurosawa président, au

cinéma Collège, une séance

exceptionnelle (sur invitations) de

Kagemusha, dans la nouvelle

version de 2 h. 39 remaniée

par lui, différente de celle de

Cannes. Cette soirée, placée

sous le patronage de la Cinéma-

thèque française, inaugurera

une rétrospective de vingt-trois

films présentée dans la salle du

palais de Chaillot, du 24 sep-

tembre au 12 octobre. En même temps, une exposition de « cent quatre-vingt-huit gouaches et cinquante-huit dessins, exécutés par Kurosawa pour l'élaboration de *Kagemusha*, est organisée à l'Espace Cardin. Le jour du vernissage de l'exposition, le 24 septembre, le cinéaste assistera, à 21 h. 30, à la projection de *Vivre* (tourné en 1962) à la Cinéma-thèque française.

L'Association française de la critique de cinéma (dont, succédant à Véra Volman, Robert Chazal est maintenant le président) va s'associer à cet hommage par un gala, le mardi 30 septembre à 20 h. 30, également au cinéma Collège. Ce gala est organisé sur le principe des « grandes premières » de prestige, puisqu'il en coûtera 150 F la place à ceux qui voudront voir Kagemusha. Au début de cette soirée seront proclamés les lauréats des prix Médias (meilleur film français) et Léon-Moussine (meilleur film étranger), que les membres de l'Association désignent, chaque année, par référendum. Brillant prélude à la sortie publique du film de Kurosawa, qui sera programmé dans les salles à partir du mercredi 1^{er} octobre. — J. S.

< AINAMA >, salsa pour Goldman

de Frank Cassenti

Quand Pierre Goldman est mort, le 20 septembre 1979, tué par un étrange commando qui se fait appeler l'Homme de la police, Frank Cassenti se mit à filmer. Pour tromper son chagrin, ou pour le rendre exact, il a filmé des lieux de Paris brièvement, des lieux qu'aimait Goldman, et la place où il est mort. Et il a filmé de la musique aussi : parce que Frank Cassenti (*L'Affiche rouge*, la Chanson de Roland), musicien à ses heures — il est bassiste du Fusion Jazz Quartet, — sait filmer la musique sans banalité, mais selon son tempo propre, ses oppositions et il sait nous la faire aimer.

Il ne s'agit pas dans *Ainama* d'importer quelle musique, mais de la salsa, cette musique que Goldman aimait à la passion, cette musique qu'il s'employait à faire connaître. Pour lui, la salsa, avec ses pulsations et les mots de ses tambours et le côté cinquant des cuivres, ne pouvait être dissociée des mouvements de libération d'Amérique latine qu'il avait connus ; et elle appartenait de plein droit à sa vie à lui, plus comme un rythme cardiaque que comme une musique de fond : « Mort et plaisir enfin réunis l'espèrent. »

Autour de ce cri de ralliement des musiciens afro-cubains, *Ainama*, la rage du plaisir et de la danse, on

retrouve Azuquita (invité à Paris par Goldman), Henri Guédon (un de ses amis), le groupe Bidon K, l'étonnant Eric Cosaque et Voltaire au concert Salsa pour Goldman. Et le film glisse imperceptiblement de l'événement qui l'a provoqué à des images de musique et de danses simplement habitées par le souvenir de Goldman. Car la salsa a tout à fait cette gravité étouffée qui la fait aller de la mort ou de la misère au plaisir de l'oubli, sans jamais s'y perdre.

Inutile donc de reprocher au film cette tension maintenue entre deux pôles par quoi il semble esquiver tout en s'y prêtant, le portrait, l'analyse politique et l'analyse musicale, il est plus que cela : le témoignage d'une sensibilité collective en prise directe sur un accident historique. On en jugera par l'émotion qu'il sait évoquer ou reconstruire autour de l'enterrement de Goldman (images fugitives de Sartre, pleurs et rage des tambours...) comme autour du concert ou des propos des musiciens. *Ainama*, par quoi on peut découvrir la salsa, est aussi un exemple rare d'impressionnisme — salsa, biographie et récit de Cassenti mêlés — mais d'impressionnisme objectif.

FRANCIS MARMADE.

* Voir les films nouveaux.

MUSIQUE

Le Festival Berlioz

L'ombre des Troyens

Composés entre 1856 et 1858, les *Troyens*, opéra en cinq actes d'après l'*Enéide* de Virgile, attendent depuis plus d'un siècle qu'on leur rende justice. C'est-à-dire qu'on prenne en considération jusqu'à leurs dernières conséquences la singularité de leur conception et les exigences du compositeur. Lui-même ne voulait pas se faire d'illusions sur ce qu'il accomplissait d'un ouvrage aussi ambitieux et si différent de ce qu'il ne s'est dédicé à écrire qu'après avoir renoncé définitivement à vaincre l'indifférence de ses contemporains. A peu importe, confiera-t-il à un ami en 1858, ce que l'œuvre en soit devenue, qu'elle soit représentée ou non. Ma passion virgilienne et musicale aura été ainsi exaltée, et j'aurai au moins montré ce que je conçois qu'on puisse faire sur un sujet antique traité largement.

Berlioz, on ne peut en douter, était parfaitement conscient de jouer perdant, voire de plaider coupable — coupable de prendre encore la mythologie au sérieux, et d'écouter au moins moult ce que le bon sens qu'on puisse faire sur un sujet antique traité largement.

Déception

Les *Troyens* ont été attendus 1853 pour être représentés, en partie seulement (les trois derniers actes), à la Comédie-Française. Les deux premiers actes seront donnés en concert en 1871, dix ans après la mort de l'auteur, sous le titre la *Prise de Troie*, mais c'est seulement en 1890 à Carlsruhe que l'ouvrage sera représenté dans son intégralité, non pas en une soirée, quoique la chose ne soit nullement impossible puisque les *Troyens* ne durent pas plus longtemps que les *Maîtres chanteurs*. Parfait ou le Crépuscule des dieux, mais en deux parties. Au *Scottish Opera* de Glasgow remanié le mérite d'avoir démontré que c'était possible en 1969 puis au Covent Garden de Londres quelques mois plus tard.

Le premier opéra francophone à avoir osé renouveler l'expérience sera le Grand Théâtre de Genève, qui présente, il y a six ans, une version légèrement abrégée, l'*Opéra de Marseille*, quant à lui, n'a fait dans la partition qu'une coupure assez minime, mais en présentant l'œuvre en deux parties, à deux années d'intervalle (le Monde du 29 avril 1980). Il ne pouvait revendiquer l'honneur d'avoir relevé enfin, dans son pays, le défi lancé par Berlioz.

Compte tenu de ces circonstances particulières, il est facile de comprendre que le Festival Berlioz jouait une partie difficile. D'abord à cause des problèmes que pose un ouvrage de ces dimensions, qui n'appartient pas au répertoire des théâtres, ensuite parce qu'après tant de coupes, l'œuvre est en droit d'attendre un coup de maître, et

cela avec une certaine impatience.

La déception, puisqu'il faut appeler les choses par leur nom, aura sans doute été à la mesure des espérances qu'on avait pu former et, sans remettre en cause la bien-fondée d'une entreprise aussi ambitieuse, il est important pour l'avenir de celui-ci d'en chercher les causes sans vaines précautions oratoires, étant entendu que l'œuvre est si différente de ce qu'il ne s'est dédicé à écrire qu'après avoir renoncé définitivement à vaincre l'indifférence de ses contemporains. A peu importe, confiera-t-il à un ami en 1858, ce que l'œuvre en soit devenue, qu'elle soit représentée ou non. Ma passion virgilienne et musicale aura été ainsi exaltée, et j'aurai au moins montré ce que je conçois qu'on puisse faire sur un sujet antique traité largement.

La première critique, évidemment portée sur le choix du lieu, l'auditorium municipal de Carlsruhe, à occuper peut-être certaines places, ne convient pas aux voix, elles manquent de présence, et leurs rapports avec l'orchestre se trouvent en outre faussés à leur déclin. Cela est d'autant plus grave que la compréhension du texte, rendue presque impossible, est ici doublement nécessaire : d'abord parce que Berlioz a apporté au poème autant de soins et de génie qu'à la musique, ensuite parce que les influences vocales, les interventions de l'orchestre sont liées au sens des mots.

La seconde critique vise le parti pris par Louis Erlo d'une mise en scène esquissée, sans décor — les chanteurs étant placés sur un dispositif scénique imaginé par Jacques Rupp.

A mi-hauteur entre le plancher où se trouve l'orchestre et le plafond, comment le dialogue entre Cassandre et les *Troyens* pourrait-il être compris et la chanteuse, habillée à l'antique, s'adresser à des choristes en tenue de ville, partition en main, et s'agiter au-dessus des gradins face au chef ? Aucun souffle dramatique ne saurait passer dans de telles conditions aussi artificielles. On n'écouterait même que l'obscure des corrections sans intérêt et des numéros de ballet sans danseurs.

Par ailleurs, si l'on doit être reconnaissant à Louis Erlo de ne pas avoir cherché à détruire l'œuf par une agitation scénique superflue, il est impossible de résister à l'ennui de ces gestes

composés et souvent démentis par les paroles ou la musique. Comme dans ce cas, il n'y a rien de désespérant, il serait sans doute injuste d'attribuer à Serge Baudo la responsabilité de l'atmosphère compressée qui se dégageait de l'œuvre.

On se bornera donc à souligner le soin qu'il a pris à équilibrer en général les plans sonores de l'orchestre, et à faire respecter les nuances. On ne retiendra dans la mise en scène que quelques habiles effets d'éclairage, c'est peu. On aime à croire que les auditeurs de France-Musique ont eu au moins de peine à supporter l'immensité de l'œuvre, à plier par l'imagination l'absence de représentation que les spectateurs de l'auditorium occupés par ce qu'ils voyaient : une scène qui n'est que la répétition d'un geste, car la perception amoindrie d'une œuvre méconne et sur laquelle les préjugés sont encore vivaces, peut se révéler le plus infatigable des remèdes.

La distribution enfin, quoique pour des raisons acoustiques, il soit difficile de la juger vraiment, suscite plusieurs remarques. D'abord elle comportait d'exceptionnels éléments parfaitement à leur place : Jean-Philippe Lafont (Choré), François Loup (Éctor), Léonard Fessenden (Hylas), Pierre Thau (Narbal) pour s'en tenir aux principaux, et d'autres qui ont été entendus, mais qui ne sont pas à des degrés divers l'étoffe de leur rôle : Nadine Denize (Cassandre), Marjorie Zimmermann (Didon), Stan Unruh

(Enée) ; Naoko Ihara (Anna) et Erice Bruger (Iopas) se situent entre ces deux catégories. Il est vrai que les chanteurs capables actuellement de satisfaire aux exigences de Berlioz sont presque introuvables, qu'ils dépendent des cahiers des charges et qu'on n'est pas certain pour autant qu'ils soient en mesure de maîtriser en quelques mois des rôles qu'ils ne connaissent pas. Mais il n'y a rien à faire, lorsque c'est d'un chef-d'œuvre qu'il s'agit, le bien est l'ennemi du mal ; et si le Festival Berlioz veut devenir, comme il en a légitimement l'ambition, ce que Bayreuth est pour Wagner ou Salzbourg pour Mozart, il doit en prendre les moyens.

Quels que soient les efforts du mécène pris, on peut penser que les pouvoirs publics pourraient y contribuer beaucoup plus largement. Peut-être devrait-on aller jusqu'à édifier à la Cité Saint-André par exemple un amphithéâtre de quinze cents places au maximum, en bois et en briques, avec une fosse et des dégagements pour les représentations d'opéra, et des sièges sans rembourrage superflus ni préjudiciable à l'acoustique. L'Université caennaise de ce qu'on construit de plus en plus. Cela permettrait enfin d'entendre la musique de Berlioz telle qu'elle devrait sonner et on tenait compte des souhaits qu'il a tant de fois formulés.

GÉRARD CONDE.

* Les *Troyens* seront exécutés à nouveau les 25 et 26 septembre.

ROCK

Nina Hagen en tournée

Après un premier rendez-vous manqué au printemps dernier, voici enfin la première tournée en France de Nina Hagen, poète de la scène rock qui mène la débauche, par dans l'ennuieusement, le rêve et la folie, chante à coups de violence et de timidité, d'humour et d'émotion, à l'image de sa propre personnalité.

Fille de l'actrice Eva Maria Hagen et de l'écrivain Hans Hagen, Nina Hagen, née il y a vingt-cinq ans à Berlin-Est, a d'abord suivi la filière habituelle des jeunes communistes : membre des « pionniers Thälmann » à neuf ans, puis d'une autre organisation rassemblant les « Joiescoms ». Entre-temps, sa mère s'est mariée avec Wolf Biermann, le chanteur le plus populaire d'Allemagne de l'Est pour ses poèmes à la vie et à la liberté, pour son humour fou, pour sa manière de séduire la chimie d'une vieille tradition allemande. Et Nina Hagen, comme beaucoup de filles et de garçons de son âge, a découvert le rock, s'est procuré en sous-main des disques de groupes occidentaux, de Janis Joplin, notamment, dont elle va chanter bientôt quelques titres.

L'été à l'Ouest survient en novembre 1976, en même temps que pour Wolf Biermann. Nina Hagen, venue en Allemagne de l'Est où elle se connaît de plus en plus mal à l'aise. Pourrait-elle commencer à s'imposer auprès des jeunes avec ses voix dures et brisées, tendre et extraordinairement puissante.

Nina Hagen se lance alors à corps perdu dans l'aventure du rock — c'est l'époque où le mouvement punk régnait à Londres. Elle y trouve l'occasion d'une libération de riges, d'un dépassement de soi, d'une « reconnaissance d'humain à humain », comme disait Antonin Artaud.

Dirigée aujourd'hui par le même manager (Béatrice Glorion) que Frank Zappa, Nina Hagen, qui a publié en allemand deux albums depuis 1977 et se prépare à enregistrer son premier album en langue anglaise, fait équipe avec le guitariste Ferdinand Karmalk et un groupe de bons musiciens. A Paris, comme au vélodrome de Copenhague l'autre jour, elle fera son apparition sur scène avec ses cheveux ébouriffés noués en nœuds, son visage très fin et extraordinairement maigre, une immense cape noire qu'elle déploie comme des ailes, un collier noir et une sorte de blouse blanche. Assise, et sera encore une fois un spectateur et un chanteur et un homme de scène et un homme de scène. Nina Hagen offre seulement ce qu'elle a de plus profond en elle, avec une force et une férocité.

CLAUDE FLEOUTER.

* Olympia, ce lundi 22 septembre, à 20 heures. Le 23, à 20 heures, à la Grande Halle de la Villette. Le 24, à 20 heures, à la Grande Halle de la Villette. Le 25, à 20 heures, à la Grande Halle de la Villette. Le 26, à 20 heures, à la Grande Halle de la Villette.

THÉÂTRE

Une bourse pour les auteurs dramatiques

La Fondation de la vocation, fondée et dirigée par Marcel Bleustein-Blanchet, s'adresse désormais aux auteurs dramatiques, grâce à Pierre Bergé, directeur de l'Archipel et du Théâtre Edouard-VII. Il offre une bourse annuelle de 20.000 francs pour un manuscrit inédit de langue française qui sera en outre copié au Petit-Athénée, salle Christian-Bérard. Etant donnée l'extrême du plateau, la pièce ne peut pas comprendre plus de cinq personnages.

Le manuscrit doit être envoyé avant le 30 octobre à la Fondation de la vocation, 20, avenue Mac-Mahon, 75017 Paris. L'auteur doit être âgé de trente ans au plus et doit joindre une photocopie de sa carte d'identité.

TP THEATRE DE PARIS

*l'événement de la rentrée
une nouvelle équipe
un théâtre renait*

du 22 sept. au 30 nov.

LE MARIAGE DE FIGARO
BEAUMARCHAIS
Comédie Jacques Weber

Inter
répertoire : 2000-1011
T.P. - 15, rue Blanche - 75009 PARIS - 220.00.30

ODEON THEATRE NATIONAL

direction Jacques Fata

23 septembre **IONESCO** 3 octobre

LE ROSE MEURT
mise en scène : Jorge Lavelli
Comédie Française

ACTUELLEMENT

CATHERINE DENEUVE
GERARD DEPARDEU
JEAN POIRET

LE DERNIER METRO
réalisé par FRANÇOIS TRUFFAUT

avec ANDREA FERREOL
PILLETTE FLOUQUET
JEAN-LOUIS RICHARD
MAURICE RICHARD
HEINZ BENNENT

ACTUELLEMENT

**EBLOUISSANTE
EMOUVANTE
PASSIONNANTE
SINCERE**

Télérama

**Elle est
SUPERBE**
**ROMY
SCHNEIDER**
EST

LA BANQUIERE
UN FILM DE FRANCIS GIROD

BOBBINO

*Julos
Beaucarne*

à partir du 26 septembre

LES DEUX JUMENTS VENITIENS
DU CARLO GOLDONI

PAR LE GROUPE TSH
THEATRE GERARD PHILIPPE
St. Denis
59 boulevard Jules-Guesde - tél. 243.00.59
location théâtre - Fines - Copar - Agence

MAISON DES ARTS CRETEIL
ANDRE MALRAUX
L'ESPACE DE LA CULTURE

à partir du 28 septembre

SAISON 80/81
abonnement
5 spectacles au choix

OCTOBRE
BERNARD HALLER

NOVEMBRE
LE VOYAGE SUR LA LUNE
DE CYRANO DE BERGERAC
texte et mise en scène
DEWIS LORCA

DÉCEMBRE
HOMMAGE A STRAVINSKY
chorégraphie M. Béjart - D. Dunn
par le
BALLET DE L'OPERA DE PARIS

JANVIER
LE DESAMOUR
par la
COMEDIE DE CAEN

JANVIER
HENRI TACHAN

FÉVRIER
LA DAME AUX CAMÉLIAS
d'Alexandre Dumas fils
mise en scène
J.-L. MARTIN BARREAZ

MARS/AVRIL
3 GRANDS CONCERTS
Ensemble instrumental de Paris
Ensemble Inter-Contemporain
Orchestre Philharmonique de BRNO

5 spectacles 150 F
- 25 ans, + 60 ans, collect. 125 F
abonnement à crédit
payable en 3 fois
par prélèvement automatique
renseignez-vous
899.94.50

SPECTACLES

théâtres

Les salles subventionnées et municipales

Opéra (743-37-36), 20 h. : La Femme sans ombre.
Odéon (222-70-32), 20 h. 30 : Le roi se meurt.

Les autres salles

Comédie Caennaise (743-43-41), 21 h. : Les Exploits d'Arséquin.
Dauvout (261-09-14), 21 h. : L'Homme, la Bête et la Vertu.
Ruchette (222-80-80), 20 h. 15 : La Cantatrice chauve ; 21 h. 30 : La Leçon.
Lacourrière (544-27-34), 1. 18 h. 30 : Haute surveillance ; 20 h. 30 : Rude journée en perspective ; 21 h. 15 : Moby-Dick ; 22 h. 15 : 1984.
Rue : 20 h. 30 : La Double Inconstance ; 21 h. 15 : Fielles. — III.
Marigny (222-20-74), 1. 21 h. : L'Assommoir ; 22 h. 30 : La Bonne Soupe.
Machures (222-00-00), 20 h. 30 : On ne sait comment.
Nouveautés (779-52-70), 21 h. : Un clochard dans mon jardin.
Poche - Montparnasse (548-82-97), 21 h. : Le Premier.
Théâtre d'Édgar (222-11-02), 20 h. 45 : En plein dans la mille.
Théâtre de Paris (774-20-40), 20 h. 30 : Le Mariage de Figaro.

Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-45), 21 h. : Quand les âmes voteront.
Deux - Asas (008-10-28), 21 h. : Pérola. — Ana.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 22 septembre

Les cafés-théâtres

As des sin (226-50-35), 20 h. 15 : La Voix humaine ; 21 h. 15 : la Collection ; 22 h. 30 : la Revanche de Nana.
Bistrot Beauregard (271-33-47), 20 h. 30 : M. Sarda Galarza ; 21 h. 45 : Napoléone.
Blanc - Montmartre (887-15-70), 20 h. 15 : Arènes - 1902 ; 21 h. 30 : G. Cuvier ; 22 h. 30 : Et vous savez ce qu'elle ? — II, 20 h. 15 : D. Harnage.
Café d'Édgar (220-55-11), 1. 20 h. 30 : Deux siamoises cherchent frères siamois ; 21 h. 30 : Couple-moi la mort ; 22 h. 30 : Roger Merson.
Café de la République (278-44-45), 22 h. : Jacques Charley.
Le Clovis (555-00-44), 21 h. 30 : Café Com.
Coupé-Chou (272-01-75), 20 h. 30 : le Petit Prince ; 21 h. 30 : Ma chère Sophie ; 22 h. : Bagdad Connection.
Cours des Miracles (548-85-00), 21 h. 30 : la Maitresse.
L'Écluse (240-58-27), 21 h. 30 : M. Roulin, M. Fancou.
Le Funai (222-61-17), 18 h. 45 : L'Une m'a dit.
Luna (222-61-17), 18 h. 45 : L'Une m'a dit.
Petit Casino (278-36-50), 1. 21 h. : Racontez-moi votre enfance ; 22 h. 15 : Du moment qu'on n'est pas sourd.
Théâtre de Dix-Heures (806-07-40), 20 h. 30 : Cabaret chaud 7 ; 21 h. 30 : Ma vie est un navet ; 22 h. 30 : Métrains.

XV^e Festival estival de Paris

Centre Georges-Fompidou, 20 h. 30 : Duo Palmer-Sigal (Clementi, Mozart, Beethoven).

Festival d'art de Montmartre

Régine Saint-Pierre, 20 h. 30 : Agnès (Grieg, Schumann, Liszt).

Théâtre Ecole du Miroir

Cours Daniel Mesguich

Théâtre MOUTILLARD
76, rue Montfaucon Paris 5^e
les lrs de 10h à 11h
rens. : 336.02.87 ou 7.03.64

Jazz, pop, rock, folk

Caveau de la Rochette (222-55-05), 21 h. : Orchestre Dixieland R. Franc.

MERcredi

CHER VOISIN

UN FILM DE ZOLT KEZDI KOVACS
AVEC LASLO SZABO

ACTUELLEMENT

HUPPERT / DEPARDEU / MARCHAND

LOULOU

Un film de MAURICE PIALAT

THEATRE DE L'ŒUVRE

CLAUDE PIEPLU

LOCATION 874.42.52

JEAN BOUISE

CLAUDE RICH

UN HABIT POUR L'HIVER

de CLAUDE RICH

Mise en scène de GEORGES WILSON

UN TRIOMPHE !

MATINÉE SUPPLÉMENTAIRE SAMEDI 18 H

ARGOS FILMS invite les lecteurs du « Monde »

à une projection exceptionnelle

de l'œuvre maîtresse d'Elia KAZAN :

AMERICA-AMERICA

en version intégrale et originale,

le mardi 23 septembre 1980, à 20 h. 15. précises,

aux cinémas Olympic Saint-Germain

et Saint-André-des-Arts

Des invitations encore disponibles (65 places) pour-

ront être retirées le lundi 22 septembre 1980, à 17 h.,

au cinéma SAINT-ANDRÉ-DES-ARTS,

30, rue Saint-André-des-Arts - 75006 Paris.

MERcredi

Quelqu'un aimait Emily...
beaucoup trop.

**FENÊTRES
SUR
NEW-YORK**

UNE PRODUCTION MICHEL LONEL... FENÊTRES SUR NEW-YORK (AMERICA)
TALIA SHIRE, JOSEPH CORTÉSE, ELIZABETH ASHLEY
Scénario de MICHEL LONEL - Adapté par MICHEL LONEL
Réalisé par MICHEL LONEL - Musique composée par GUY ROBERTSON
Monté par LES ANGES ASSOCIÉS - Fenêtres / Touches / 21 Fenêtres - Durée 101 minutes - Coproduit par Touches / 21 Fenêtres

**LA CANNE
A SUCRE**

BAB 23.25
DINER - SPECTACLE

فيلم من الصين

Le Monde

ECONOMIE

Réponse au premier ministre

Monsieur le Premier Ministre,

En écrivant pour la Revue des Deux Mondes (1) votre article « L'économie française quatre ans après », c'est-à-dire quatre ans après votre arrivée à l'hôtel Malignon, vous avez manifestement cherché à susciter des réactions. L'année dernière, le troisième anniversaire de votre gouvernement avait été marqué par la publication dans la presse d'analyses et de « bilans » que vous aviez jugés très injustes, pour mettre trop exclusivement l'accent sur les aspects négatifs de l'expérience et pour ne pas juger à leur poids véritable les contraintes extérieures ainsi que les changements survenus dans le monde. La presse vous avait pris au mot. Vous aviez annoncé qu'il vous fallait trois ans pour remettre les affaires du pays en ordre. Au bout de trois ans, elle constata que plusieurs des objectifs que vous vous étiez proposés n'étaient pas atteints, l'échec, pardon, le retard le plus flagrant, étant matérialisé par la persistance d'une forte inflation que, non sans de très bonnes raisons, vous n'avez dès vos débuts cessé de dénoncer aux Français (si souvent complaisants à son égard) comme le danger le plus grave à combattre en priorité.

Cette année, les temps ont changé. Serait-ce parce que vos compatriotes ont pris conscience de la gravité du second choc pétrolier et, d'une façon plus générale, de « l'évolution de l'environnement international » que vos censeurs sont dans l'ensemble, selon vous, incapables de prendre en compte ? C'est un fait que si, en septembre 1978, la critique s'était et cherchait à mettre sur la place publique votre procès sans toujours se donner la peine d'écouter la défense, elle s'est montrée, en septembre 1980, beaucoup plus discrète. C'est tout juste si les rôles ne sont pas renversés : c'est vous qui prenez la plume, qui vous vous demandez en prenant à témoin le

lecteur « où en est l'économie française, où doit-elle aller au cours des prochaines années ? », voulant répondre à ces questions « avec l'objectivité de l'économiste plus qu'avec le souci de défendre et d'illustrer une politique ». Autant et plus qu'à l'homme politique que vous êtes devenu, c'est donc à l'économiste que vous n'avez cessé d'être que s'adressent les quelques remarques ci-dessous.

Il est vrai que les deux personnages sont difficilement dissociables et que la logique commande de juger une action telle que la votre plus au nom de ce qu'on appelle jadis excellemment l'« économie politique », qu'au nom de ce qu'on appelle aujourd'hui, en commençant peut-être un abus de langage, la « science économique ». J'en veux pour preuve que, dans un pays où l'on cultive volontiers les équivoques (beaucoup de libéraux aimant encore à se donner une étiquette social-démocrate), vous annoncez des préférences plus tranchées, qui sont parfois aussi, et c'est tout à votre honneur, le rappel de vérités premières pas toujours faciles à dire. C'est ainsi qu'à votre crédit vous n'hésitez pas à inscrire « l'arrêt du mouvement vers l'assistance sociale généralisée et la restauration de l'esprit de responsabilité et de risque ». Ou bien tous les discours que l'on tient sur le renchérissement progressif du pétrole, les dangers de la pollution (et par conséquent la nécessité de réformer nos modes de production...) sont vides de sens, ou bien il faut se convaincre, ce qui pour vous n'est pas une découverte, qu'à la société dite de consommation doit succéder, non pas, comme certains l'ont dit avec une incroyable légèreté, une société « post-industrielle » de loisirs, mais une société où, conformément aux schémas de l'économie politique classique, c'est l'offre qu'il convient d'encourager et non la demande, ce qui signifie que le « chacun selon son travail » continuera à l'emporter — et de loin — sur le « chacun selon ses besoins ».

Vous êtes, écrivez-vous « le premier à dire » que la politique qui a été menée « a eu ses insuffisances et ses échecs », et vous ne refusez pas la critique. A cette action, vous avez assigné deux objectifs : la lutte contre l'inflation est le premier.

Sur ce plan, vous avez fait, me semble-t-il, un certain nombre d'excellentes choses, dont la plus importante est d'avoir débarrassé la scène d'un certain nombre de faux-semblants. Les prix continuant peut-être de monter à un rythme qui n'est pas sensiblement inférieur à celui qu'ils connaissent il y a quatre ans, mais du moins les indications que fournissent dans ce domaine les chiffres ne sont plus systématiquement faussées par le trompeur contrôle des prix et par une politique non moins déstabilisante et illusoire d'augmentation continue des subventions aux entreprises publiques.

Dans la loi de finances de 1977, qui se ressentait encore de l'influence de vos prédécesseurs (et de la doctrine constamment appliquée rue de Rivoli depuis 1962), il était encore affirmé que le gel des tarifs publics était une contribution de l'Etat au combat contre l'inflation. Vous avez par la suite fait justice d'une pareille mystification en vous attachant au contraire à répercuter intégralement dans les thèmes d'électricité, de gaz, des chemins de fer, etc., l'effet mécanique de la hausse des carburants, et en stabilisant aux alentours de 35 milliards (un chiffre encore élevé) le total des subventions budgétaires au secteur public (mais plusieurs entreprises nationales, à la faveur de votre politique, ont déjà rétabli l'équilibre de leur exploitation).

Il reste à expliquer pourquoi, tout en tenant compte de facteurs fortuits qui vous

ont été défavorables, les résultats obtenus en quatre longues années par la politique de stabilisation ont été si décevants. On n'a pas manqué à cet égard de vous adresser mille reproches et autant de recommandations, dont la plupart consistent, en dernière analyse, à demander de restituer, fût-ce temporairement, à l'administration les moyens d'intervention que vous avez eu le courage de lui retirer. Il me semble que la politique de votre gouvernement appelle une question plus fondamentale. Vous faites une rapide allusion à la réforme monétaire et économique (hélas restée inachevée à ce jour) de décembre 1980, pour faire remarquer qu'elle avait eu lieu dans un contexte plus favorable (activité internationale en expansion, taux de change fixes dans le monde) que celui de 1976-1977. Il est possible que vous ayez raison sur ce point (malgré l'oubli que vous faites de la guerre d'Algérie qui faisait alors rage), mais là n'est pas le point le plus important.

La réforme de fin 1980 avait été lancée dans un esprit tout à fait différent du votre. Pour s'attaquer à l'inflation et au déficit extérieur chronique, elle rompait résolument avec les analyses et les méthodes antérieures (ce qui lui a permis, en l'espace de quelques mois, d'asseoir pour presque dix ans la stabilité du franc et l'équilibre de la balance des paiements décrite précédemment par la quasi-totalité des commentateurs comme « structurellement déficitaire »). Au contraire, vous n'avez pas pensé que l'inflation pouvait bien être en grande partie créée de toutes pièces par des vices de fonctionnement du système monétaire et financier français et qu'en conséquence il serait possible d'obtenir des résultats quasi immédiats en réformant ces mécanismes défectueux.

Resserrer les écrous sans changer la machine

Pour ne citer qu'un exemple, le plan de redressement Piny-Ruffet de 1980 mettait fin au financement automatique de la construction (la tâche « sacrée » de l'époque) par la Banque de France. On ne trouvait rien de comparable dans votre programme du 22 septembre 1976, que vous avez par la suite mis en œuvre « sans délai ». Il était tout entier consacré à l'idée qu'il suffirait de resserrer progressivement les écrous de la machine sans changer — ou très doucement — les circuits de l'intérieur de celle-ci. D'où la confiance faite aux instruments d'intervention déjà en place, tels que l'encadrement du crédit (introduit dès 1972). Depuis 1977, vous avez « fixé chaque année une norme d'accroissement de la masse monétaire inférieure à la croissance attendue de la production intérieure brute en valeur ». Comment s'expliquer dans ces conditions que le « taux d'inflation » ait constamment été supérieur au « taux attendu » au début de l'exercice ?

La vérité ne serait-elle pas que la « masse monétaire » est une base trop incertaine pour la conduite d'une politique rigoureuse. Il s'agit, comme vous le savez, d'une grandeur

LA FIN DU PLAN ?

DEPUIS la libération et M. Jean Monnet, le Plan a marqué de son empreinte — avec des fortunes diverses — la politique économique de la France. Est-il voué à disparaître ?

M. Michel Albert, commissaire général, dans une lettre très rude qu'il a adressée récemment à M. Raymond Barre (et dont le Canard enchaîné s'est fait l'écho), fait au premier ministre deux reproches : avoir étendu le problème du chômage ; avoir ajouté à son projet de plan un chapitre qui n'avait pas été prévu à la seule fin de se décerner un certificat de bonne gestion économique et financière. A ces critiques, M. Albert ajoute des conseils : réduction de la durée du travail, augmentation des investissements publics.

Inutile de dire que la lettre du commissaire a été très mal accueillie à l'hôtel Matignon, où l'on n'a pas l'habitude de se faire ainsi tancer publiquement. « M. Michel Albert dépend du premier ministre : ou il démissionne, ou il accepte que les choix ultimes du VIII^e Plan soient faits par le chef du gouvernement », déclare-t-on en substance dans l'entourage de M. Barre.

Les choses ne sont pas aussi simples. Il est très souvent arrivé dans le passé — de M. Massé à M. Montjoie, en passant par M. Ortoli — que les responsables du commissariat du Plan adressent des lettres personnelles au premier ministre en exercice pour le mettre en garde contre telle ou telle décision jugée mauvaise ou dangereuse. Dans la plupart des cas, ces lettres — qui n'existaient qu'à un seul exemplaire — n'étaient connues que des seuls intéressés.

Il était tout de même arrivé que le contenu de certaines missives ait été rendu public par des indiscretions savamment calculées. C'est ainsi qu'au moment de la préparation du VI^e Plan, M. Montjoie avait fait savoir son désaccord avec M. Chaban-Delemas, qui avait éliminé du projet gouvernemental la plupart des données et objectifs chiffrés du Plan.

Cette fois, pourtant, les choses vont plus loin : d'une part, parce que la lettre a été publiée ; d'autre part, parce que M. Michel Albert met carrément en cause la bonne foi de l'exercice. « La question de l'emploi est sûrement la plus délicate du VIII^e Plan », écrit-il. Le projet de rapport (...) tente de l'éclaircir. N'y a-t-il pas là une démarche politique ? En agissant ainsi, M. Michel Albert ne sort-il pas de son rôle en se désolidarisant de l'actuel gouvernement ? La question vaut en tout cas d'être posée.

Une autre explication, moins politique, mérite peut-être d'être avancée. Les propositions de MM. Monnet, Hirsch, Massé... n'étaient pas toutes retenues, beaucoup s'en font. Mais le travail des anciens commissaires au Plan était « respecté », pour-rait-on dire, et dans le fond et dans la forme, du fait d'un certain rapport de forces qui s'était établi au fil des années entre le pouvoir technocratique de la rue de Martignac et le pouvoir politique. Les choses ont bien changé ces dernières années... au profit du premier ministre et de l'Elysée.

N'ayant pas reconnu vraiment son projet, M. Michel Albert en a sans doute conçu de l'amertume. Et ce d'autant plus que le commissaire au Plan n'ignore pas l'attitude provocante de l'hôtel Matignon à l'égard d'une institution jugée pléthorique, irascible et peut-être aussi insuffisamment dépendante.

ALAIN VERNHOLLES.

L'INSEE analyse la rupture de 1974

Qu'est-ce que la crise économique de l'Occident, à partir de 1973-1974, a changé en France ? Il revenait naturellement à Paul Dubois, directeur du service des synthèses à l'INSEE, d'apporter la réponse en dressant le premier bilan global sur le sujet dans la revue de l'Institut « Economie et statistique » (numéro d'août).

PREMIER constat : la crise qui frappe l'Occident depuis sept ans n'a pas touché la France en premier ni commencé avec le « choc pétrolier ». D'autres pays — les Etats-Unis notamment — nous avaient précédés dans la dépression et le regain d'inflation, lié à la crise monétaire et au renchérissement mondial des matières premières, avait débuté un an avant 1974. Mais c'est en gros cette année-là qu'ont commencé les difficultés pour notre pays. Aussi, est-il intéressant de comparer les évolutions majeures jusqu'en 1978 et au-delà.

Deux faits permettent de parler de « rupture » en 1974 :

● La croissance se ralentit de presque moitié, pour ne plus dépasser en moyenne 3,1 % par an de 1974 à 1979, contre 6,8 % durant la décennie précédente. Nos principaux partenaires, qui ont connu une décélération à peine moins faible (— 2,3 % par an en moyenne), avaient connu un ralentissement dès le début des années 70. En France, le comp de frein concerne surtout l'industrie (— 4,7 % par an),

mais à peine le secteur tertiaire marchand (— 1,2 %).

● La hausse des prix s'accroît : 10,7 % de moyenne annuelle après 1973, contre 3,8 % seulement entre 1963 et 1969, puis 5,9 % jusqu'en 1973. Depuis la crise, la hausse dépasse chez nous de 1,7 % en moyenne celle de nos principaux partenaires.

A l'évidence le constat sera bien plus net encore lorsqu'on prolongera les courbes jusqu'en 1980 : la croissance n'aura, en effet, été que de 2,2 % cette année (contre 3,4 % l'an dernier) et la hausse des prix de 11 à 12 % (en taux de F.N.B.) contre 10,3 % en 1979.

Est-ce le dynamisme des facteurs physiques de la croissance

qui s'est essouffé, ou bien la faiblesse de la demande a-t-elle provoqué ce ralentissement ? La réponse de Paul Dubois est nuancée.

Côté facteurs de croissance, les disponibilités de main-d'œuvre s'accroissent de quelque 230 000 personnes par an, mais les emplois offerts, qui augmentaient jusqu'à 0,7 % par an, ne croissent plus que de 0,2 % ; essentiellement à cause de l'industrie, où des disparitions nettes d'emplois entre 1974 et 1979 égalent presque les emplois créés dans les cinq années précédentes. A l'inverse les suppressions d'emplois dans l'agriculture diminuent de moitié. Le solde vient du secteur tertiaire, toujours aussi proliférant.

Cet écart entre emplois demandés et offerts entraîne bien entendu une forte aggravation du chômage : + 300 000 entre 1974 et 1975, + 115 000 par an en moyenne depuis. Le gonflement des demandeurs d'emploi aurait d'ailleurs été plus fort si un grand nombre de travailleurs âgés n'avaient pas pris une retraite anticipée, si des jeunes n'avaient retardé leur entrée dans la vie active, si, enfin, la productivité n'avait pas tant baissé.

Car celle-ci a beaucoup fléchi chez nous, comme ailleurs.

Cette baisse dans la productivité s'explique en partie par la décadence de l'investissement dans le secteur privé (les entreprises nationales ont, elles, au contraire accru leurs dépenses d'équipement). Mais elle tient aussi, selon l'INSEE :

● A la moindre durée de l'utilisation (— 5 %) du capital, du fait de la diminution des horaires, notamment.

● Au moindre degré d'utilisation de ce capital.

● A la multiplication des déplacements (faillites, machines abandonnées).

● A la prudence des entreprises, qui ont mieux ajusté leurs dépenses d'équipement à la situation de leurs finances.

● Au moindre jeu des économies d'échelle et de spécialisation, du fait du ralentissement de la croissance. Phénomène qui risque d'être durable : l'affaiblissement de l'expansion a entraîné — et peut encore entraîner — celui de la productivité.

VARIATIONS NETTES D'EMPLOIS (en milliers)

	1968 - 1973	1974 - 1979
Agriculture	- 146	- 74
Industrie	+ 83	- 118
Secteur tertiaire	+ 229	+ 231
TOTAL	+ 176	+ 53

CHUTE DE LA PRODUCTIVITÉ DU TRAVAIL (*)

	1963-1973 (en % par an)	1974-1979 (en % par an)	Diffé.
Agriculture	7,2	2,9	- 4,3
Industrie	6,3	4,2	- 2,1
Secteur tertiaire marchand	3,3	2,4	- 0,9
TOTAL	5,1	2,9	- 2,2

(*) Valeurs ajoutées par heure travaillée (dans l'industrie et le tertiaire) ou par tête (dans l'agriculture et pour le total).

COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

L'EUROPE EN MUTATION

Par Michel GODET et Olivier RUYSSSEN
Programme FAST

Quelles sont les perspectives de la croissance, de l'emploi, du prix de l'énergie, de la division internationale du travail ?

Tel est l'objet de ce rapport qui montre aussi les promesses et les menaces des révolutions technologiques en cours : micro-électronique, bio-technologie...

Le volume, collection « PERSPECTIVES EUROPEENNES » 1980, 160 p.

En vente à : LA DOCUMENTATION FRANÇAISE
29-31, quai Voltaire - PARIS 7^e

Les jeunes ayant déjà reçu une formation ont été les principaux bénéficiaires des pactes de l'emploi

Après le troisième pacte pour l'emploi des jeunes dont la deuxième campagne vient d'être lancée par le gouvernement, l'analyse d'un nouveau pacte et surtout remodeler profondément les mesures envisagées — au cours du VIII^e Plan — pour faciliter l'insertion des jeunes ? Les pouvoirs publics ont entamé une réflexion sur l'avenir de cette formule. Les premiers bilans effectués de la satisfaction mitigée et prudence au constat plutôt négatif.

LES statistiques définitives viennent d'être établies sur la première campagne du troisième pacte pour l'emploi. Comme les indications provisoires le laissent entendre (*le Monde* du 24 juin 1980), ce troisième pacte — plus intéressant financièrement pour le patronat — a eu un impact quantitatif plus important que le deuxième, sans cependant avoir le succès du premier (tableau ci-dessous). En fait, il n'y a pas de chiffres exacts sur le nombre des bénéficiaires, car les entreprises peuvent cumuler les divers avantages prévus : c'est ainsi que la majorité des titulaires de contrats emploi-formation peuvent bénéficier des exonérations des charges sociales. Selon une estimation minimale du ministère du travail, 390 580 personnes auraient bénéficié du troisième pacte (275 037 pour le deuxième et 552 551 pour le premier). Il s'agit de chiffres non négligeables puisqu'ils représentent 8 à 15 % de la population active concernée (quatre à vingt-quatre ans) (1). Mais, au-delà de ce bilan très quantitatif, encore faut-il savoir si les pactes ont eu une influence bénéfique à la fois sur la situation de l'emploi et l'adaptation des jeunes au marché de l'emploi grâce à une meilleure formation.

● Pas d'influence sur le nombre d'emplois.
En exécutant des cotisations patronales de Sécurité sociale les entreprises qui embauchent des jeunes, les pactes avaient en partie pour but de diminuer le coût du travail et, en principe, d'inciter les firmes à accroître la main-d'œuvre plutôt que les investissements ou, au minimum, de stabiliser les effectifs en remplaçant par l'arrivée des nouveaux. Les premiers constats aboutissent en fait à une influence quasiment nulle. Les pactes n'ont guère modifié les évolutions prévisibles : baisse des emplois industriels, croissance du tertiaire. Autrement dit, les pactes n'auraient pas modifié la politique d'embauche des entreprises (voir encadré).

● Une réduction sensible du nombre des jeunes chômeurs.
En revanche, on observe une influence positive, même si elle est momentanée, sur le chômage des jeunes. Selon la direction de la prévision le premier pacte aurait, par rapport aux prévisions, atténué la croissance du chômage de cent mille fin décembre 1977, cent quarante mille en mars 1978 et cent mille en juin 1978. Le deuxième pacte aurait eu un effet moins net : une moindre progression de cinquante mille seulement. Autrement dit, 60 à 70 % de ceux qui ont effectué un stage pra-

tique ou un stage de formation auraient été chômeurs si le pacte n'avait pas existé. Le pacte ayant un rôle limité (quatre à six mois), l'effet positif pour le chômage est encore plus mince si l'on examine la situation au fin d'année. La moindre progression du chômage, de quatre-vingt-quatre mille fin 1977, est de vingt-six mille seulement fin 1978. Au total les pactes ont exercé un rôle de freinage du chômage mais sans l'enrayer. Ils ont permis une insertion plus rapide des jeunes mais à quel prix ? Et pour quel faire ? Selon certains observateurs (2), le bilan est « apparemment négatif », car pour un coût élevé (4,5 milliards de francs lors du premier pacte) le résultat est faible en matière de création d'emploi.

● Des économies pour les petites entreprises et les firmes en difficulté.

Le bilan n'est pas meilleur si l'on examine comment les employeurs ont utilisé les diverses formules des pactes. Pour les stages pratiques surtout, ce sont les petites unités de production

les stages pratiques, en aide aux « entreprises les moins organisées » pour leur permettre « d'adapter leur main-d'œuvre aux conditions de production » : une sorte de sélection subventionnée qui, au début, a joué parfois à rebours. Au lieu d'embaucher, des sociétés utilisaient les stages pratiques. Et comme ces stages ne comportent pas de contrat de travail, la direction pouvait, sans problème, se débarrasser, en fin de stage, des jeunes qui avaient bien et bien effectué le travail d'un salarié normal. Pour atténuer ces effets pervers, le troisième pacte a été plus restrictif : les services du ministère ont été plus attentifs aux possibilités d'embauche et de formation. Résultats : cinquante-six mille huit cents stages pratiques au lieu des cent vingt mille prévus.

Reste la question essentielle. Les jeunes — et lesquels — ont-ils vraiment bénéficié du pacte ?

● Une majorité de jeunes hommes.

Les jeunes qui ont bénéficié de formules de pacte comportant une réelle formation sont essentiellement de sexe masculin, alors qu'un certain équilibre entre jeunes gens et jeunes filles est observé pour les stages pratiques. La sur-représentation masculine s'est dans certains cas maintenue ou renforcée : 80,2 %, 85,3 % puis 87,9 % d'hommes pour les embauches avec exonération du premier au troisième pacte ; 57 %, 58 % puis 60 % pour les contrats emploi-formation. Cette évolution est d'autant plus discriminatoire que le chômage féminin s'est aggravé : 61 % des jeunes demandeurs d'emploi en mars 1977, 64 % en mars 1980.

● Une préférence pour les jeunes... déjà formés.

Autre constat peu satisfaisant. Les jeunes ayant achevé un cycle scolaire ou ayant acquis une formation professionnelle ont été plus nombreux à bénéficier des pactes. Pour les contrats emploi-formation, 44,8 % des stagiaires avaient un niveau BEP ou CAP, et 6,2 % un niveau baccalauréat ou plus, alors que les pouvoirs publics espéraient attirer par cette formule une majorité de jeunes sans qualification : ces derniers représentent 49 % des effectifs au lieu de 70 % prévus. Même constat pour les stages pratiques : 18,4 % seulement des jeunes sans qualification.

● Le maintien dans l'emploi.
Que sont devenus ces jeunes ? L'étude du ministère du travail

sur des contrats emploi-formation montre que le maintien dans l'emploi (85 %) n'est pas négligeable. Pour les stages pratiques, 62 % des jeunes ont conservé un emploi (41 % dans la même entreprise), mais il varie selon le degré de formation reçue avant et pendant le stage et selon la taille de l'entreprise. Pour les contrats emploi-formation, les pertes d'emploi étaient de 13,7 % dans les grandes firmes à 34 % dans les petites entreprises et de 12 %

chez les ouvriers professionnels à 34,3 % chez les manœuvres. Enfin la formation initiale du jeune, avant son stage, est élevée, plus celle-ci a des chances de conserver son emploi même s'il n'a pas d'expérience, alors que la personne sans qualification qui a déjà eu plusieurs emplois est pénalisée : le jeune professionnel serait moins payé qu'un ne le dit, et le contrat emploi-formation n'aurait donc pas réussi à stabiliser ces exclus de la première heure.

Un quatrième pacte s'impose-t-il ?

Or l'objectif des pactes était bien en priorité d'épauler les deux cent mille jeunes non qualifiés qui, chaque année, recherchent un travail. Le bilan est-il totalement négatif ? On ne le pense pas au ministère du travail, où l'on entend voir la réalité en face. Il faut reconnaître que le succès des pactes auprès des jeunes déjà qualifiés pose deux vrais problèmes : le besoin d'un certain employeur d'ajouter à la qualification des candidats une qualification complémentaire, comme ces bacheliers qui demandent au titulaire d'un

C.A.P. de boucher d'acquiescer des compétences en comptabilité ; l'adaptation de certaines qualifications aux besoins des firmes qui accueillent des C.A.P., B.E.P. et bacheliers mal orientés pour leur offrir une autre formation.

Gaspillage ? Adaptation nécessaire ? Toujours est-il que la question qui se pose au gouvernement n'est pas seulement de savoir s'il y aura un quatrième pacte ou plutôt une troisième campagne du troisième pacte en 1981-1982 : certains responsables estiment qu'il faut mettre fin à

la politique des coups de poings et renoncer à une même campagne ; ils préfèrent le vote rapide de la loi sur la formation alternative afin de pouvoir l'appliquer dès 1981. L'une des raisons avancées : il faut offrir aux directions de personnel un instrument de gestion, permanent et non plus conjoncturel.

La grande question sera surtout de choisir entre les priorités : décider si les rares milliards de francs que le gouvernement est prêt à accorder durant le VIII^e Plan pour l'insertion des chômeurs de dix-huit à vingt-cinq ans doivent être consacrés essentiellement au deux cent mille jeunes sans formation ou être disséminés, tous azimuts, en sachant qu'ils bénéficieront aux moins démunis, c'est-à-dire aux titulaires de diplômes aussi dévalés soient-ils.

JEAN-PIERRE DUMONT.

(1) Pourcentage de population : 13 % pour le premier, 8 % pour le deuxième, 10 % pour le troisième.
(2) Jémié Biss, « Les pactes nationaux pour l'emploi, leur influence sur l'insertion professionnelle », dans *Agitation permanente*, n° 53, juin 1980.

LE PACTE NE NOUS A PAS INFLUENCÉS

Nous aurions procédé au même nombre d'embauches si le pacte n'avait pas existé. Tel est l'un des constats d'une enquête de l'INSEE sur l'attitude d'employeurs de Chalon-sur-Saône face à l'embauche qui vient d'être publiée dans « Economie et Statistique » (août 1980, n° 124).

Sur 247 établissements interrogés, 82 ont utilisé les mesures du premier pacte et 39 celles du second. Parmi ces firmes, les trois quarts affirment qu'elles auraient réalisé le même nombre d'embauches si ces mesures n'avaient pas existé.

Autres indications : le recours plus fréquent aux contrats à durée déterminée (surtout dans les entreprises de taille moyenne, 30 à 199 salariés) et les plaintes des employeurs sur le niveau de l'enseignement (48 % estiment que le niveau des jeunes issus de l'enseignement a diminué, 35 % pour l'enseignement technique).

qui présentent cette formule (les deux tiers ont moins de cinquante salariés) à cause des allègements de charges sociales. Les exonérations comme les stages pratiques ont été appréciées dans des branches où les salaires sont faibles, la rotation des effectifs élevée, en un mot là où la gestion tant des affaires que du personnel est loin d'être moderne ou florissante. Comme l'indique une étude en cours du ministère du travail, les stages pratiques, notamment en 1977-1978, ont permis à certains employeurs de se procurer une main-d'œuvre à bon compte sans donner la formation pourtant exigée. Réalisant un travail comme les autres (44 %), ou ayant un rôle de « bouche-trou » (17 %)... 31 % seulement ont suivi des cours. Une autre enquête est encore plus accablante : 61 % des stagiaires interrogés ont déclaré avoir participé normalement à la production et 4 % avoir reçu des cours.

De l'aide aux jeunes, les pactes se seraient transformés, pour

L'INSEE analyse

n'ont pas suffi à compenser la réduction de la demande des particuliers et des firmes privées. L'achèvement du « boom » de la construction, l'épuisement des effets démographiques sur les équipements collectifs, le ralentissement du rythme de l'urbanisation, le niveau élevé atteint par les taux d'équipement des ménages en biens durables n'expliquent d'ailleurs pas tout. « Les facteurs internes de l'affaiblissement de la demande depuis 1974 sont principalement des enclenchements stagflationnistes », note Paul Dubois, c'est-à-dire des enclenchements stagflationnistes, qui font que la crise s'entretient : l'inflation rogne les salaires et élève le taux d'épar-

La crise a beaucoup plus ralenti l'investissement que la consommation

	CROISSANCE ANNUELLE MOYENNE (en %)		Diffé. de rythme annuel
	Entre 1967 et 1973	De 1973 à 1979	
● PRODUIT INTERIEUR BRUT (marchand)	5,8	3,1	-2,7
● VALEUR AJOUTÉE (en volume) par :			
— Agriculture	2,1	-0,5	-2,6
— Industrie manufacturière (1)	7,2	2,5	-4,7
— Le secteur tertiaire marchand (2)	5,1	3,9	-1,2
— Ensemble des branches chanches non agricoles (3)	6,0	2,9	-3,1
● EMPLOI DE LA PRODUCTION :			
— Consommation des ménages	5,3	3,8	-1,5
— Logement des ménages (cap. inv.)	6,7	0,9	-5,8
— Formation de capital des entreprises (4)	7,7	0	-7,7
— Demandes des administrations (5)	4,8	3,1	-1,7
● RESSOURCES DES MENAGES :			
— Revenu disponible brut	5,6	3,8	-1,8
— Salaires nets	6,2	3,4	-2,8
— Excédent brut d'exploitation des entreprises individuelles	3,2	0,7	-2,5
— Total des revenus directs d'activité	5,2	2,5	-2,7
— Prestations sociales reçues	7,0	7,6	+0,6
● COMMERCE EXTERIEUR :			
— Exportations	10,2	6,4	-3,8
— Importations	11,9	6,3	-5,6

(1) Biens intermédiaires, biens d'équipement, biens de consommation (hors industries agro-alimentaires).
(2) Transports et télécommunications, services marchands, commerce (hors services de logement et services financiers).
(3) Branches marchandes non agricoles, hors services de logement et services financiers.
(4) Formation brute de capital fixe des sociétés, quasi-sociétés et entreprises individuelles, des institutions de crédit et assurances ; variations de stocks.
(5) Consommation intermédiaire des administrations (nette des ventes), et formation brute de capital fixe de ces administrations.

L'anglais d'urgence ? C'est facile et il est encore temps

Nos cours intensifs Anglais Général et Vie Professionnelle débutent lundi 29 septembre.

Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37

ILC International Language Centre
20, passage Dauphine 75006 Paris

CONTRAT TRADUCTION LONGUE DURÉE

Pour tous renseignements : C.N.C.E., 36, rue Claude-Terrasse, 75016 PARIS - 525.40.14

Un bilan comparé

	PACTE I		PACTE II		PACTE III	
	1977 - 1978	1978 - 1979	1978 - 1979	1979 - 1980	1978 - 1979	1979 - 1980
Embauches avec diminution des charges sociales	230 000	95 000	151 000	160 000	151 000	160 000
Contrats emploi-formation	26 400	38 100	64 300	70 000	64 300	70 000
Contrats d'apprentissage	103 300	103 300	122 500	125 000	103 300	125 000
Stages pratiques en entreprise	145 700	20 300	55 800	125 000	145 700	125 000
Stages de formation	52 700	55 900	46 200	40 000	52 700	40 000
Primes aux « premiers salariés »	—	—	3 400	4 000	—	—
Primes à l'embauche de cadres de plus de 45 ans	—	—	11 000	15 000	—	—
TOTAL	579 100	313 100	456 400	534 000	579 100	534 000

Les aides publiques ont varié selon les pactes. Pour le troisième pacte, les principales incitations financières sont les suivantes : l'exonération à 50 % des cotisations patronales pendant douze mois, l'embauche de jeunes de moins de vingt-six ans devant se traduire par un contrat d'au moins six mois et impliquer un accroissement des effectifs au niveau de l'établissement ; pour l'apprentissage, l'exonération est totale pendant un an pour les entreprises non artisanales de plus de dix salariés, pendant deux ans pour les autres ; pour les « stages-formation » de six mois, l'Etat assure le paiement de 25 % du SMIC pour les seize-dix-huit ans et de 75 % pour les dix-huit-vingt-six ans et la prise en charge des cotisations ; pour les « contrats emploi-formation », l'Etat accorde une aide forfaitaire égale à 3,5 fois le minimum garanti par heure de formation et l'exonération à 50 % des cotisations ; pour les « stages pratiques » (six mois), l'Etat prend en charge 75 % du SMIC. Les « primes d'initiation » à l'embauche (8 000 F pour un travailleur de plus de quarante-cinq ans) pourraient être, à l'avenir, transformées en exonération de charges sociales, en raison de leur faible impact.

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE
préparation au
D.E.C.S.
autres préparations :
— BTS Comptabilité
— Capacité en Droit
L'ÉCOLE CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Théard
75240 PARIS CEDEX 05
Tél : 329.21.99

MS
BLU
MS
BLU

Réponse

rupture

LES PRIX LA PRODU

PRODUCTION

La formation

continuer : Com

STAGES :

SEMINAIRES

COURS :

FORMATION :

VITTE DE C

F

Réponse au premier ministre

(Suite de la page 21.)

Si on cherche au fond les justifications théoriques de votre action dans ce domaine, on découvre que, comme la quasi-totalité des économistes contemporains, vous vous refusez à voir dans la montée inflationniste des prix la résultante d'une baisse de la valeur intrinsèque de la monnaie. Cette notion, comme vous le savez, a été expulsée du vocabulaire — et de la pensée — économique exactement en 1930. Par Keynes, dans son fameux *Traité sur la monnaie* publié cette année-là avec la sous-titre *The pure theory of money*. Dans cet ouvrage, la « valeur intrinsèque » en question est qualifiée de « mirage », de « créature mythique » et même de « feu follet » (*will-o'-the-wisp*). Sa réputation a eu des conséquences pratiques — et c'est le terrain sur lequel très justement vous vous placez — tout à fait considérables. Elle a en particulier déplacé le rôle assigné à la psychologie — autrement dit aux comportements des citoyens — dans les stratégies anti-inflationnistes.

C'est ainsi que pour expliquer « la persistance d'un niveau élevé de hausse des prix », vous donnez, comme première raison, le fait que vous n'avez pas voulu « amputer massivement le pouvoir d'achat des Français ». A supposer que vous vous soyez résigné à ce parti, comme l'ont fait plusieurs gouvernements britanniques successifs, il y a fort à parier que vous vous retrouveriez... dans la même situation que la Grande-Bretagne, c'est-à-dire avec un taux d'inflation à peine entamé. A partir du moment où

l'on conçoit l'inflation comme une diminution de la valeur intrinsèque du franc, elle-même provoquée par la création monétaire pure et simple, on a une vue différente des revendications formulées par les salariés ou de la valse des étiquettes pratiquée par les commerçants. Dans ces phénomènes, on voit non plus des causes de l'inflation régnante, mais plutôt des réactions, peut-être maladroites, d'adaptation des « agents économiques » à la perte du pouvoir d'achat de la monnaie dont la gestion incombe aux autorités responsables.

Je me permettrai à cet égard de citer deux chiffres que les rapports officiels et les commentaires semblent pour une fois d'accord pour passer sous silence, comme s'ils ne révélaient pas à leur manière un déréglage dont nous continuons à souffrir (depuis beaucoup plus que quatre ans). Quand vous êtes arrivé à Matignon, le montant des créances « refinancées » par la Banque de France (et figurant comme telles à son bilan) était de 175 milliards de francs (2). A la date du 4 septembre 1980, le montant correspondant atteignait 453 milliards de francs, c'est-à-dire qu'il avait été multiplié par 2,5. Vous reconnaissez qu'il faudra « à terme » adopter des « méthodes plus modernes de gestion de la monnaie ». Pourquoi ne pas avoir poussé plus avant les réformes de structure dans ce domaine capital ?

Ce n'est pas qu'une action sur les salaires, (2) Situation hebdomadaire arrêtée au 23 septembre 1976.

comme celle que vous avez patiemment conduite, n'ait aucun effet ni aucune raison d'être. Elle intéresse, et c'est l'objectif que vous poursuivez en réalité, le partage des revenus (à un niveau donné d'inflation). Votre politique à cet égard a eu pour résultat de redresser, comme cela était souhaitable ou, plutôt, nécessaire, la part revenant aux entreprises (le profit, pour l'appeler par son nom). Cela débouche sur la deuxième volet de votre politique — et de votre exposé : l'adaptation de l'économie française.

M'étant sans doute étendu trop longuement sur la première partie, je serai beaucoup plus bref sur la seconde où vous faites état notamment des résultats (incontestés) que votre gouvernement a obtenus dans le redéploiement de l'énergie. Il ne me paraît pas douteux non plus que la suppression des contrôles, l'allègement de la tutelle de l'Etat sur les entreprises publiques, aient abouti à une certaine « libération des forces de productivité ». A elle seule la remarquable croissance des exportations est une preuve que, dans l'ensemble, l'économie française a accompli pendant quatre ans des progrès importants. Qu'il en reste beaucoup d'autres à faire, la persistance du chômage, qui se traduit en fin de compte par la stérilisation de forces productives, en est la témoin (car, s'il est vrai qu'il y a encore beaucoup de chômeurs « volontaires » qui pourraient trouver un emploi déclaré s'ils le voulaient, vous allez un peu vite en attribuant le chômage au seul fait que les femmes sont plus nombreuses à chercher du travail). Mais aucun grand pays industriel ne connaît aujourd'hui le plein emploi, et vous êtes fondé à soutenir qu'en améliorant la productivité de son industrie et en améliorant ses positions internationales, la France « prépare les emplois de demain ».

PAUL FABRA.

UNIVERSITE PARIS I IFAPE I.A.E. FORMATION PERMANENTE

- VOUS ETES CADRE DESIREUX D'ASSUMER DE PLUS GRANDES RESPONSABILITES
- VOUS ETES CADRE APPELE A DEVENIR SECRETAIRE GENERAL D'UNE P.M.E., D'UNE UNITE DE PRODUCTION ...

L'IFAPE : I.A.E. Formation Permanente vous propose

UN CYCLE DE FORMATION A LA GESTION

compatible avec vos activités professionnelles sous forme de séminaires de 4 jours par mois durant 18 mois.

Renseignements :
Michelle YOUNG
162, rue St Charles 75015 Paris
Tél: 558.02.28 - 557.28.41
poste 327



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Langues et Affaires Internationales Centre Malesherbes

répondre aux besoins professionnels des Cadres de l'Entreprise confrontés aux problèmes de communication internationale.

PROGRAMME 1980 - 1981

- LANGUES ETRANGERES:
ANGLAIS - ALLEMAND - RUSSE - ESPAGNOL
- LANGUE COURANTE - LANGUE DES AFFAIRES
- ANGLAIS de SPECIALITE: ASSURANCE, JURIDIQUE, FINANCIER.
Calendrier détaillé 80/81 sur demande.
- AFFAIRES INTERNATIONALES:
Séminaires en Anglais de 2 à 5 jours animés par des praticiens internationaux :
- LE CONTRAT INTERNATIONAL Décembre 80
- NEGOCIATION DES CONTRATS: ETATS-UNIS Nov. - Déc. 80
- MOYEN ORIENT Nov. 80 - EXTREME-ORIENT : 81
- GESTION DES RISQUES A L'EXPORTATION Nov. 80
- GESTION FINANCIERE ANGLO-SAXONNE Nov. - Déc. 80

Renseignements : CENTRE MALESHERBES
108, Bd Malesherbes 75017 Paris - Tél. 766.51.34 p. 460

(Publicité)

ISSEC

formation continue des cadres
(Groupe ESSEC)

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales

Etablissement privé d'enseignement supérieur

Tél. 233-21-88

Automne 1980

- UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise.
Chaque crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :
• 1 journée tous les 15 jours,
• 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.
- Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
- 40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :
PERSONNEL ET FORMATION
MARKETING-COMMERCE INTERNATIONAL
MARKETING DES PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES
COMPTABILITE-CONTROLE DE GESTION
FINANCE
PRODUCTION-ORGANISATION
INFORMATIQUE DE GESTION
- Un corps professoral constitué des professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France et de spécialistes d'entreprises.
- Un DIPLOME DE SPECIALISTE ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement et soutenu un mémoire.
- UN CENTRE DE LANGUES, Paris ou Cergy.

ISSEC - Demande d'informations - Session Automne 1980 **

M., Mme.
Société
Adresse personnelle/professionnelle :
Tél.
☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.
☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC.
☐ Je désire un programme du centre de langues ISSEC.
A retourner à : ISSEC, Etablissement privé de formation continue,
35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS
Tél. : 233-21-88

la rupture de 1974

extérieure a joué le rôle principal pour perpétuer la crise. Alors qu'avant la crise le solde extérieur global de la France avec l'étranger (commerce, services, tourisme...) était régulièrement positif, le premier « choc pétrolier » (1973-1974) a inversé ce solde en accroissant la facture énergétique de 3 % environ du P.I.B. (5 % en 1974, au lieu de 1,5 % auparavant, puis de 4 % à 3,5 % selon les années et, de nouveau 4,5 % en 1979). Il avait fallu quatre ans pour éponger la moitié de cette « rallonge » ; depuis le nouveau doublement du pétrole en 1979, tout est à recommencer.

Les deux conséquences du phé-

nomène sont connues : limitation de l'expansion possible, pour des raisons de contrainte extérieure (il faut freiner les importations, faute de pouvoir compenser toute la facture pétrolière par des exportations supplémentaires, dans le climat mondial de morosité économique); ponction sur la demande interne par le canal de l'accélération de la hausse des prix. La situation aurait d'ailleurs été pire si la hausse des prix français à l'exportation n'avait dépassé celle des cours à l'importation : cette amélioration (pour la France) des termes de l'échange lui a assuré 0,3 % de P.I.B. supplémentaire par an.

ments sont encore à l'œuvre, au moment où le second « choc pétrolier » fait sentir des effets du même ordre que le premier. L'étude de l'INSEE ne dit pas comment échapper à cet « enchaînement stagflationniste » renforcé par l'action des pays de l'OPEP. Sans doute Paul Dubois a-t-il jugé que ce n'était pas son rôle, mais celui des responsables politiques détenteurs du pouvoir de décision.

Tout au plus, note-t-il en conclusion, il faudrait modifier « les mécanismes de régulation de l'offre et de la demande, de la production et de l'emploi (substitution capital-travail, durée du travail), et enfin des prix et des revenus (formation des salaires et des profits) ». La concision de la formule ne dissimule pas l'étendue considérable de l'action à entreprendre.

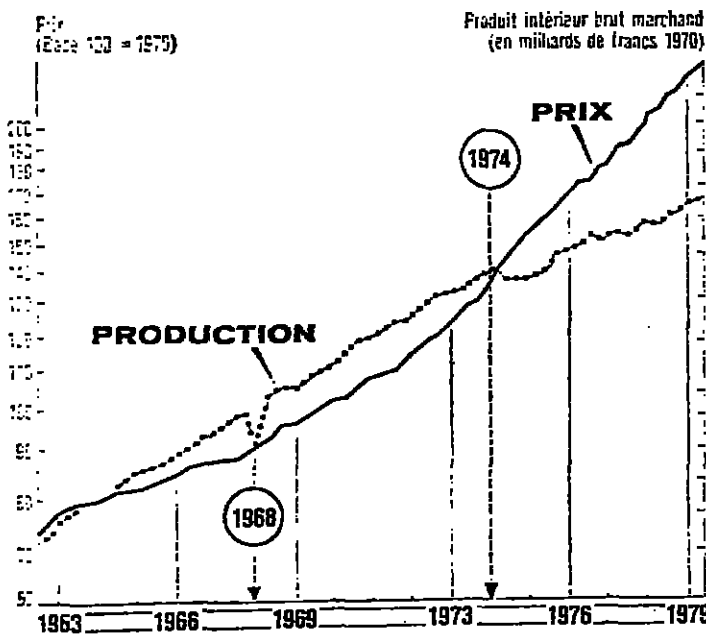
GILBERT MATHEU.

Que faire ?

En conclusion, Paul Dubois note que le facteur pétrolier, s'il n'explique pas tous nos maux — il a provoqué 2 % de hausse supplémentaire des prix par an et réduit de 0,8 % le taux annuel de croissance, — a joué en quelque sorte le rôle de révélateur d'une situation en voie de se dégrader pour de

nombreuses raisons : le ralentissement du progrès technique, une tendance à la saturation de certaines demandes internes, le déclin des gains de productivité, l'érosion des profits du fait de l'inflation mondiale, l'instabilité des échanges internationaux consécutive à la crise monétaire... A l'évidence, ces divers élé-

LES PRIX S'ACCÉLÈRENT, LA PRODUCTION DÉCÈLÈRE



Annonces: économisez quelques millions par an.



Dunod Entreprise:
enrichissez-vous.

La formation professionnelle continue : Comptabilité - Gestion

STAGES : - d'initiation et de perfectionnement
- de préparation aux examens d'état
- intra-entreprises.

SEMINAIRES

COURS : du jour et de fin de journée.

FORMATION : - au titre du 1°
- et demandeurs d'emploi.

SOCIETE DE COMPTABILITE DE FRANCE

La plaque FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE est à votre disposition sur demande : S.C.F. 67 bd Haussmann 75008 Paris Tel. 265.46.31.

Maintenir les parités de la zone franc

par KERFELLA YANSANE (*)

Plusieurs pays de la zone franc connaissant à nouveau des difficultés économiques sérieuses, il est encore question de procéder à des dévaluations séparées qui auraient pour effet de rompre l'unité du franc C.F.A. L'auteur de l'article, de nationalité sénégalaise, estime dangereuse pour l'Afrique la balkanisation monétaire qui résulterait d'une solution par ailleurs mal adaptée aux problèmes à résoudre.

Le franc C.F.A. a vu le jour à la suite de la dévaluation du franc français intervenue le 26 décembre 1945. Il a donc déjà passé le cap d'une génération. Et vingt ans après l'accession à l'indépendance des anciennes colonies françaises, il reste toujours l'unité monétaire en vigueur dans les Etats membres de l'Union monétaire ouest-africaine (1), et dans ceux réunis au sein de la Banque des Etats de l'Afrique centrale (2). Tout au plus ces Etats ont-ils cherché à modifier la signification du sigle C.F.A. : « Colonies françaises d'Afrique » est devenu « Communauté financière africaine » et depuis 1972 « Coopération financière en Afrique centrale » pour les pays d'Afrique centrale.

Cette longue fidélité des Etats africains au sigle C.F.A. a été probablement motivée à l'origine par le désir de ne pas bouleverser les habitudes déjà solidement ancrées. On pourrait également l'imputer au fait que, dans l'esprit des populations africaines, impressionnées par les expériences malheureuses du Mali et de la Guinée, le franc C.F.A. avait fini par devenir synonyme de monnaie forte et stable.

Mais si le franc C.F.A. a connu une grande stabilité, il le doit essentiellement au franc français, auquel il demeure attaché, et dont il a presque toujours suivi le sort (3). En tout cas, depuis 1958, la parité entre les deux monnaies est restée inchangée : 1 franc C.F.A. = 0,02 franc français.

C'est précisément cet état de fait qui a constitué il y a quelques années l'un des points de friction entre la France et les Etats africains. Qu'on se souvienne des déclarations du président Eyadéma, en novembre 1972, lors de la visite

du président Pompidou au Togo, réclamant une modification de la parité du franc C.F.A. par rapport au franc français, dans un sens plus « réaliste ». Ainsi exprimée, la demande était peu précise. La plupart des observateurs avaient cependant compris que le but visé était tout simplement la réévaluation du franc C.F.A. Faut-il rappeler qu'à l'époque le franc français était encore sous le choc des événements de mai 1968, et était loin d'avoir retrouvé sa stabilité, malgré la dévaluation d'août 1969 ?

La requête des Etats africains n'avait cependant pas été satisfaite. Toutefois des négociations avaient été aussitôt engagées avec la France, qui avait abouti à un certain assouplissement de la zone franc, consacré par la signature de nouveaux accords de coopération

monétaire (4). Les Etats africains avaient notamment obtenu la possibilité de diversifier leurs réserves extérieures. Ils peuvent désormais conserver leurs réserves de change en d'autres devises que le franc français jusqu'à concurrence de 35 % du total. Une garantie de change leur a été accordée en cas de dépréciation du franc français, pour leurs avoirs déposés au Trésor public français. C'est ainsi que, du fait du fléchissement du franc français en 1974, le Trésor français a dû verser en 1975 61 millions de francs à la B.E.C.A.O., et 25 millions à la B.E.A.C.

Du coup, le problème de la parité du franc C.F.A. avait été quelque peu relégué au second plan. Mais pas pour longtemps.

Une opération faussement séduisante

En effet, depuis quelque temps on commence de nouveau à agiter la possibilité de modifier le taux de change du franc C.F.A. Il semble que cette fois-ci on chercherait plutôt à le dévaluer, mais ce, uniquement dans les pays qui traversent une situation économique difficile.

Une mesure semblable avait déjà été envisagée au Sénégal en mai 1964. Le projet avait cependant été vite abandonné, devant les vives réactions qu'il avait suscitées. Il en sera peut-être de même du présent projet. C'est possible, mais ce n'est pas sûr. Aussi n'est-il pas inutile de mettre en garde contre les dangers d'une opération, qui semble à première vue séduisante, mais dont les avantages sont pour le moins incertains, alors que ses inconvénients sont manifestes, et d'ores et déjà prévisibles.

Le taux de change de la monnaie est en principe le reflet de la santé économique du pays, et aussi l'expression de l'état des relations économiques et financières avec l'étranger. C'est dire qu'il n'est pas fixé une fois pour toutes, et qu'il peut être modifié lorsque la situation l'exige. Dans un système de changes flottants, la décision est confiée au marché. Alors que dans un régime de changes fixes, comme c'est le cas pour le franc C.F.A., c'est l'autorité politique qui décide. Dans cette dernière hypothèse, l'opération s'apparente à une manœuvre

monétaire, qui consisterait à abandonner une ligne de défense au profit d'une autre plus solide et plus durable. Mais il en va de la stratégie monétaire comme de l'art de la guerre : le résultat n'est jamais acquis d'avance.

Pour permettre de rétablir l'équilibre extérieur compromis par l'inflation, la dévaluation doit, entre autres effets, entraîner une modification des flux d'échanges avec l'étranger, de nature à dégrader un surplus exportable. Ce qui suppose, si l'on se réfère au célèbre théorème des élasticités critiques, une diminution des importations, donc de la consommation interne, un accroissement de la productivité nationale et une augmentation de la demande étrangère des biens produits dans le pays.

Ces conditions en apparence simples ne sont pas toujours aisées à réunir. Tant s'en faut ! Cela se vérifie tout d'abord dans les pays industrialisés, où l'on déplore de nombreuses dévaluations manquées. La difficulté est encore plus grande pour les pays sous-développés, qui n'offrent généralement que des produits primaires, dont la demande est peu élastique. Ces pays ont d'autant moins de chances d'équilibrer leur balance commerciale par le moyen d'une dévaluation qu'ils seront contraints de continuer à importer des biens d'équipement devenus plus chers. Sans parler des

produits de luxe qu'affectionnent les classes dirigeantes, incapables de réduire leur train de vie.

Par ailleurs, le fait de dévaluer le franc C.F.A. dans les Etats africains qui connaissent de graves difficultés économiques ne pourrait qu'appauvrir encore un peu plus ces pays. Ceux-ci vont en effet voir leurs devises libellées en francs C.F.A. se déprécier par rapport à leurs situations respectives. Peut-être que, dans le cas des pays d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale, ce principe n'a pas soulevé l'occasion de jouer. En effet, depuis le début, c'est presque toujours les mêmes Etats qui supportent l'effort nécessaire à l'équilibre de l'ensemble (Côte-d'Ivoire, Cameroun, Gabon, par exemple, sont presque toujours en excédent), les autres étant plus ou moins constamment en déficit (Sénégal, Bénin, Tchad, République centrafricaine, etc.). Il n'importe ! Avant de faire appel aux concours extérieurs, les Etats africains ne devraient-ils pas d'abord s'entraider ? Au surplus, cherchons à savoir, ce qui est riche doit savoir ce qui est pauvre, ils ne pourront pas maintenir longtemps leur prospérité, à cause de l'étroitesse de leurs marchés.

Et puis il y a plus grave. La dépréciation du taux de change du franc C.F.A. serait fatale à l'unité monétaire des Etats africains intéressés.

Si l'on cherche réellement à adapter le taux de change à la situation de chaque pays, il faudrait certainement se résoudre à instituer deux, voire même trois francs C.F.A., étant données les grandes disparités qui séparent les Etats africains. Et ce ne serait qu'un début. Car les spéculateurs ne manqueraient pas d'exploiter ce fâcheux précédent, pour réclamer de nouveaux « dévaluations ». Et ainsi de suite, jusqu'à ce que chaque Etat soit doté d'une monnaie nationale, qui ne porterait probablement plus le nom de franc C.F.A. Pour ne pas s'arrêter en si bon chemin, on couronnerait le tout par l'institution du contrôle des changes aux frontières de chaque Etat. Ce serait la « balkanisation » monétaire complète. Une zone monétaire peut s'accommoder de taux de change multiples, une union monétaire non, ou du moins à un moment donné, elle ne le peut plus.

Il serait pour le moins mal venu que les deux unions monétaires d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale, les seules à avoir survécu aux indépendances, et citées même à l'étranger comme des modèles du genre, cédassent à des tentatives de désintégration, à un moment où l'on envisage, même si c'est du bout des lèvres, de réaliser l'unité monétaire du continent. Elles devraient plutôt se renforcer, pour donner plus de crédibilité à un tel projet. Si certains Etats membres montrent des signes de faiblesse, les plus valides devraient accepter quelques sacrifices pour leur venir en aide.

(*) Docteur en droit.

Au total, différencier le taux de change du franc C.F.A. est une opération dangereuse et inutile. La solution des difficultés des pays africains pauvres devrait être cherchée ailleurs, et non dans des tours de passe-passe monétaires, qui rappellent les méthodes des grands financiers du Moyen Age.

(1) Bénin, Côte-d'Ivoire, Haïti, Mali, Niger, Sénégal et Togo.

(2) Cameroun, Congo, Gabon, République centrafricaine, Tchad.

(3) A l'exception de la dévaluation du franc français le 17 octobre 1948, et de la création du nouveau franc en décembre 1958.

(4) Accords signés le 22 et 23 novembre 1972 pour les Etats d'Afrique centrale, et les 14 novembre et 4 décembre 1973 pour les Etats de l'OMOA.

(5) La dévaluation du franc français et du franc C.F.A. en août 1968 avait été précédée, en Afrique, par la dévaluation de la dette extérieure des Etats de l'OMOA. Cette dernière dévaluation était libellée en devises étrangères. Voir rapport du Conseil économique et social sur les problèmes monétaires de la zone franc, 10-11 mars 1970. Journal officiel, 15 avril 1970.

CORRESPONDANCE

A propos des crédits à taux privilégiés

A propos de l'analyse d'une étude de la Banque de France publiée dans « Le Monde de l'économie » sous le titre : « 44 % de crédits distribués à des taux privilégiés », un de nos lecteurs, M. Jérôme Ferrin, de Paris, nous écrit :

En relation avec l'étude effectuée par la Banque de France sur l'importance des crédits accordés dans notre pays à des taux privilégiés, dont M. Paul Fabra a fait une excellente présentation dans le numéro daté du 19 août 1980, je souhaiterais établir une relation entre le projet de réforme de la fiscalité locale et la situation de l'épargne en France.

Le projet de réforme de la fiscalité locale, tel qu'il a été adopté en première lecture par le Sénat, pourrait aboutir à une réduction des crédits à taux privilégiés accordés par la Caisse d'aide à l'équipement des collectivités locales (CAECL), organisme dépendant de la Caisse des dépôts et consignations. Cette réforme prévoit en effet une redistribution des charges affectées au fonctionnement des collectivités locales, entre ces collectivités et l'Etat. Les frais d'entretien des forces de police soumises à l'autorité directe de l'Etat, ce qui est le cas dans toutes les communes de plus de 10 000 habitants, reviendraient à la charge de l'Etat. Cette seule mesure pourrait permettre aux conseils municipaux de réduire sensiblement le montant actuel de leurs dépenses : dans le budget de la Ville de Paris, les dépenses de police représentent en effet 25 % du total.

Avec la redistribution de la répartition des dépenses à laquelle les communes procéderaient à l'issue de la réforme attendue, une plus grande partie des recettes fiscales pourrait être utilisée pour les investissements de ces collectivités. Le recours aux prêts bonifiés de la CAECL pourrait s'avérer ainsi moins nécessaire.

En marge des déclarations récentes de M. Raymond Barre à propos du taux de rémunération des livrets des caisses d'épargne, cette évolution de la demande de prêts auprès de la CAECL pourrait permettre de lever la contrainte principale qui pèse sur le relèvement du taux d'intérêt pratiqué sur les livrets

d'épargne. Le premier ministre a justifié la non-indexation de la rémunération de ces dépôts en fonction de l'augmentation de l'inflation par le fait que les livrets sont alimentés par une épargne liquide, retirable à tout moment, et par l'exonération d'impôt dont bénéficient les intérêts. En fait, l'un des obstacles les plus importants à une rémunération équitable, par rapport à l'inflation, des dépôts, réside dans le butoir de la Caisse des dépôts et consignations, dit aux conditions spécifiques du financement des collectivités locales qui bénéficient de prêts à long terme à taux fixe modéré. L'indexation, mise en œuvre à la suite des travaux de préparation du V^e Plan, des conditions de crédit des différents réseaux de collecte, et l'impossibilité d'augmenter par trop le taux de rémunération des dépôts dans les caisses d'épargne sans remettre en cause l'équilibre financier de la Caisse des dépôts et consignations conduisent ainsi à limiter la rémunération des comptes sur livrets dans les banques au niveau, lui-même limité, imposé aux caisses d'épargne.

Une réduction de l'activité de la CAECL, pesant directement sur les emplois de la Caisse des dépôts et consignations (C.D.C.) pourrait permettre d'augmenter la rémunération des déposants sans mettre en cause l'équilibre financier de l'organisme de la rue de Lille. Toute la profession bancaire pourrait parallèlement améliorer le taux affecté aux livrets d'épargne. Cet aménagement rendrait plus attractifs les dépôts de ce type. Il entraînerait un renforcement de la situation financière des établissements financiers, et surtout de la C.D.C. : une amélioration des conditions de rémunération des comptes sur livret est en effet facilement perceptible par tous les épargnants potentiels.

Au niveau du pays, cette mesure devrait permettre une augmentation de l'épargne, qui accroîtrait les disponibilités financières susceptibles de soutenir l'effort d'investissement préconisé par le VIII^e Plan pour restaurer le potentiel industriel français afin de le rendre plus compétitif et afin d'augmenter l'offre d'emplois.

Mutex: la tradition mutualiste est vivante.

Hyppolite Maze (1839-1891). Les sociétés mutualistes perpétuent la tradition de la charte de la mutualité française votée en 1898. En 1980, la Fédération Nationale de la Mutualité Française protège 23 000 000 de bénéficiaires. Organisme sans but lucratif, elle offre à tous le juste prix, elle propose Mutex, la prévoyance à prix coûtant.

MUTEX La prévoyance à prix coûtant.

Fédération Nationale de la Mutualité Française.
56-60 rue Nationale 75649 Paris Cédex 13

Conservatoire National des Arts et Métiers

Institut Technique de Prévision Économique et Sociale
292, rue Saint-Martin - 75141 PARIS Cédex 03

L'Institut Technique de Prévision Économique et Sociale reprendra ses cours le mercredi 15 octobre 1980.

Créé au sein du Conservatoire National des Arts et Métiers par arrêté du ministre de l'Éducation Nationale en date du 9 juillet 1962, l'Institut a pour but tant de former ou perfectionner aux techniques modernes de gestion prévisionnelle et de prévision économique et sociale que d'organiser des séminaires spécialisés.

Le programme de formation s'étend sur deux ans. Il est sanctionné par un diplôme après soutenance d'un mémoire. La liste des diplômés est publiée au « Journal officiel ».

Les cours ont lieu les mardi, mercredi, vendredi, de 18 h. 15 à 20 h. 30.

Renseignements : I.T.P.E.S., 292, rue Saint-Martin, 75141 Paris Cédex 03

Tel. 271-24-14 poste 523

Inscriptions au Secrétariat : 2, rue Conté, 75003 Paris, Bureau 203-1

(sauf samedi)

Vous aurez bien plus de succès... devinez ?

GRAPHOLOGUE

apprenez quelque chose que les autres ignorent. Acquérez une science qui fera des jaloux. Informations gratuites sur notre formation par correspondance avec diplôme de fin d'études par

MSI Ecole Suisse de Graphologie dpt 3 Wolfermatt CH-3027 Berne

Une usine sera con

Diffusion

DECRET DE COMPT
DE L'UNION
PROFESSIONNELLE
EXAMENS
CAP - BP -
PROBATOIR

COUVE
CENTRE
ORFÈVRE
FRANOR

مكتبة القرآن

Une usine-robot à production variable sera construite en 1982 au Japon

Avec le concours d'une vingtaine de grandes entreprises, des instituts de recherche japonais sont en train de préparer la construction d'une usine-robot capable de fabriquer, en petites séries, les pièces entrant dans la composition des machines les plus diverses. L'usine devrait être construite en 1982.

C'EST en 1985 que sera célébrée avec éclat l'inauguration de la Cité des sciences de Tsukuba par l'organisation de l'Exposition internationale des sciences et de la technologie.

Conçue comme un centre de recherche fondamentale et appliquée et d'enseignement, cette cité réunira quarante-trois institutions spécialisées dans la recherche technologique, spatiale, météorologique, la recherche des produits industriels, etc. Les actions de recherche ont pour la plupart le label de « projet national » et sont menées sous la direction principale du ministère du commerce international et de l'industrie (le MITI). Située au nord de Tokyo, la cité des sciences couvre 2 700 hectares, dont 1 500 hectares pour les établissements de recherche et d'enseignement.

Au cours de cette exposition internationale de 1985 sera dévoilé le fameux projet « atelier de production flexible utilisant

par JOEL LE QUÉMENT (*)

la technologie du laser » (1). Les visiteurs auront tout loisir d'admirer l'usine de 1985 en fonctionnement, conçue pour l'essentiel en laboratoire (par le Mechanical Engineering Laboratory, l'Electrotechnical Laboratory, le National Industrial Research Institute) avec l'aide d'une vingtaine d'entreprises (Hitachi, Mitsubishi, Fujitsu, Toshiba, Toyota, etc.). Les visiteurs découvriront un impressionnant « module robotisé », le nouvel instrument du défi japonais des années 80-90.

Par ce projet, il s'agit de concevoir un « complexe de production flexible » (F.M.C.) (2), système de production destiné à assurer la fabrication en petites séries des composants des machines et autres produits industriels. L'enjeu est important puisque ce type de production représente actuellement plus de 70 % de la valeur globale des biens d'équipement. Or la grande diversité des machines, leur temps d'utilisation relativement court et la rapidité de l'évolution technologique freinent la productivité.

En construisant un tel système de production, les Japonais commencent à réaliser le vieux rêve de la production des machines par la machine elle-même. Le champ de l'expérimentation comporte certainement une part de cette synergie.

Des petites séries

La structure de l'usine modèle envisagée comprend plusieurs pôles de transformation liés entre eux :

— Un premier pôle regroupe les opérations d'usinage, d'assemblage, de diagnostic automatique des opérations, l'étude des produits, ainsi que la direction de ces opérations ;

— Un deuxième pôle est composé des opérations de découpage et de formage (presse, forge) des pièces qui sont acheminées vers le centre d'usinage ;

— Un troisième pôle est représenté par les nombreuses applications laser pour le découpage, le soudage et le traitement thermique des pièces.

Par rapport à un atelier de production traditionnelle, ce système global a pour objet des objectifs d'exploitation extrêmement ambitieux. Du point de vue de l'élaboration des composants mécaniques, ce système se caractérise notamment par un nombre de processus de fabrication inférieur de 80 % du nombre habituel, ainsi qu'un temps de fabrication de chaque pièce inférieur de 50 % au temps normal.

Toutes ces contraintes concourent à l'obtention d'un haut niveau de productivité. Pour

atteindre cet objectif, les responsables de la recherche-développement (R-D) ont pour mission de développer des ensembles de machines-outils convertibles capables d'assurer le plus grand nombre d'opérations possible et de s'adapter rapidement au changement des produits. Pour accroître la durée de vie des outils et éviter la « cassure » des machines, des capteurs optiques, ou plus généralement des systèmes de contrôle et de diagnostic automatique des pannes, sont actuellement mis au point. Une grande attention est accordée aux opérations de convoyage (en particulier aux véhicules automoteurs circulant entre les modules de machines) et aux opérations d'assemblage, pour accroître la capacité de préhension des manipulateurs-robots. L'ensemble du système est soumis à une formation de spécialistes, qui gèrent son fonctionnement en temps réel.

La fonction principale du système est constituée par son adaptation aux conditions difficiles de la production en petites séries ; ce qui permet de suivre rapidement l'évolution d'une demande très diversifiée des machines et des produits à l'échelle internationale.

Diffusion industrielle dans quatre ans

Quatre éléments montrent l'importance stratégique de ce projet.

● Il est l'objet d'une intense collaboration entre l'industrie et la recherche. C'est le Mechanical Engineering Laboratory qui en a la direction. Il repose sur un financement exceptionnel de 13 milliards de yens, soit environ 235 millions de francs.

● C'est un projet à long terme, qui représente un sommet de l'expérimentation industrielle. La première étape s'est terminée en 1973 par la réalisation d'un premier atelier flexible (le Yammur DNC System). La seconde étape

(1973-1977), intitulée « Méthodologie pour une usine sans homme », inventorie et définit les nouvelles technologies relatives à la production de petite série. La troisième étape (1977-1984) est en voie de réalisation. L'usine expérimentale devrait être reconstruite en 1982.

● La diffusion industrielle du F.M.C. sera systématiquement organisée d'abord au Japon à partir de 1984. On observe

(1) M. Shimura, F. Honda, S. Otsuki et T. Ono : Flexible Manufacturing System Complex Provided with Laser tool 1980, Tokyo et Tsukuba. (2) Flexible Manufacturing Complex (F.M.C.) ou Complexe de production flexible.

que, déjà au cours de la première étape, le MITI a obligé les entreprises participantes à transmettre les résultats aux autres constructeurs de machines-outils.

Les activités de R-D de production et de diffusion des nouveaux systèmes de production sont en train de créer une filière importante d'emplois nouveaux ; même si, d'un autre côté, il y a diminution des emplois traditionnels.

Les Etats-Unis entreprennent depuis 1975 des actions de recherche-développement importantes dans le domaine des ateliers flexibles de production (le programme IPAD, mené par la NASA, et le programme ICAM, dont la maîtrise appartient à l'U.S. Air Force, et qui est soutenu par les grandes firmes de l'aéronautique, de la machine-outil et du robot). En Europe, l'Allemagne de l'Ouest a pris une avance déjà significative sur ses partenaires européens. De même, les pays de l'Est engagés des actions de R-D depuis quelques années et suivent de près ce qui se passe au Japon.

Dans ce contexte international, la France a encore toutes ses chances de prendre position, malgré un marché intérieur relativement réduit et un secteur de la machine-outil faible. De sérieux efforts existent dans les domaines du logiciel, de la robotique et de l'ingénierie des systèmes de production complexes. Il reste que la stratégie développée par le Japon (échanges industriels - recherche sur une grande échelle, méthodologie suivie, moyens, impact de la diffusion des résultats...) mérite une attention toute particulière. Ne pourrait-on pas dans ce domaine, envisager une coopération à l'échelle de l'Europe, où les compétences sont déjà complètes.

(*) Maître-assistant à l'université de Paris-Nord.

BIBLIOGRAPHIE

« La Crise du vingtième siècle »

de J.-H. LORENZI, O. PASTRÉ et J. TOLEDANO

La littérature sur la crise économique de l'Occident ne cesse de gonfler. Plus de trimestre pratiquement sans qu'un livre sur le sujet élargisse l'information ou la réflexion. Le dernier de la série : *La Crise du vingtième siècle*, sacrifie, comme la plupart des précédents, aux comparaisons historiques, jugeant « fatales » les crises répétées du dix-neuvième et du début du vingtième siècle, puisque correspondant aux nécessités — et aux irrégularités — de l'accumulation extensive en économie capitaliste.

Malgré la dernière guerre, les économies occidentales s'orientent pour la plupart vers l'accumulation extensive : la fatalité de la guerre pourrait donc cesser. La croissance, plus rapide, prend des formes nouvelles ; la « norme de consommation » se modifie ; la productivité du travail s'intensifie ; les rapports de prix sont bouleversés ; la progression de l'offre permet de satisfaire une demande accrue et plus régulière ; l'augmentation du niveau de vie va de pair avec celle de la plus-value du capital que l'augmentation du travail non directement productif tend, en revanche, à freiner.

D'où vient alors que la crise s'installe à partir du début des années 70 et perdure ? C'est, répondent les trois auteurs, que le développement du système rencontre des « limites » : l'influence cumulative des variables d'accumulation et de répartition s'éloigne « de plus en plus de l'équilibre passé ». Loin d'enfourcher les schémas habituels sur la baisse tendancielle du taux de profit — débat qui paraît souvent mal défini, incertain statistiquement, et moins fructueux que la recherche

des causes de la chute du taux de rentabilité — les auteurs s'appuient sur une imposante explication mathématique pour souligner qu'à leurs yeux quatre raisons majeures expliquent la crise d'aujourd'hui, inédite à bien des égards :

1) L'épuisement des gains annuels de productivité : en baisse générale mais variable en Occident, de 5,2 % (Japon) à 1,4 % (R.F.A.) à partir de 1973, ce qui va de pair avec une baisse (de 2,4 % aux Etats-Unis à 7 % au Japon) du taux annuel de croissance. De nombreux facteurs (une vingtaine) expliquent cet épuisement, parmi lesquels l'évolution démographique, la réduction de l'effort de recherche, la « crise du travail » (absentéisme et turn over accrus, donc plus coûteux, parcellisation des tâches). Fait à noter : la productivité se ralentit même dans le secteur tertiaire (à l'exception des assurances) ;

2) La tendance à la saturation de certaines consommations, sans que des dépenses encore en plein essor (services, santé) les relèvent suffisamment pour alimenter les secteurs directement productifs ;

3) Le gonflement du rôle de l'Etat dans l'économie, qui, tout en multipliant les services (et les prestations sociales) à la population, ne débouche pas sur une production en série de marchandises. L'augmentation de la population active employée dans les tâches de sécurité de santé, de culture... se fait au détriment des activités de production plus classiques et modifie la structure de l'investissement ;

4) Enfin, le mouvement de « tertiarisation » entraîne — mais pas toujours — un gonflement

des effectifs consacrés à autre chose que la production industrielle.

Le jeu cumulatif de ces quatre facteurs entraîne un dysfonctionnement accéléré du système qui explique qu'il ne revienne pas de lui-même à l'équilibre, comme c'était le cas naguère. « Cercle vicieux » dont l'effet sur l'investissement (en diminution) et l'emploi (en progrès) se prolonge.

A partir de cette analyse, les auteurs estiment l'opportunité — parce que n'agissant pas sur les causes fondamentales — des plans libéraux de sortie de crise (variante Barre ou modèle Thatcher) ; ils jugent aussi de peu d'effet les formules (type P.C.F.) de solution nationale à une crise manifestement très internationale. Les variantes patronales fondées sur l'adaptation de l'économie — en particulier du mode de travail — leur paraissent parfois moins efficaces, mais présentent la lacune de ne pas assurer la diffusion du progrès technique en termes de production de masse. Pour eux, la formule consiste d'abord à transformer le travail qu'ils jugent « improductif » en travail productif de grande série, ce qui suppose des investissements massifs.

Réponse trop courte à un problème trop vaste. Partant d'une analyse partielle de la crise — oubliant presque complètement les facteurs monétaires et l'impulsion du tiers-monde — l'ouvrage débouche sur des propositions trop étroites. C'est dommage, au terme d'une étude clairvoyante sur bien des points.

G. M.

(*) *La Crise du vingtième siècle*, par J.-H. Lorenzi, O. Pastre et J. Toledano. Editions Economica, 390 p.

Abecor peut vous fournir des capitaux à New York, vous trouver des débouchés à Caracas, prévoir l'évolution des taux d'intérêt en Europe et vous indiquer le meilleur restaurant de Tokyo.

Quand vous traitez des affaires à l'étranger, vous avez besoin d'un partenaire bancaire qui connaisse le pays comme seule une banque du cru en est capable.

Mais vous avez besoin aussi d'une banque qui comprenne vos problèmes comme seule une banque de votre pays peut le faire. Les neuf principales banques européennes se sont

regroupées et forment aujourd'hui la plus puissante association bancaire du monde : Abecor. Pour vous offrir le meilleur de chaque pays.

Avec 11 000 agences réparties dans 120 pays, nous vous garantissons une connaissance exacte de chaque tempérament national.

Dès votre premier contact avec Abecor, par l'intermédiaire d'une banque de votre pays, vous êtes certain de rencontrer quelqu'un qui parle votre langage.

Bankes membres d'Abecor : Algemeine Bank Nederland, Banca Nazionale del Lavoro, Banque Bruxelles Lambert, Banque Nationale de Paris, Barclays Bank, Bayerische Hypotheken- und Wechsel Bank (HYPO-BANK), Dresdner Bank, Österreichische Länderbank, Banque Internationale à Luxembourg. Membre associé : Banque de la Société Financière Européenne.

Abecor
La BNP est la banque Abecor en France.



E.P.E.C. FORMATION
prépare aux
DIPLOMES DE COMPTABILITE DE L'UNION PROFESSIONNELLE
(1^{er}, 2^e, 3^e et 4^e degré)
EXAMENS D'ETAT
CAP - BP - DECS
PROBATOIRE
Cours du Jour et du Soir
Renseignem. T. 246-59-15

FABRICANT - VENTE DIRECTE
COUVERTS ARGENTÉ ET INOX ORFÈVRE
Garantie 25 ans. Accessoires argentés.
FRANOR 70 R. AMELOT 75011 PARIS
Tél. 700.87.94 - Fermé le samedi
Catalogue gratuit M sur demande

(Publitéc)
DIPLOMES DE LANGUES
pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec), quel que soit leur âge ou leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, décisive dans la vie professionnelle. Cette formation peut être confirmée par un des diplômes suivants :

— Chambres de Commerce Étrangères, compléments indispensables pour tous les emplois de commerce et des échanges économiques ;

— B.T.S. Traduction Commerciale, attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétariat ; Université de Cambridge (anglais), carrières de l'information, édition, tourisme, hôtellerie, etc.

Examens chaque année dans les principales villes de France. Étudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, représentants, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence.

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes, sur demande à Langues et Affaires, Service 2392, 35, rue Collange, 92023 Paris-La Vallée, tél. 270-81-88 ou 270-73-43. (Cts. privé à distance.)

هكذا من الأصل

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	129,48

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

TOTAL
Compagnie Française des Pétroles
Dans le cadre du développement de ses activités TOTAL EXPLORATION PRODUCTION recrute des

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

(X - MINES - CENTRALE PARIS ET LYON - PONTS ET CHAUSSEES - ESPCI - ESE - ENSTA - ARTS ET METIERS - INSA LYON - IDN - ENSM - INPG...)

Débutants ou possédant une à deux années d'expérience.

Après une formation à différentes techniques pétrolières au sein du Groupe, les candidats pourront prétendre à des fonctions :

- D'INGENIEUR FOREUR
- D'INGENIEUR DE PRODUCTION ET D'EXPLOITATION DES GISEMENTS
- D'INGENIEUR TRAITEMENT DES EAUX ET DES PETROLES BRUTS
- D'INGENIEUR DE LABORATOIRE (analyse des roches et des fluides)
- D'INGENIEUR DE RECHERCHES en matière de techniques pétrolières avancées notamment dans leurs applications en mer profonde.

Ces postes requièrent tous la pratique de la langue anglaise et à terme une grande mobilité géographique.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez C.V. manuscrit + photo au Service Recrutement 5, rue Michel-Ange 75781 PARIS CEDEX 16, sous référence O MO 11.

COMPAGNIE MINIERE Afrique Equatoriale
Une compagnie minière (4.000 p.) implantée en Afrique Equatoriale recherche

CONTREMAITRE ELECTROMECANICIEN 7.500.000 F C.F.A.

Au sein de la Direction du télégraphe servant à l'évacuation du minerai et sous l'autorité du Chef d'Atelier Electrique, il sera chargé de préparer, organiser et assurer l'entretien préventif et les réparations sur toutes les installations électriques (distribution d'énergie, relais, automatisme, régulation de vitesse) d'un secteur du télégraphe, soit trois stations motrices et deux stations de passage. Il devra faire en sorte d'améliorer les rendements et conditions de travail des agents placés sous ses ordres et de participer à leur formation pratique. Le candidat retenu, après au moins 30 ans de formation E.T.S. Electromécanique ou équivalent, possédant des connaissances en M.T. et E.T. (relais et automatisme) ainsi qu'en électronique industrielle.

Poste Réf. 378/M

MONITEUR DE FORMATION PROFESSIONNELLE 7.000.000 F C.F.A.

Sous l'autorité du Chef du Centre de Formation Professionnelle, il assurera la formation de stagiaires africains à des fonctions d'ouvriers spécialisés et d'ouvriers qualifiés pour des postes de mécaniciens d'entretien (machines et gros outillage). Il dispensera les cours de calculs professionnels, de technologie et de dessin industriel. Il suivra les séances de travaux pratiques. Il participera à l'adaptation des programmes et des méthodes d'enseignement aux stagiaires et aux besoins des services utilisateurs. Il suivra les agents après les stages. Le candidat retenu, âgé d'au moins trente ans, possédant une formation E.T. ou E.T.S. mécanique et une expérience de plusieurs années en mécanique et hydraulique sur gros engins de carrière et de travaux publics, il aura des connaissances de base en soudure à l'arc et au chalumeau, et une expérience en pédagogie des adultes.

Poste Réf. 380 M.

Pour ces deux postes, l'expérience de l'expatriation constituera un atout supplémentaire. A la rémunération indiquée s'ajouteront les avantages suivants : logement, gratuité médicale, voyages payés...

Rechercher en précisant bien la référence à

G.R.H. Conseils
3, avenue de Ségur - 75007 Paris
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

Afrique Francophone
Société Agricole recherche

DIRECTEUR COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

Le candidat devra être de formation comptable supérieure et avoir une expérience professionnelle de premier plan.

Connaissance de l'Afrique souhaitée.

Lieu de résidence sur le site de l'exploitation.

Adressez C.V., photo et prêt, sous n° T 322.709 M. Régie-Presse, 65 bis, rue Beaumour, 75002 PARIS.

Nous sommes un important groupe Français spécialiste de la RESTAURATION dans les entreprises et également de la restauration des hommes sur les GRANDS CHANTIERS de travaux publics au

MOYEN-ORIENT

Nous sommes présents dans plus de 20 pays. Actuellement, nous souhaitons intégrer des hommes fortement motivés par des postes de direction nécessitant beaucoup de travail sur le terrain, des prises de décision rapides et le sens du service aux clients.

SUPERVISEURS

Responsables du bon fonctionnement et de la direction de plusieurs exploitations (Camps et Bases-vie).

Dans le cadre d'une autonomie budgétaire et territoriale, ils auront la charge de la gestion de leur personnel, l'organisation des approvisionnements, la gestion des budgets la qualité du service aux clients.

Ces postes demandent une forte capacité d'autonomie personnelle, le goût et l'aptitude au concret, la maîtrise des techniques modernes de gestion appliquée à la restauration hôtelière.

Les candidats seront :

- Soit diplômés de l'enseignement supérieur (Gestion-Commercial)
- Soit de formation hôtelière avec 5 ans minimum d'expérience de direction de restauration hôtelière
- Parfaitement bilingues - Français, Anglais
- Disponibles rapidement

Séjour en cohabitation, rémunération très motivante, 2 mois de congés payés par an (3 voyages Aller-Retour payés)

Adressez lettre manuscrite, CV, prétentions + photocopies des certificats, diplômes et passeport + photo d'identité sous référence D-166.

TELEX RA - 34, Bd Haussmann - 75009 PARIS

ASTRAL
recherche pour la Division AKZO COATINGS BV AMSTELVEEN en Hollande (banlieue d'Amsterdam)

INGENIEUR ELECTRO MECANICIEN

- Après 3 à 5 ans de séjour en Hollande, cet ingénieur pourra revenir en France dans le Groupe.
- Agé d'au moins 28 ans, diplômé en électromécanique, il aura une expérience d'engineering, et/ou de production de plus de 3 ans dans l'industrie chimique.
- Une expérience d'utilisation des micro-processeurs est souhaitable, mais non indispensable.
- Ce travail requiert un goût pour une activité dans une équipe pluridisciplinaire.
- Un candidat qui aurait déjà fait un séjour à l'étranger aurait notre préférence.
- L'ANGLAIS COURANT est exigé, des connaissances en langue allemande bienvenues.

Une des missions importantes de ce poste consiste à étudier les processus de production de résines et de peintures, en coordination avec les applications technologiques et professionnelles, ainsi qu'à participer aux programmes d'optimisation.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à Mme LACOSTE Société ASTRAL tour AKZO 184, rue A.Croizat 93204 St Denis

Renowned european transport company requires immediately experienced

FORWARDING AGENT

as PROJECT CO-ORDINATOR in a french-speaking country in

WEST-FREE AFRICA

Fluent ENGLISH and FRENCH essential. Attractive contract conditions offered.

Please send CV + photo (référence 7189) to L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS
commercialisant dans ses filiales françaises et africaines des biens d'équipement et de consommation durable à caractère technique

offre poste au NIGERIA de

TECHNICAL MANAGER

Ce collaborateur devra être techniquement polyvalent et avoir une expérience dans les domaines des :

- moteurs Diesel,
- groupes électrogènes,
- pompes.

Il sera responsable d'ateliers et d'une chaîne d'assemblage de générateurs et de moto-pompes.

Une pratique courante de la langue anglaise est indispensable.

Une expérience des pays anglophones sera très appréciée.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 71.542

cabinet leconte 4, rue Armand Courbet 75116 PARIS

FRENCH MARKETING REPRESENTATION DESIRED

INTERTEK is the world's largest technical services firm specializing in providing superior quality control and inspection services to Industry and Government.

INTERTEK desires part-time representation to contact French Companies conducting substantial North American Business.

Qualified representatives can expect high income and growth potential.

Contact James C. MCKAY, Chairman of Board of INTERTEK at Hotel Criton, place de la Concorde, Paris, France. Tél. : 284-16-81.

September 21st incl. or write INTERTEK SERVICES CORP. 655 Deep Valley Drive, ROLLING HILLS, California 90274 - U.S.A.

Pour une importante MISSION OUTRE-MER Bureau d'Etudes Français recherche

INGENIEUR GENIE CIVIL

Ayant expérience construction usines (anglais indispensable). Merci d'inscrire en précisant sur l'envoie à réf. 1.437, à MEDIA P.A. 9, bd des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

Washington D.C.

JEUNE COLLABORATEUR HF

La filiale de cette société française a deux activités distinctes aux Etats-Unis : la commercialisation de croisières aux Antilles et la vente d'ouvrages d'art. Elle offre l'opportunité d'un contrat de 6 mois, éventuellement renouvelable, à un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur.

Sous l'autorité du Directeur de la filiale, ce jeune collaborateur est chargé, d'une part, de l'organisation matérielle des croisières avec les tours opérateurs, et d'autre part, de l'administration des ventes et du suivi de la comptabilité informatisée des deux activités.

Nous souhaitons rencontrer un E.S.C. ou équivalent, maîtrisant bien la langue anglaise, disponible rapidement et attiré par une expérience professionnelle aux Etats-Unis.

Les formalités de visa et le logement sont prévus par la Société.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser, sous référence M 11186 J, un dossier complet de candidature, en précisant leurs prétentions, à

egolf international
8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

Jeunes HEC, ESSEC, ESC...

GROUPE TRAVAUX PUBLICS INTERNATIONAL RECHERCHE JEUNES HEC, ESSEC, ESC...

Débutants ou ayant déjà une première expérience, les candidats auront une formation supérieure de gestion et seront disponibles géographiquement tant en France qu'à l'Etranger. Ils auront un tempérament d'opérateurs et seront attirés tant par les fonctions administratives, financières et juridiques que par la gestion du personnel et la comptabilité.

Après une formation en France à divers niveaux de notre organisation, ils se verront confier la responsabilité des services administratifs d'une petite unité et évolueront vers la Direction des Services Administratifs d'une Direction Régionale ou d'une Agence à l'Etranger.

Adressez lettre, CV, photo et prétentions sous réf. CA 1 à nos carrières 64 rue la Boétie 75008 PARIS.

Établissement financier de 1^{er} plan

TUNISIE

recherche

Jeunes Tunisiens diplômés de l'enseignement supérieur

- Diplômés Grandes Ecoles
- Docteurs en Droit ou Sciences Économiques
- Titulaires D.E.A. ou D.E.S.
- Diplômés HEC, ESSEC, ESCP

Futurs Cadres commerciaux

Stage longue durée en France

Adressez lettre manuscrite, cv, photo et rémunération souhaitée sous réf. N 104 à TELEX PA 34 bd Haussmann 75009 Paris

FIDUCIAIRE OUTREMER

recherche

JEUNE DIPLOMÉ

Expert-Comptable ou Memorialiste

Envoyer C.V. détaillé sous n° T 21.490 M à REGIE-PRESSE, 65 bis, rue Beaumour, 75002 Paris.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emploi.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LE CENTRE D'ACHÈVEMENT ET D'ESSAIS
DES PROPULSEURS ET ENGIN
DE SAINT-MÉDARD-EN-JALLES (GIRONDE)

recherche un
INGÉNIEUR ENSAM
disposant ou équivalent pour un poste d'études et
réalisation de matériels pour essais de propulseurs.
Bonnes connaissances en mécanique. Notions
d'hydraulique et pneumatique. Le candidat devra
posséder un bon sens de l'organisation et des apti-
tudes certaines pour des fonctions d'encadrement.

Revenir au Service du Personnel avec curriculaire, vitae
C.A.E.P., S.P. 2 - 33160 Saint-Médard-en-Jalles.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
CONSTRUCTION ÉLECTRONIQUE
PROFESSIONNELLE
Région de NANCY
recherche

**INGÉNIEURS DIPLOMÉS
GRANDES ÉCOLES**

(ELECTRONIQUE, INFORMATIQUE, ENSEIGNEMENT, etc.)
Quelques années d'expérience ou débutants pour
SERVICES : CONTRÔLE QUALITÉ - ESSAIS
Adresser C.V. et niveau de rémunération sous
n° 1040 à « Le Monde » Pub. 3, rue des Italiens,
75421 Paris Cedex 08, qui transmettra.

Responsable marketing

Bilingue anglais, bonnes connaissances de la langue allemande souhaitées.

Groupe international en pleine expansion, fortement implanté en France et à l'étranger - C.A. 150 millions - 500 personnes - dont la vocation est la fabrication et la vente de composants pour le second œuvre du bâtiment, recherche un Responsable Marketing.

Missions :
- Collecte des informations en vue des actions à entreprendre.
- Contrôle de la diffusion des produits existants.
- Lancement des produits nouveaux.

Ce poste convient à un homme jeune, ambitieux, actif, imaginatif, performant, capable de s'intégrer à une équipe dynamique. Formation supérieure : ingénieur ou école de commerce complétée par une expérience de 1 à 3 ans dans le service marketing d'une société industrielle dans le domaine de biens d'équipement.

Rémunération motivante pour un candidat de valeur.

Lieu de travail : Est de la France. Fréquents déplacements de courte durée, en France et à l'étranger, à prévoir.

**séle
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération, sous
référence 73541/M à Mme CLERE, Séle-CEGOS -
33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

ingénieur direction générale

Situé dans l'Alsace, notre Société (25
personnes - C.A. 12 M.F.) présente une
double activité de Fonderie et de Châ-
tronnage d'acier.

Le Président Directeur Général souhaite
confier à un Collaborateur :

- l'encadrement et le développement
commercial des 2 départements (ap-
pui aux 2 Responsables),
- l'animation technique,
- les relations avec le personnel.

Ce poste s'adresse à un ingénieur dési-
rant s'intégrer au niveau des pro-
cessus globaux d'une P.M.I. La rému-
nération est ouverte et sera fonction de
l'expérience des postulants.

Adresser sous référence 70225-M à

CNPG
185 avenue Victor Hugo - 75116 Paris

BANQUE PRIVÉE

cherche pour son

Agence de LYON

DIRECTEUR

- Minimum 35 ans.
- Bonne formation générale.
- Ayant solide expérience de l'exploit. bancaire.
- Commercialement dynamique.
- Classification et salaire fonction de l'expérience.

Adresser C.V., photo et prêt à C.E.P., et, rue de la
Chaussée d'Antin, 75009 PARIS, sous réf. 330 M.

CADRE « FONCTION PERSONNEL »

Informatique de Gestion

COMAC, première société française d'informatique de gestion
(1.200 p. - C.A. 270 millions de francs), soumette d'accorder au
recrutement et à la gestion des carrières de ses cadres commer-
ciaux, ingénieurs et techniciens, l'importance qui convient.
recherche un collaborateur partageant cette préoccupation. Sous
l'autorité du Responsable du Service Recrutement et Carrières,
il prendra en charge des missions de sélection et d'orientation
de personnel. Il participera de même à la gestion des carrières.
Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans, si possible de forma-
tion supérieure, possédant surtout une expérience lui ayant
permis d'aborder et de résoudre les problèmes humains d'entre-
prise. Il fera preuve d'une réelle attitude d'écoute et d'ouverture lui
permettant de s'intégrer à une équipe pluridisciplinaire. Ce poste
implique des déplacements de courte durée. S.M. 2/82. 385/82, à :

G.R.H. Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

ingénieur en chef GRENOBLE

En quelques années Sopra a rejoint le peloton des 10 premières entre-
prises françaises dans les services de l'informatique.

Aujourd'hui, Sopra (C.A. : 80 MF) représente 450 personnes dont
70 dans son Agence Grenoble.

Nous recherchons un ingénieur en chef, diplômé d'une grande école
et ayant 8 à 10 ans d'expérience, de préférence dans une SBCI.

Il assurera la gestion d'une clientèle choisie que l'encadrement de plusieurs
équipes de conception et de réalisation. Il sera également un conseiller
de haut niveau (plan directeur, cahiers de charges, appels d'offres...).

Ce poste implique des qualités de gestionnaire ainsi que le sens des
relations commerciales à haut niveau. Un candidat de valeur pourra
évoluer rapidement dans un groupe dynamique en expansion constante.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à Monsieur le Directeur
du Personnel, Sopra, 80 rue de Flandre 76018 Paris.

THOMSON-CSF TELEPHONE

NOTRE DIVISION TELEPHONIE PRIVEE RENFORCE
SA FORCE DE VENTE ET VOUS PROPOSE DES POSTES

D'INGENIEURS COMMERCIAUX

Vous aurez pour mission de prospecter le marché d'un
secteur géographique déterminé et de négocier la vente
d'installations téléphoniques (autocommutateurs électro-
niques et systèmes télématiques).

Nos produits sont exposés au :
STAND THOMSON-CSF TELEPHONE DU SICOB 80
N'HESTEZ PAS, ALLEZ LES VOIR.

NOUS VOUS OFFRONS :
- une formation à nos produits et techniques de vente,
- des possibilités de carrière liées au fort taux de croissance
de notre Division et à vos capacités d'assumer des
responsabilités élevées.

NOUS VOULONS :
- des ingénieurs possédant une première expérience de la
vente de biens d'équipement ou systèmes informatiques,
- des débutants diplômés de l'enseignement supérieur et
possédant de solides notions informatiques,
- des négociateurs habiles et entreprenants.

Les postes sont à pourvoir à **COMPIEGNE - LILLE -
METZ - ROUEN - REIMS.**

Vous adressez votre C.V., une photo et prétentions à
Y. KREMER en indiquant la région choisie, sous référence
DV 80.16 au 146, Boulevard de Valmy - 92700 COLOMBES.

SOPRA

ingénierie des systèmes d'information

DU PONT

BERG ELECTRONICS

Une de nos divisions, BERG ELECTRONICS, est aux premiers
rangs des fabricants mondiaux de systèmes d'interconnexion.
Pour répondre aux besoins croissants des entreprises de pointe
(télécommunications, informatique, bureautique, etc.), nous
implantons à BESANCON notre 2^e usine européenne de connec-
teurs. Prévisions : 60 personnes fin 80, + 400 à terme. Nous créons
le poste de :

Responsable du recrutement et du développement du personnel

Sous la supervision du Directeur du Personnel de l'établissement
et en relation fonctionnelle avec l'encadrement, il sera chargé de :

- analyse, description et évaluation des fonctions ;
- recrutement du Personnel administratif et production ; étude
des besoins et choix des méthodes pour la recherche et la
sélection des candidats ;
- accueil et insertion du Personnel engagé et transféré.

Dans un second temps, il aura pour responsabilité le recrute-
ment interne et le suivi des carrières.

De formation supérieure, le candidat a une expérience de 2 ans
environ dans le recrutement en industrie et le désir d'évoluer
vers d'autres fonctions dans la Gestion du Personnel.

Pour ce poste, une bonne connaissance de l'Anglais est souhaitée.
Possibilités d'évolution au sein de notre Groupe. Frais de déma-
nagement remboursés.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. en précisant votre
rémunération actuelle, sous réf. 025 M à Du Pont De Nemours
(France) S.A. - Berg Electronics - BP 363 - 25018 BESANCON
Cedex. Réponse rapide et discrétion assurées.

emplois internationaux

directeur de filiale GRANDE-BRETAGNE

NORD EST de LONDRES

Le Groupe ARDOISIÈRES D'ANGERS (650 MF de CA)
vous propose dans le cadre de sa Division Internationale
de prendre en main sa filiale de vente de produits de cou-
verture en Grande-Bretagne. Vos responsabilités : élaborer
la politique commerciale, la mettre en œuvre, animer et
développer les ventes, veiller à la rentabilité. Ce poste
requiert : 3/5 ans d'expérience après une formation com-
merciale du type ESC, la pratique courante de l'Anglais, un
fort potentiel commercial et des qualités de gestionnaire.
Atouts complémentaires : connaître la vente auprès des
Architectes, B.E. et Entreprises de second-œuvre bâtiment
et avoir exercé dans le pays concerné.

Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, sal. act.
sif. pers.) sous réf. 47 M à :

Hervé Le Baut-Consultants
11, rue La Boétie-75008 PARIS

GUERBET GROUPE PHARMACEUTIQUE (400 personnes) pleine expansion, spécialisée dans les produits radiodiagnostiques, leader en France dans son domaine (C.A. supérieur à 100 MF dont 40% à l'exportation), recherche :

Pour sa nouvelle usine de LANESTER (MORBIHAN)
**UN AGENT DE MAÎTRISE
DE FABRICATION**

- niveau DUT
- plusieurs années d'expérience dans cette fonction
- ayant le sens des responsabilités techniques, humaines et d'organisation
pour assurer dans un premier temps la Direction de l'Usine.
Fonction très évolutive suivant potentiel et performance, dans le cadre
d'un effectif qui passera de 8 à 25 conducteurs d'appareil en 3 ans.

Pour sa filiale chimique AULNAY-SOUS-BOIS
**UN CHEF DE SERVICE
CONTROLE CHIMIE**

Au sein d'un service comprenant une dizaine de techniciens, il sera
responsable du contrôle des matières premières, des en-cours de syn-
thèse et de la coordination avec la fabrication.
Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur chimiste diplômé ENSI
justifiant de quelques années d'expérience dans un poste similaire
dans le domaine de la chimie organique.
Adresser lettre manuscrite + C.V. sous réf. JCH.09.80 à

G.C.A.
15, rue Nicolas Robert
92609 Aulnay-sous-Bois Cedex

RADIOTÉLÉPHONES

THOMSON-CSF

Nous sommes les leaders sur le marché
Français et dans le cadre de notre
développement, nous recherchons :

UN RESPONSABLE D'AGENCE PICARDIE

Assisté d'une petite équipe, il animer
une agence commerciale et sera per-
sonnellement chargé de suivre et de déve-
loper un important portefeuille de
clients composé d'administrateurs, de
collectivités locales et d'entreprises
industrielles.

Agé d'au moins 28 ans, le candidat
retenu sera diplômé de l'enseignement
supérieur (DUT, BTS ou équivalent),
possèdera de bonnes connaissances en
électronique (ou en électrotechnique) et
des aptitudes indiscutables à négocier à
haut niveau.

Le poste, basé à AMIENS implique de
fréquents déplacements à LILLE.

Les dimensions de notre Société ouvrent
de larges perspectives d'évolution de
carrière pour un candidat de valeur.

Adresser C.V., photo et prétentions à
THOMSON-CSF, Département RADIO-
TELEPHONES, M. Norbert ROGÉ, 68, rue
du Fossé Blanc, 92231 GENNEVILLIERS.

REPRODUCTION INTERDITE

empl

CHARGE

directeur

direct

COM

ARTIS

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

THOMSON

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



LES CHARCUTERIES DE JOSSELYN

Recherche pour son usine de Sablons (MORBIHAN)

directeur de production

30 ans minimum, formation Institut des Viandes ou équivalent.

L'expérience d'une fonction similaire est exigée. Dans le cadre d'une planification des fonctions bien établie et au sein d'une équipe jeune dépendant d'une Direction Générale très déléguée, ses premiers objectifs seront :

- de maintenir la notoriété de la marque attachée à des produits de haute qualité,
- d'adapter les moyens de production récents et performants aux objectifs du plan de développement,
- de rechercher les produits nouveaux.

- Responsabilité évolutive,
- Rémunération motivante,
- Logement assuré.

Adresser CV manuscrit avec photo et prétentions à :
Direction Générale
Etablissements HENRI LE NET S.A.
56120 - JOSSELYN
Discrétion assurée.

directeur département commercial
ARTICLES MENAGERS

Est recherché par un important groupe français, (région Illoise) produisant des articles ménagers.

Ce Directeur "grand public" assisté d'un Chef des ventes, dirige un important réseau de représentants exclusifs qui visitent tous les canaux de distribution moderne et traditionnelle. Responsable de son C.A., de ses effectifs et de ses résultats devant la Direction Commerciale du Groupe, avec large autonomie, il est âgé d'environ 35 ans, il a reçu une formation commerciale supérieure et il a une expérience réussie de la distribution (ou de la gestion des grandes surfaces).

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 1769-M à I.C.A. qui transmettra. Discrétion garantie.

I.C.A. International Classified Advertising
3, rue d'Hauteville - 75010 - PARIS

THOMSON-CSF TELEPHONE

recherche pour son établissement d'EU (Seine Maritime proche de Dieppe)

un(e) responsable emploi-formation

POSITION CADRE

Sous la responsabilité du Chef du Personnel, il sera chargé, avec une équipe en place, des fonctions :

- recrutement, emploi, formation, étude de postes, gestion des salaires.

Le candidat possèdera outre des qualités de contacts, un sens des responsabilités, une expérience réussie de quelques années dans la fonction personnelle. Il maîtrisera bien par ailleurs un ou plusieurs aspects du poste.

C.V. détaillé et prétentions sont à adresser sous réf. 71776 THOMSON-CSF TELEPHONE Division Communication Publique Service Emploi 146, Bd de Valmy 92707 COLOMBES.

Importante société de distribution
RADIO, TV, HIFI
filiale d'un grand groupe français
recherche

INSPECTEURS COMMERCIAUX

Pour régions Centre et Champagne-Ardenne

Nous demandons :

- une formation SUP de CO, ESSEC ou équivalente d'un niveau équivalent,
- grande motivation, dynamisme,
- goût du commerce, de la négociation et des responsabilités,
- voiture personnelle en bon état.

Nous offrons :

- position cadre,
- rémunération intéressante,
- indemnités de déplacements,
- possibilité de promotion ultérieure au sein du groupe.

Envoyer C.V. et photo sous la réf. 5124 à :
P. LICHOU S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02
qui transmettra.

NÉGOCE DE MATÉRIAUX

recherche pour JOIGNY (YONNE)

COMPTABLE TRÈS QUALIFIÉ

pour comptabilité générale, taxes, déclarations sociales et fiscales jusqu'au bilan.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à :
S.A. FOURNIEUX FRÈRES
Route de Longueville,
89300 JOIGNY.



ETBS
recherche

Ingénieur

Diplômé ENSI, INSA ou équivalent pour SERVICE SECURITE DU TRAVAIL. Connaissances en pyrotechnie souhaitées (Formation sur place possible).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 80/20 à :
Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technique de Bourges
Carrefour de Zéro-Nord/Route de Guerry
BP 712 - 18015 BOURGES CEDEX

Ingénieur à Bayonne

- Nouveaux produits et nouveaux procédés de fabrication.
- Economies d'énergie et énergies nouvelles.
- Lutte contre la pollution et récupération des déchets, etc...

Au sein de l'équipe de la Chambre de Commerce et d'Industrie, votre mission consistera à orienter les Entreprises vers les nouvelles technologies ainsi qu'à les aider à mettre en place concrètement les procédés choisis.

Ingénieur de type INSA, A & M ..., âgé de 30 ans minimum, vous avez exercé votre ingénierie dans des secteurs industriels gros marqueurs de colorés, polluants ou faisant appel à des techniques avancées : Ingénierie, Travaux Neufs, Recherche et Développement de Nouveaux Procédés...

Réaliste et conscient des diverses contraintes de rentabilité des PMI, vous êtes d'un naturel convaincant et accrocheur, vous savez prendre soin des initiatives aussi bien que participer à des actions collectives.

Si vous voulez enrichir votre vie professionnelle au contact d'une inter-profession dans le juste milieu des hommes et des actions de terrain, écrivez-nous vos motivations en joignant C.V., photo et prétentions sous référence 2242.

OCS vous garantit une totale discrétion.

OCS Conseil en Recrutement
37 Quai Richelieu
33024 BORDEAUX cedex

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

C.A. 200 MILLIONS - 1100 personnes

recherche le

CHEF DES SERVICES COMPTABLES

de son Usine à VALENCIENNES

Sous l'autorité du Directeur Administratif de l'Usine, il aura la responsabilité complète des services de comptabilité générale et analytique (40 personnes), qui sont très décentralisés au profit de l'unité de production.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant une formation BEC, ESSEC, ESC, IEP ou équivalente complétée par une solide formation comptable (D.E.C.S.) et une expérience de 5 à 10 ans de la direction d'un service comptable dans une Société industrielle. Il doit éprouver une prise en charge de l'ensemble de la Direction administrative.

Adresser lettre, C.V. et prétentions à réf. n° 7.007, « LE MONDE » Publi-ité,
5, rue des Italiens, 75221 PARIS CEDEX 08.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE RANG INTERNATIONAL

recherche un

PROFESSEUR D'ANGLAIS

Le (la) candidat (e), natif d'un pays anglophone, devra justifier d'une bonne expérience des techniques audiovisuelles et de laboratoire de langues, appliquée à des adultes (Ingénieurs, Cadres et Techniciens). Sa connaissance de la langue française devra en outre être excellente.

Nous lui offrons des conditions de travail intéressantes au sein d'une équipe, et des possibilités d'évolution à l'intérieur d'une entreprise dynamique.

Le logement est assuré dans une ville universitaire.

Ecrire en joignant C.V. à Intermedia N° 414
69, rue La Fayette, 75009 PARIS,
qui transmettra.

Discrétion assurée.

P.M.I. - MECANIQUE GENERALE crée le poste de DIRECTEUR ADJOINT

Elle recherche un INGENIEUR 30 ans minimum - diplômé A.M. ou équivalent, présentant l'expérience de l'organisation et de l'animation d'un service entretien. De bonnes connaissances en électronique sont nécessaires pour ce poste situé dans un cadre de travail agréable. Merci d'adresser C.V. et photo + prétent. à réf. 0913 à CEIPSS CONSEIL D'ENTREPRISES 20, rue de Brest - 35000 RENNES qui assurera les premiers entretiens à RENNES ou à PARIS

RENNES NORD

Pour développer un matériel hydraulique primé par l'ANVAR, la filiale mécanique générale d'une société régionale performante recherche

UN INGENIEUR - 28 ans minimum Formation AM - ICAM ou équivalent. Cette fonction très étendue (conception, réalisation et SAV) suppose un esprit créatif. Les débouchés internationaux de ce produit nouveau implique une bonne maîtrise de l'anglais usuel. Merci d'adresser sous réf. 0514 C.V. et prétentions + photo

RENNES Nord

CEIP 35 CONSEIL D'ENTREPRISES 20, rue de Brest - 35000 RENNES Les premiers entretiens pourront se dérouler à PARIS ou à RENNES.

Le financier de terrain qu'il nous faut

Vous avez déjà une bonne pratique comptable et financière. Votre expérience de la PME vous a permis de discerner derrière les chiffres les réalités qu'ils recouvrent et vous aimez ce contact avec le concret. Vous êtes à l'aise dans le dialogue quotidien et parfois difficile avec les banquiers, nos partenaires. Vous êtes averti des problèmes de financement à l'exportation. Les structures rigides vous pèsent, les situations évolutives vous stimulent.

Dans une petite ville du Centre-Ouest de la France, nous concevons et fabriquons des biens industriels à haute technicité ; 60 % de notre CA (30 MF) sont faits d'installations clés en mains à l'exportation, où les perspectives sont encourageantes. Tout est à faire, ou presque, pour mettre sur pied un système d'information de gestion qui nous permette un "contrôle" dynamique de notre activité. Un beau chantier à conduire, avec une petite équipe, en étroite collaboration avec les responsables technique et commercial, et avec le Directeur Financier du groupe.

Nous apprécierons que votre formation de base soit de qualité (ESCC...). Cela pourra faciliter votre évolution ultérieure. Mais c'est surtout sur votre expérience et votre ténacité que nous misons. Si vous êtes prêt à nous rejoindre, faites-en part sans tarder, s/réf. 802 467M, aux consultants de SIRCA qui étudieront votre candidature. Confirmez-leur que vous avez une bonne pratique de l'anglais.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

RESPONSABLE DES ETUDES COMMERCIALES ET ECONOMIQUES

Notre groupe spécialisé dans la fabrication et l'installation de produits de second-œuvre du Bâtiment comprend 14 sociétés implantées en France - Allemagne - Italie - Tunisie - Sénégal - Cameroun et Côte d'Ivoire.

Le Directeur du Marketing recherche son second, à qui il confiera la responsabilité des études commerciales et économiques relatives à l'activité de ces 14 sociétés.

Ce poste fonctionnel implique :

- un sens pratique très développé dans la recherche des informations dont certaines n'existent que sur le terrain ;
- un bon esprit de synthèse pour dégager les lignes directrices des stratégies commerciales à proposer et des plans de développement ;
- une aisance dans le dialogue lui permettant de communiquer efficacement avec les clients, forces de vente et l'ensemble des services des sociétés.

Cette fonction qui requiert une grande disponibilité concerne un homme jeune, de formation BEC, ESSEC, Sup de Co, IEP, pouvant justifier d'une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions à Henry Laslandes - Directeur du Personnel et des Relations Humaines - MISCHLER INDUSTRIES B.P. 906 - 25021 Besançon Cedex.

Réponse et discrétion assurées.

mischler industries

SUD OUEST leader de sa spécialité

ENTREPRISE DE CONSTRUCTIONS METALLIQUES

200 PERSONNES - 50 MILLIONS DE CA

Implantée à 30 km d'une ville importante et pittoresque recherche, pour être placée directement sous les ordres du Directeur Général, un

chef comptable

qui sera chargé de la comptabilité, de la paie, de la fiscalité courante et de la gestion du personnel avec un service de 6 personnes. Il travaillera en étroite liaison avec le Contrôleur de Gestion. Traitements sur logabax et par service bureau extérieur. Situation intéressante dans entreprise stable et bien gérée.

Envoyez C.V., photo et prétentions sous référence 2248-M à MAMREGIES 3, rue d'Hauteville - 75010 Paris qui transmettra.

Important groupe de semences recherche

1 Collaborateur de haut niveau Solide formation agricole. Il sera chargé de la promotion technique et commerciale des variétés du groupe, du contact avec les clients, des relations avec les organismes professionnels.

Le poste nécessite des déplacements fréquents France et étr. Anglais courant, indispensable. Une expérience dans le domaine de la promotion des produits agricoles est nécessaire. Discrétion assurée. Il est demandé au candidat d'envoyer C.V. manuscrit détaillé, prétentions et photo au siège social : SEMUNION, 12, rue Léon-Jay - 37000 Tours.

BOUYER ELECTRO-ACOUSTIQUE recherche pour filiale en interphonie à MONTAUBAN

INGENIEUR

ET AGENT TECHNIQUE Bonnes connaissances théoriques et pratiques en électronique BF et numérique (logique câblée et microprocesseurs).

Disponibilité rapide appréciée. Adress. C.V. et prétentions aux Etablissements BOUYER BP 220 - 82000 Montauban Cedex

SOCIÉTÉ ETUDES RECHERCHES ET CONSTRUCT.

ELECTRONIQUES NANTES recherche

pour poste service contrôle

INGENIEUR

ELECTRONICIEN (5 ans expérience)

Connaissances en électronique (8000 Motorola) et logique rapide.

Adresser C.V., photo et prêt. à SERCEL B.P. 44 - 44071 CARRÉFOU Cedex.

ORGANISME REGIONAL AGRICOLE rech. pour élaborer et suivre des programmes de développement agricole par secteur de production. Jeune diplômé Sciences Eco.

Ecole de commerce Agro-IAE Connaissance particulière l'agriculture. Adr. C.V., photo et prêtent. à AGRICOLE REGIONALE D'ECONOMIE RURALE 234 bis, rue du Fr.-Du-Pont-Neuf 85004 POTIERS



emploi régional

Locafrance

Leader du crédit-bail mobilier
recherche

pour son agence de REIMS

Attaché Commercial

SA MISSION :

- Assurer en sein d'une équipe dynamique les relations avec les responsables d'entreprises en matière de financement des équipements industriels et agricoles.
- Développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospections appropriées.

SON PROFIL :

- Formation commerciale supérieure, type E.S.C.
- Goût de la prospection et de la négociation commerciale et financière nécessaire.
- Expérience professionnelle de quelques années dans une activité financière appréciée.
- Lieu de résidence à TROYES souhaité.

Adresser C.V., photo et prétentions à :

Département Formation et Recrutement

43-47, avenue de la Grande Armée

75016 PARIS

FILIALE D'UN GROUPE FRANÇAIS DE TAILLE INTERNATIONALE

Leader dans la construction de biens d'équipement pour la transformation des matières plastiques

RECHERCHE

INGÉNIEUR COMMERCIAL

FRANCE et étranger, basés Rhône-Alpes

Le candidat devra avoir :

- une formation supérieure ;
- un goût très marqué pour l'action commerciale et les déplacements ;
- une expérience dans le domaine des plastiques et des biens d'équipement ;
- anglais courant, allemand ou espagnol apprécié.

Possibilité d'évolution intéressante pour candidat à fort potentiel.

Adresser C.V. détaillé avec photo et prétentions sous n° 7023 à « Le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens - 75207 PARIS - CEDEX 08.



ETBS recherche

Ingénieur

Diplômé ENSI ou équivalent.

Débutant ou quelques années, pour

CALCUL NUMÉRIQUE

appliqué aux études paramétriques et dépolymères de mesures.

Sens des relations humaines.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 80/19 à :

Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technique de Bourges

Carrefour de Zéro-Nord/Route de Guerry

BP 712 - 18015 BOURGES CEDEX

Société d'études et de réalisations industrielles du Sud-Est de la France

proposée à :

INGÉNIEUR FRIGORISTE

de créer et développer son service froid industriel.

Une solide connaissance fondamentale de la branche et une bonne expérience des travaux de conception et de réalisation sont des atouts indispensables pour accéder à ce poste très évolutif.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous n° 7023 à « Le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75207 PARIS, qui transmettra.



LE CRÉDIT INDUSTRIEL DE L'OUEST

recherche

SPECIALISTE DES FINANCEMENTS AVEC L'ÉTRANGER

pour diriger son service des crédits à moyen et long terme export.

MISSION :

- aide à la clientèle dans la rédaction et la négociation des contrats commerciaux et dans ses relations avec l'Administration, négociation et mise en place des crédits de crédit acheteur.

FORMATION :

- expérience de 5 ans minimum dans la fonction, anglais indispensable, autres langues étrangères appréciées.

QUALITÉS PERSONNELLES :

- sens des responsabilités et des relations commerciales, grande disponibilité (environ 13 du temps passé à l'étranger).

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo Direction du Personnel, 11 - 44040 NANTES Cedex

GROUPE ACH

DÉVELOPPANT SA FILIALE A.C.M.P. A MARSEILLE

recherche pour sa division « Pétrole-Offshore » :

1) UN INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL CONFIRMÉ

- Formation Grande Ecole.
- 5 à 10 ans d'expérience dans poste similaire, acquise dans l'industrie pétrolière.
- Anglais courant.

2) UN INGÉNIEUR ETUDES-PROJET

- Formation type ENSTA ou A. et M.
- 3 à 5 ans d'expérience bureau d'étude acquise en constr. navale ou engineering pétrolier.

POSTES A FORT DÉVELOPPEMENT POTENTIEL POUR CANDIDATS DE VALEUR.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° T 21.482 M à Régie-Presse, 55 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS.

IMPORTANTE UNITÉ DE FABRICATION MÉCANIQUE ET CHAUDRONNERIE

de 400 personnes - Région RHONE-ALPES

recherche son

RESPONSABLE SERVICE MÉTHODES

INGÉNIEUR ARTS ET MÉTIERS ou équivalent de trente-cinq ans minimum

Expérience demandée :

- Commandement d'un atelier ;
- Méthode chaudronnerie ;
- Méthode mécanique.

Ce poste, qui exige un candidat de valeur, débouchera à terme (trois ans) vers la fonction de DIRECTEUR DE PRODUCTION.

Anglais indispensable

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 72.376 à CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ALIMENTAIRE

en expansion constante recherche pour son Département Marketing

CHEFS de PRODUIT

Les candidats devront :

- Être âgés d'environ 27 ans
- Avoir une formation Commerciale Supérieure
- 2 à 5 ans d'expérience dans la vente ou le Marketing
- Une connaissance des Produits de grande consommation serait appréciée.

Ils seront chargés de développer les produits dont ils auront la charge, en les adaptant en permanence à l'évolution du marché.

Le poste est à pourvoir dans une grande ville universitaire de la région Rhône-Alpes.

ADRESSER lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé et photo, et niveau de rémunération sous réf. 1857 L à CONTEXTE Publicité 74, rue Bechevalin 69565 LYON CEDEX 2.

Telemecanique

Division automatismes électroniques recherche

UN ACHETEUR

• spécialisé marketing international :

- circuits imprimés
- sous-traitance, montage et câblage électronique
- pièces mécaniques et plastiques.
- 5 ans mini expérience industrielle dont 3 ans d'achat
- niveau ingénieur ou BTS
- connaissance de l'anglais.

Ecrire : TELEMECANIQUE, direction des approvisionnements, zone Industrielle, 95510 CARROIS.

IMPORTANT QUOTIDIEN RÉGIONAL

(1.000 personnes)

recherche

CADRE

pour son Service des Relations Sociales et du Personnel

LE CANDIDAT DEVRA :

- Être âgé de trente ans minimum ;
- Justifier d'une expérience confirmée dans la fonction personnelle et d'un niveau d'études supérieures équivalent au moins à la licence en droit ;
- Avoir une solide connaissance de la législation sociale, une bonne aptitude aux relations humaines ;
- Avoir le goût de la gestion administrative ;
- Le poste à pourvoir se situe dans une grande ville proche de la capitale (300 km)

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. détaillé et prétentions sous n° 7.014 à « Le Monde » Pub., 5, rue des Italiens, 75207 Paris Cedex 08, qui transmettra.

INSTITUT DE SERVICE SOCIAL DE MULHOUSE 47, bd Léon-Gambetta 68100 MULHOUSE

Téléph. : (03) 44-71-62

recherche

CADRE PÉDAGOGIQUE permanent pour rentrée scolaire 80-81. Expérience professionnelle et formation complément. sup.

Pour toute candidature, s'adresser à la Direction.

M. J. C. COUS 6870 rich. à partir de 15.4 Admetteurs (briq), cycle CAPASE ou équiv. An. met. glob. cul. sect. semi-rural.

Env. C.V. av. photo, à M.J.C. c/o la Ville, Châl-de-la-Farguette

Société immobilière recherche

JEUNE INGÉNIEUR pour la conduite d'opérations immobilières.

- Activité en Normandie.

- Bureaux à Rouen.

Adresser C.V. et photo à JD/174, HAVAS (B.P. 707), 76023 Rouen cedex.

Cabinet d'Expertise Comptable rech. pour Sarthe et Eure-et-Loir

Collaborateur (Niveau minimum DECS)

Expérience cabinet souhaitée. Envoyer C.V. et prétentions à CAREX, B.P. 89 72000 LA FERTE-BERNARD

offres d'emploi

offres d'emploi

PARIS

Organisme professionnel secteur agro-alimentaire

RECHERCHE

pour les intégrer dans son équipe de conseil auprès des entreprises adhérentes

TROIS COLLABORATEURS

Chargés de mission diversifiées, dans des entreprises de toute taille. Ils devront avoir fait la preuve de leurs qualités d'adaptation et de leur sens du concret dans une première expérience de l'entreprise ou du conseil.

TROIS PROFILS SONT RECHERCHÉS :

1) FORMATION ÉCONOMIQUE ET (OU) AGRONOMIQUE

Accompagnés de solides notions de comptabilité et de gestion.

2) Expérience de la RÉVISION COMPTABLE, de l'organisation administrative et aptitudes à traiter des problèmes de gestion de l'entreprise.

3) Expérience pratique en matière de TRANSPORT et solides notions de comptabilité et de gestion qui doivent permettre de réaliser des études techniques, de rentabilité et de productivité d'un parc de véhicules.

DÉPLACEMENTS FRÉQUENTS EN PROVINCE

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et rémunération actuelle, à :

RÉGIE - PRESSE, sous le numéro T 022747 M, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS - CEDEX

FILIALE COMMERCIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE DE NOTORIÉTÉ MONDIALE

rech. cadre départ en retraite pour Siège Banlieue OUEST PARIS

DIRECTEUR DÉPARTEMENT « FROID »

RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DE CE DÉPT

verrait des composants aux Fabricants, Installateurs et Grossistes. Dispose d'une équipe de 15 personnes dont 10 ingénieurs de terrain.

UN « HOMME DU FROID » (Indispensable)

• INGÉNIEUR FRIGORISTE ou forte expérience du Froid • ANGLAIS courant indispensable • DÉJÀ ANIMÉ UNE ÉQUIPE D'INGÉNIEURS DE VENTE (lui-même homme de terrain).

Disponible pour déplacements de courte durée.

S.C. GARANTIT UNE DISCRETION ABSOLUE. Lettre manusc., C.V. dét., rémunér. et photo ss réf. 4498 à

SC sélection conseil 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Pour la qualité de nos produits le

PROCUREMENT MANAGER est un homme essentiel

en effet il :

• SÉLECTIONNE et achète des composants et des matières premières conformes à nos standards de très haute qualité.

• APPROVISIONNE les quantités voulues dans les délais, et à bon prix.

• ORGANISE LA CIRCULATION des produits semi-finis et finis entre les différents établissements industriels et commerciaux des filiales étrangères et les clients.

Vous avez l'expérience de produits variés, de relation avec les fournisseurs, votre formation supérieure vous permet de bien assimiler les techniques de chaque produit. Anglais indispensable, Italien souhaité.

Knoll International France

Nous avons besoin de recrutement à ONOMA qui recevra vos C.V. et photo sous la référence 88-13 si vous souhaitez participer à ce recrutement.

ONOMA 26 rue de Berri 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

BUREAU D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES recherche

ÉCONOMISTE - INFORMATICIEN

pour suivi conjoncture, analyse financière secteur (métallurgie), études investissements + analyse et programmation (WANG 2200/Basile), travaux statistiques.

Formation sup. économie + niveau D.U.T. informatique.

Envoyer lettre man., C.V., photo et prétentions à : U.S.T.E.L. - 2, rue P.-Géenne, 75008 PARIS.

LOUIS DE POORTERE FRANCE TAPIS ET MOQUETTES

recherche pour PARIS

CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS

qui aura la responsabilité de :

- l'administration des ventes,
- l'administration générale du siège,
- la coordination de l'activité bâtiment de la Société.

Ce poste, réservé à un homme de grande maturité (au moins 45 ans) et de formation supérieure (ingénieur textile par ex.), nécessite à la fois rigueur administrative et souplesse commerciale.

Des connaissances précises dans les domaines de l'informaticienne d'une part, du bâtiment d'autre part sont souhaitables.

Résidence RÉGION PARISIENNE obligatoire.

Envoyer cur. vite + photo à : J.-M. CHOMLET, Directeur Général - 7, rue de Buzareil, 75009 PARIS CEDEX 08.

JEUNE ATTACHE COMMERCIAL

La filiale d'un des premiers groupes industriels français fabrique et commercialise des produits consommables destinés aux industries de la Pharmacie et de la Chimie. Le développement de ces secteurs pharmaceutiques nécessite la création d'un poste d'attaché commercial.

En liaison avec le responsable du département, il est chargé de gérer la volume d'affaires auprès de cette clientèle industrielle exigeante. Ses négociations portent sur les domaines économiques, techniques et logistiques. Son activité se situe essentiellement en région parisienne mais de courts déplacements en Province et en Europe sont à prévoir.

Ce poste, très évolutif, s'adresse de préférence à un jeune diplômé de l'enseignement commercial qui des études de longue durée ou une première expérience professionnelle ont sensibilisé à la négociation commerciale.

La maîtrise de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. complet, photo et salaire actuel, sous référence n° 9156 D à :

egor promotion 8 rue de Reuz, 75008 Paris 399.13.82



Notre activité est la location de véhicules industriels, notre parc est de 8000 véhicules, notre croissance constante est importante et repose sur la compétence de nos collaborateurs.

C'est pourquoi nous sommes très exigeants pour les postes de :

DIRECTEURS DE SUCCURSALES

pour LYON, ORLÉANS, STRASBOURG et VIRY-CHATILLON

Si vous êtes capables d'assurer un développement commercial important, de contrôler efficacement un atelier de réparation de poids lourds, de gérer une unité décentralisée,

Adresser C.V. + photo + prétentions sous référence L2 à : FRANKIN S.A. - 181, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly.

SOCIÉTÉ DE SERVICES EN FORTÉ EXPANSION recherche

CHEF COMPTABLE

Niveau minimum DECS + 2 ans d'expérience poste équivalent.

Il sera responsable de :

- la comptabilité générale,
- l'établissement des bilans
- la gestion de la trésorerie.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 1042/S A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75018 PARIS (qui transmettra).

SOCIÉTÉ JOUANT UN RÔLE MOTEUR DANS TOUS LES DOMAINES DE L'ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE recherche

JEUNE CADRE DÉBUTANT

pour poste à pourvoir au sein de son Secrétariat Général. Ce poste suppose une aptitude à remplir des tâches très diversifiées. Diplôme exigé (Licence en Droit Privé (option Droit des Affaires et Gestion Financière) - si profil non conforme s'abstenir).

Adresser C.V. et photo sous n° 7.043 à « Le Monde » Pub., 5, rue des Italiens, 75207 Paris Cedex 08.

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



aerospatiale

1er CONSTRUCTEUR EUROPEEN
DE MATERIELS AEROSPATIAUX

La DIVISION des ENGINES TACTIQUES
située à CHATILLON SOUS BAGNEUX réalise :
- en CHIFFRE D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, la meilleure
performance du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels).
Le succès de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante
de notre carnet de commande. Le développement de nos affaires nous amène
à poursuivre et à renforcer nos équipes d'études en offrant de nombreuses
possibilités de carrière :

Nous recherchons :

Dans le cadre du DEPARTEMENT ESSAIS ET EXPERIMENTATION

**ingénieurs aéronauticiens
de haut niveau**

ENSA6 - ECP - ENSTA

DEBUTANTS OU MAXI 2 à 3 ANNEES D'EXPERIENCE.

Les candidats retenus se verront confier dans le cadre des développements
de systèmes d'arme, la préparation de tir d'engins et l'exploitation des
résultats correspondants :

- Ces postes comportent de nombreux déplacements et de nombreux contacts humains.
- Connaissance de la langue anglaise très appréciée.
- Liberté des obligations militaires.

Ecrire avec C.V. détaillé + photo à No 71270 CONTESSÉ PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

transac groupe CGE

Leader de la périnformatique française recherche
CADRES DE HAUT NIVEAU
pour les départements "INDUSTRIE", "BANQUES" et "ADMINISTRATIONS"

POSTES A POURVOIR :

- **Chefs de Secteur Commercial**
- **Ingénieurs Commerciaux Confirmés**
ayant une expérience réussie de la vente dans le domaine de l'informatique
- **Ingénieurs Commerciaux Débutants**
diplômés de l'enseignement supérieur, aptes à la négociation, dynamiques, autonomes.

NOUS VOUS OFFRONS :

- Une gamme de produits hautement compétitive
- La dynamique d'un taux de progression de 40% an depuis 3 ans
- Un plan de croissance qui nous donne les moyens financiers et industriels de nos ambitions : 320 MF en 1979 - 1.200 MF en 1983.
- Des possibilités exceptionnelles de développement de carrière associées à une rémunération stimulante (fixe de haut niveau + intéressement).

Bureaux situés à l'ETOILE.

Candidature (avec lettre manuscrite et photo) à envoyer à Mme VALLEE-LAURENT - TRANSAC S.A. -
25, avenue de la Grande Armée - 75116 PARIS.

Centre Technique Informatique

La Défense

Ce centre technique assure un rôle d'assistance
et de conseil aux départements informatiques
des administrations et organismes publics,
sous forme de participation à la conception
d'études, de recettes, d'évaluations ou de
mesures de performance.

Dans le cadre de son développement, il recherche
des ingénieurs confirmés,
de formation supérieure (école d'ingénieurs
de préférence) :

**Ingénieur Applications
et Méthodes,**
niveau chef de projet

pour participer à des actions de conseil, de
conduite et suivi de projets et d'assistance
méthodologique.
Une expérience de 3 à 5 ans, en mise en place
de systèmes d'information, utilisation de réseaux
mini-ordinateurs, traitement conversationnel est
souhaitée.

Ingénieur Système,
niveau chef de projet

pour assister les équipes systèmes des Administrations,
en particulier en matière de choix de
configurations et d'évaluations de performances,
et pour participer à la définition et à la mise en
œuvre de modèles et d'outils matériels et
logiciels.
Une expérience professionnelle de 3 à 5 ans et
une bonne connaissance des matériels CII-HB
66, 64 sont souhaitées.

Ingénieur Réseaux,
niveau chef de projet

pour participer à la conception de réseaux
téléinformatiques et à des actions de conseil
en matière d'exploitation et de gestion de
réseaux.
Une expérience de 3 à 5 ans en étude et en
mise en œuvre d'un grand réseau, la connaissance
des réseaux publics (Transpac) et des architectures
de réseaux constructeurs (SNA, DSA...) sont
souhaitées.

**Ingénieur Informatique
Documentaire,**
niveau chef de projet

pour participer à la conception et à la mise en
place de grands systèmes de banques de données.
Une expérience de 3 à 5 ans en informatique
de gestion avec utilisation de bases de données
ou une compétence en télédiffusion et information
éditoriale sont souhaitées.

Ingénieur Bureautique

pour participer à des études d'intérêt général,
développant sur la mise en place de systèmes
de traitement de texte et de gestion de messages.
Une première expérience professionnelle acquise
en qualité d'organisateur, au sein de grandes
structures du secteur tertiaire ou chez un constructeur,
est souhaitée.

- un assistant expérimenté

Technicien d'exploitation,
niveau DUT ou équivalent

ayant une solide expérience dans l'intégration,
la mise en service et la maintenance de systèmes
informatiques.

Connaissances souhaitées : Réalité 2D, Mini 6.
Adresser lettre manuscrite et C.V., en précisant
le poste choisi à :
C.T.I.-Domaine de Voluceau - Rocquencourt
Boite Postale 105 - 78150 LE CHESNAY

Importante Agence de Voyages

recherche

**CHEF SERVICE
ADMINISTRATIF ET COMPTABLE**

MISSION : direction 5 comptables, établissement
bilans, déclarations fiscales, gestion trésorerie,
administration et payes du personnel, services
généralistes, informatique.
PROFIL SOUHAITE : D.E.C.S. complet ou D.G.C.,
10 ans d'expérience professionnelle (en agence
voyages appréciée), réelles capacités d'organisation
et d'encadrement.
Disponible rapidement.

Envoyer C.V. détaillé, photo, rémunération
actuelle et prétentions sous réf. n° T 022.728 M.
ROQUE-PRESSE, 83 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

mettre en oeuvre l'informatique dans l'entreprise.

CERCIL-Société d'Ingénierie en Informatique et Automatismes (550 pers.)
du groupe Euzémi-Schneider - recherche pour sa
DIVISION SYSTEMES

**INGENIEUR MICROSYSTEMES INDUSTRIELS
POSITION II**

Pour vous méthode et créativité ne sont pas des termes qui s'opposent.
Diplômé d'une école d'ingénieurs option Electronique/Automatismes, vous
possédez une expérience de 3 à 5 ans des ordinateurs industriels et des micro-
systèmes Temps Réel (micro INTEL).

Vous êtes capable maintenant d'assurer la responsabilité technique,
humaine et de gestion de projets d'importance moyenne.

Nous vous proposons de prendre en charge la conception et la réalisation
de logiciels de systèmes construits à partir de microprocesseurs.
Le poste basé à Paris implique des déplacements de courte durée en Province.

Adresser candidature manuscrite avec C.V. détaillé réf. N° 606 à CERCIL
Direction du Personnel - 56, rue Roger-Salengro 94120 Fontenay-sous-Bois.



IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR INDUSTRIEL
Région Sud de Paris

recherche

**UN PROGRAMMEUR-ANALYSTE
DUT INFORMATIQUE ou ÉQUIVALENT**

2 ans d'expérience minimum. Langage : COBOL.
Connaissance OS/VS 1 souhaité. Nombreux avantages sociaux.

Envoyer C.V. et photo à n° 71.960 CONTESSÉ Publicité,
20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Dynamique, motivé et ambitieux...

Grand Groupe Industriel Français
recherche dans le cadre de son développement
un jeune diplômé (débutant à 2 ans d'expérience)

MINES, CENTRALE, PONTS...

- Poste à vocation commerciale mais à base de technique et de gestion
- Des informations détaillées vous seront fournies en écrivant à
No 71.566 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra,
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

mais sérieux, diplomate et tenace.

Chef de Produits

Junior - « Consommables Informatiques »

« Rapide et Efficace »

Devant un marché qui évolue sans cesse, l'homme que nous recherchons possèdera,
outre ces qualités fondamentales, une maîtrise en informatique (MIAGE ou
équivalent) ainsi qu'une expérience de deux ans minimum dans l'informatique en tant
que COMMERCIAL, TECHNICIEN, INFORMATIEN ou MARKETEUR.
Il aura à promouvoir une ligne complète, fiable et performante de consommables informatiques
(disques souples, cassettes, cartouches numériques, disques chargés...).

(homme de négociation et de contacts, il aura une action directe tant sur le terrain
(vendeurs, revendeurs...) et dans les milieux professionnels qu'avec les services internes
de 3M).

Il établira avec la Direction les plans marketing, les mettra en place, mesurera les
écarts et proposera des solutions.

Pour un jeune professionnel de valeur, les possibilités d'évolution sont importantes :
3M pratique largement la promotion interne (85 % des cadres et agents de maîtrise sont
sortis du rang).

Les candidats intéressés peuvent s'informer sur le poste :

- au SICOB - Grand 3M n°3403 - Niveau 3 - Zone D'entrepôt Monsieur VIDON
- ou en adressant à Patrick BONA leur dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V.,
photo et rémunération actuelle) sous la référence 22/8 à

3M France
Service Orientation Professionnelle
Boulevard de l'Osce
95006 CERGY PONTOISE Cedex



UNE IMPORTANTE ENTREPRISE INTERNATIONALE
fabrique et distribue des produits d'équipements légers, dans un très
grand nombre de pays, par un réseau d'agents et filiales.
Son chiffre d'affaires consolidé est de l'ordre de 500 millions de
francs en France et à l'Etranger.

Cette entreprise recherche un

ADJOINT AU SECRETARIAT GENERAL

SCIENCES ECO - ESSEC - HEC - SCIENCES PO

2 à 3 années dans un poste similaire sont souhaitables.

Il aura à démontrer sa capacité à maîtriser les problèmes d'adminis-
tration générale, et d'application du Droit des Sociétés en France et
à l'Etranger.

Une part importante de son activité est consacrée à la gestion admini-
strative et le suivi des contrats avec la clientèle française et les
agents importateurs étrangers.

Il sera chargé d'apporter son assistance aux études économiques
d'implantation à l'Etranger.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Le poste comprend des possibilités d'évolution.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous référence No 72370 à
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.



**SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE
DEVELOPPEMENT DE MATERIELS
DE HAUTE TECHNICITÉ**

NUCLEAIRE - ESPACE - AUTOMATISME
Banlieue SUD-EST, recherche

CHEFS TECHNIQUES GRANDS PROJETS

(Référence A)

- Formation Grande Ecole (X - ECP - Télécom - ESE - ENST - Sup Aéro)
- Expérience du développement de matériels associant l'électronique,
l'optique et la mécanique
- Qualités d'animateur et de gestionnaire.

JEUNES INGENIEURS GENERALISTES

(Référence B)

pour postes d'études de conception dans des domaines
de techniques avancées.

DIPLOMES GRANDE ECOLE

Ayant :

- soit une bonne formation en mécanique et thermique
- soit une formation systèmes et électronique.

La pratique courante de la langue anglaise est indispensable.

Adresser C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel, en précisant
la référence du poste, 1, Av. Descartes 94450 LIMEIL BREVANNES.

Le département de Recherche Clinique
d'un des premiers groupes pharmaceutiques français
recherche :

biostatisticien

HF

- Titulaire d'un diplôme d'études supérieures en statistiques,
- et possédant une expérience confirmée en bio-statistique et en
informatique médicale.

L'aptitude au dialogue, l'esprit de synthèse, et une bonne connais-
sance de l'anglais seront nécessaires à ce candidat qui participera
pour l'aspect statistique à l'élaboration des protocoles cliniques dont
il analysera ensuite les résultats. A ce titre, il aura à concevoir et à
mettre au point de nouveaux programmes pour l'analyse statistique
des données.

Avantages sociaux, horaire mobile, 13e mois, restaurant d'entreprise.

Envoyer CV avec photo et prétentions, sous réf. 10277, à
MEDIA SYSTEM 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

Mentionner sous double enveloppe le nom des sociétés auxquelles
votre offre ne doit pas être transmise.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**IMPORTANT SOCIÉTÉ ALIMENTAIRE
FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL
LEADER DE SON MARCHÉ**
recrute dans le cadre de son Département de Recherche

**DIPLOMES GRANDES ÉCOLES,
INSA, ENSIA, ENSAIA**

• **ingénieur confirmé**
140.000 F/an +

• **ingénieurs débutants**
90.000 F/an +

- Vous avez une première expérience industrielle alimentaire de 3 à 5 ans dans le domaine de la Recherche, Production, Contrôle Qualité ou Laboratoire.
- Vous avez une bonne connaissance de la langue anglaise.
- Vous recherchez des responsabilités complètes (techniques et humaines).

- Vous vous verrez confier rapidement des responsabilités opérationnelles, fonctionnelles à part entière, dans le cadre d'un système de gestion très décentralisé.
- Vous avez une bonne connaissance de la langue anglaise.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à No 72.133 à CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE PETROLIER

pour la Direction Opérations
de sa **DIRECTION DES TRANSPORTS MARITIMES**

UN CADRE

- ayant une formation HEC, ESSEC ou ÉCOLE NAVALE,
- ayant une première expérience de 8 à 10 ans des transports maritimes (pas nécessairement pétroliers),
- souhaitant développer sa carrière dans ce domaine.

Très bonne connaissance de l'anglais exigée.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre manuscrite avec C.V. et photo sous réf. O.M. 084 à CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Laboratoire Central de Télécommunications

recherche
Pour études de systèmes avancés de télécommunications

Ingénieurs Système

Créatifs et ayant expérience dans le domaine des systèmes et réseaux numériques, téléphoniques et de données. Anglais indispensable.

Informaticiens

DEBUTANTS ou CONFIRMES

- Pour l'étude et la gestion de systèmes d'exploitation (connaissances assembleur IBM 370 et système IBM VM - CMS souhaitées)
- Pour le développement de compilateurs
- Pour le développement d'aides graphiques sur calculateurs.

Recherches et réalisation de systèmes et équipements de communications civiles et militaires

**Ingénieurs Grandes Ecoles
ENST-ESE etc...**

CONFIRMES ou DEBUTANTS

Connaissances en transmission radio - câbles - fibres optiques, traitement du signal, micro-informatique, simulation de systèmes, codage et traitement de la parole.

Dans le cadre du développement de ses activités radar

**Ingénieurs Electroniciens
Grandes Ecoles**

DEBUTANTS ou quelques années d'expérience

Au sein d'équipes chargées de l'étude et de la réalisation de systèmes radar faisant appel aux techniques les plus avancées.

- Définition et conception de systèmes
- Etude et développement de systèmes de traitement de données radar en temps réel (expérience micro-informatique)
- Déplacements épidémiques à l'étranger possibles (pour les réf. 5 et 1).

Pour tous ces postes : Nationalité française exigée.

Adresser CV en précisant la référence du poste choisi à L.C.T. - Boîte Postale 41 - 78141 VELIZY CEDEX.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE INTERNATIONAL

**POUR SON SERVICE FISCAL
un réviseur comptable confirmé**

De formation supérieure, le candidat devra avoir une première expérience de 4 ans en audit ou en fiscalité, acquise de préférence en cabinet. Des diplômes en comptabilité et une bonne maîtrise de la langue anglaise sont indispensables.

Le poste est à pourvoir à Paris au sein d'un service fiscal jeune en plein essor.

Toutes les possibilités de formation et de développement personnels seront offertes au sein de la firme.

Envoyer C.V. en indiquant vos prétentions à Pierre-Alain MOLINIER sous référence 099, 6, avenue Marceau, 75008 PARIS.

Dynamique, motivé et ambitieux...

Grand Groupe Industriel Français recherche dans le cadre de son développement de jeunes diplômés (débutants à 5 ans d'expérience)

MINES, CENTRALE, PONTS, A et M, TP...

- Responsabilités : humaine, technique, commerciale et financière d'un futur Chef d'Entreprise locale en Province.
- Des informations détaillées vous seront fournies en écrivant à No 71565 CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

mais sérieux, diplomate et tenace.

Ci Honeywell Bull

dans le cadre du développement des études de systèmes distribués DSA recherche des

**INGENIEURS
D'ETUDES LOGICIEL**

pour participer à la réalisation de ses processeurs réseaux mettant en œuvre des techniques de communication (paquets, X25, circons) et permettant l'interconnexion des différents systèmes informatiques (séries 68 et 84, terminaux, satellites) à travers les réseaux publics de données (Transpac, Datapac, Telesat).

Jeunes diplômés Grandes Ecoles ou Universités, les candidats rejoindront un domaine d'activité à évolution technologique rapide à travers l'ensemble des nouveaux services offerts par la Télématique.

Lieu de travail : Louveciennes (78).

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 174 M (à préciser sur l'enveloppe) à Ci Honeywell Bull - A.C.I.E.S. 61/63, rue d'Avron - 75880 Paris Cedex 20.

CITIBANK

jeune cadre

pour renforcer son Département Grandes Entreprises, et assurer la gestion d'un portefeuille de comptes

- Formation Supérieure Grandes Ecoles
- Anglais courant
- Qualités commerciales prouvées
- Expérience bancaire de préférence

Adresser lettre manuscrite et CV à CITIBANK B.P. 738-08, 75361 Paris, Cedex 08

ORGANISME DE FORMATION CONTINUE

au niveau national cherche

ESSEC ou SUP DE CO

pour lui confier après un temps d'adaptation aux problèmes spécifiques de l'Association

**la responsabilité
du marketing**

- Il sera chargé :
 - de réaliser les études commerciales pour découvrir de nouveaux créneaux,
 - d'améliorer les supports de diffusion existants - en utilisant un fichier de prospects automatisé (mini ordinateur Univac) qu'il aura à enrichir,
 - de proposer des actions de promotion et de relations publiques,
 - de participer à la définition de nouveaux produits.

Il doit avoir 5 ans d'expérience acquise dans une société de services, une connaissance de la VPC et le désir de s'intégrer à une équipe très vivante et croyant à la formation continue. Résidence Paris.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous référence 2030-M en précisant le niveau de rémunération actuel) seront examinées avec la discrétion d'usage par

a. j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION 41, av. ALMA-LORRAINE 92010 ANTONY



aérospatiale

1er Constructeur Européen de matériels aérospatiaux
La DIVISION des ENGINS TACTIQUES étendue à CHATELAIN SOUS BAGNEUX réclame :
- en CHIFFRES D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, la meilleure performance du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels)

Le succès de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante de notre carnet de commande. Le développement de nos affaires nous amène à poursuivre et à renforcer nos équipes d'études.

Nous recherchons dans le cadre du DEPARTEMENT COMPOSANTS ELECTRONIQUES

**1 INGENIEUR
ELECTRONICIEN CONFIRME**

Expérience indispensable de 3 à 5 ans dans le domaine des composants électroniques digitaux.

Ce collaborateur devra :
- Participer à la rationalisation de l'emploi des composants électroniques digitaux sur les matériels de la Division.
- Assurer le suivi des évolutions technologiques.

- QUALITES REQUISES
- Expérience de laboratoire d'études électroniques, analogiques et numériques
- Formation complémentaire appréciée dans le domaine de la physique du solide et de la chimie.
- Très bonne maîtrise de l'anglais (lu et parlé)
- Nombreux contacts avec les fabricants.
- Dynamisme et curiosité.
- Libéré des obligations militaires.

Ecrire avec CV détaillé + photo à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra sous référence No 71268

**auditeur confirmé
comptabilité finances**

Bilingue Anglais Homme ou femme

L'un des tout premiers groupes multinationaux à l'échelle mondiale crée une direction nationale d'Audit Interne de ses filiales françaises.

Cette équipe de haut niveau interviendra dans tous les domaines : comptabilité, gestion, administration, études, production, vente et informatique. Nous recherchons deux auditeurs confirmés, de formation supérieure et ayant acquis une indiscutable compétence en comptabilité générale ou analytique, ou en gestion, prévision ou analyse financière, dans un cabinet international ou au sein des services d'audit d'une entreprise multinationale. Ils auront autant de rigueur dans l'analyse que de réalisme constructif et contrôleront la mise en pratique de leurs recommandations.

Pour informations complémentaires et rendez-vous éventuel, appeler 763.11.15, INFORMATION CARRIERE, aux heures de bureau.

Référence : 982/ Si vous le préférez, adressez votre candidature à SVP RESSOURCES HUMAINES 7, rue de Logelbach 75017 Paris.

**Electrification
de voies ferrées.**

Société d'Installations Electriques Industrielles, nous recherchons TRES RAPIDEMENT dans le cadre de la réalisation de très importants projets d'électrification de voies ferrées :

.Ingénieur arts et métiers

ayant une expérience de 2 à 3 ans dans le matériel de T.F.

Réf. A. 80/31

.Ingénieur civil T.P.

formation PONTS & CHAUSSEES, ayant 2 à 3 ans d'expérience et de chantier.

Réf. A. 80/32

.Conducteur de travaux

spécialisé en fondations et forages, ayant 10 à 15 ans d'expérience.

Réf. A. 80/33

Ces postes, basés à Paris et susceptibles d'évolution au sein du Groupe, impliquent des déplacements dans toute la France.



Assuré d'une discrétion absolue, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée) est à adresser, en précisant la référence du poste choisi, à la Société TRINDEL - DP/PS, 44 rue de Lisbonne 75383 PARIS CEDEX 08

مكتبة الامم المتحدة

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
recherche

**RESPONSABLE HAUT NIVEAU
SERVICE EXPÉDITIONS**

Il est demandé :

- expérience de plusieurs années ;
- bilingue allemand ;
- autorité, dynamisme et sens de l'organisation ;
- connaissance du stockage et de la gestion de magasins de produits finis.

Il est offert :

- position cadre,
- rémunération intéressante,
- avantages sociaux.

Adresser C.V. + photo à **PERCEVAL** (réf. M 35), 16, rue d'Alsace, 75008 PARIS, qui transmettra.

**Diriger le SAV d'un leader
de la détection électronique vol et incendie**

Rattaché à la Direction Générale, vous avez pour missions de définir avec elle la stratégie et la politique du service après-vente, d'animer une équipe de 30 personnes dont 25 techniciens de terrain, de la former et de veiller à ce que la qualité du service rendu auprès de notre clientèle particulière, banques, administrations, industriels, conforte l'image de notre entreprise.

Gestionnaire d'un centre de profit, vous êtes assurément un homme de synthèse et vous avez un esprit prospectif.

Ingenieur électronique de formation ou autodidacte de haut niveau, vous avez nécessairement dirigé un service technique opérationnel auprès d'une clientèle très exigeante et idéalement eu la responsabilité d'un service après-vente. Vous avez prouvé vos qualités d'animateur, d'organisateur et de gestionnaire à la tête d'une équipe importante intervenant sur le terrain. Poste basé à Paris.

Jacqueline Joly-Dietrich vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature s/réf. 6106M, 1 Rue de Béri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

LE GROUPE SCAC
(4 milliards de C.A. annuels, 12.500 personnes) dispose de nombreuses filiales et agences en France et à l'étranger recherche :

**JEUNES INSPECTEURS
COMPTABLES**

Après formation, leurs attributions seront les suivantes :

- contrôler les procédures et mettre en place des organisations comptables ;
- assurer l'unité des comptabilités générales et analytiques ;
- assurer le contrôle de gestion ;
- conseiller les filiales et agences sur les plans comptable, juridique et fiscal.

Diplômés ESSEC - ESCP - ESC options finance/comptabilité et/ou DES et basés à Paris, ils se déplaceront à raison de 60 % de leur temps en missions en France ou à l'étranger.

Un début d'expérience comptable ou audit et la pratique de l'anglais sont appréciés.

Adresser C.V. détaillé et photo à **J. TERRAZ**, 80 quai De Dion Bouton 92008 PUTEAUX cedex.

**Message à un
INGENIEUR
THERMICIEN**

Vous souhaitez entrer dans un des premiers groupes industriels français qui développe une activité

l'économie d'énergie

Nous recherchons, pour notre siège social, un ingénieur thermicien : il conseillera, pour les économies d'énergie, nos exploitations de chauffage, de climatisation et nos unités industrielles, sur l'ensemble du territoire national.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur (A.M., Mines, INSA...) avec une formation complémentaire en thermique et une première expérience acquise, peut-être, dans un service entretien.

Pour recevoir une description détaillée du poste, merci d'adresser un rapide CV sous référence M/216/G à notre conseil

mcp CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

**Instrumentarium oy
Finnish International Group**
Net Sales 1979 : 100 Millions U.S. dollars
is looking for its PALOMEX DATEX Division
which manufactures and markets through its
distributors a wide range of electronic and
X-Ray equipment, for an

area manager
"FRANCE AND SPAIN"

Aged 30 (minimum) Fluent knowledge
of the English language

The Position will be attributed to a top level
Graduate applicant having a few years
experience of the hospital and medical
equipment market, a sound practice of sales
and high level negotiations and the
characteristics of a real Marketing Manager.
Living in France, he will be attached to the
International Director of Marketing.
Secondary responsibility area : Spain.
For more information and possible interview, call:
INFORMATION CARRIER 763.11.15
reference : 929
If you prefer, send your application to :

INFORMATION SVP SVP RESSOURCES
HUMANES
7, rue de
Logelbach
75017 Paris

JOUET - DECORATION - LOISIRS
DIRECTEUR COMMERCIAL

Cette P.M.E. (150 personnes - 35 millions F.C.A.) est spécialisée dans la fabrication et/ou le négoce de produits de décoration et de loisirs s'adressant à une clientèle très diversifiée (grandes surfaces, grossistes, détaillants spécialisés, administrations, industries...).

Afin de développer un potentiel commercial insuffisamment exploité, d'améliorer la gestion de son affaire et de développer les fabrications propres, le P.D.G. de cette Société recherche l'homme qui le secondera. Tout d'abord il prendra en main la Direction Commerciale (marketing, ventes, achats), puis, par absorption progressive de fonctions relatives à la gestion propre de l'entreprise, il deviendra en mesure de prétendre à la fonction de

DIRECTEUR GENERAL

Nous souhaitons rencontrer un homme âgé de 35 ans minimum, de formation commerciale supérieure (ESSEC, ESC...) justifiant d'une expérience commerciale réussie à un poste de responsabilité au sein d'une P.M.E.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 2407 A, à **Ann BOUTIER**, egor 8 rue de Béri 75008 Paris - 359.13.82

directeur de production
25 km Est de Paris - (Autoroute A4)

IMPRIMERIE D'YTHOGRAPHE REPUTÉE ET PERFORMANTE
(200 p., 90 MF de C.A.), nous réalisons des catalogues polychromes pour des affaires importantes de vente par correspondance et de distribution.

Nous confions à un ingénieur (AM par exemple) de 35 ans minimum, ayant une bonne expérience de la conduite d'ateliers de mécanique de précision, d'électronique ou encore de production alimentaire, la direction de nos ateliers de fabrication (150 p.).

Il analyse également nos prix de revient, nos coûts... et contribue ainsi à améliorer notre productivité face à une concurrence agressive.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3795 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**Consultants
en Organisation
et Informatique**

Diplômés Grandes Ecoles (X, Mines, Centrale, HEC etc...), possédant un minimum 5 ans d'expérience. Nos clients sont en majorité de Grandes Entreprises, appartenant à tous les secteurs économiques, et de Grandes Administrations auprès desquelles nous intervenons principalement pour des missions de :

- Conception et mise en place de systèmes d'information (Schéma directeur, audit...)
- Télématique, Bureautique

GAMMA, implanté dans 5 pays, offre des carrières étonnantes pour des consultants à fort potentiel.

Adresser dossier de candidature à **Alain DELPY**, GAMMA International 3, Place de Valois - 75001 PARIS

FILIALE D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL
moyenne entreprise 500 personnes 120 M.F. de C.A.
banlieue parisienne, leader de son marché de produits de grande consommation recherche son :

DIRECTEUR COMMERCIAL

Aux attributions classiques de la fonction :

- détermination et responsabilité du niveau des ventes,
- définition des stratégies vis à vis de circuits de distribution concurrents,
- animation de l'équipe de vente,
- contacts avec les centrales d'achats.

S'ajoute la direction d'agences réparties à Paris et en province, c'est à dire la gestion générale de centres de profit complets : objectifs de vente et de marge nette, investissements, politique sociale etc...

Investi d'un budget de 20 M.F. et dirigeant 120 personnes, ce poste est une préparation idéale à des responsabilités de Direction Générale. Il représente une promotion pour des candidats 32 ans minimum, niveau HEC, ESSEC, ESCP, exerçant déjà une direction commerciale classique tournée vers la distribution en grande surface et dans le détail.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo s/réf. 8062 à P. LICHAU SA BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

Dynamique, motivé et ambitieux...

Grand Groupe Industriel Français
recherche dans le cadre de son développement
un jeune diplômé (débutant à 5 ans d'expérience)

**PHYSIQUE CHIMIE INDUSTRIELLE
ou CHIMIE de PARIS**

Responsabilité technique et humaine de 3 laboratoires en Région Parisienne.

Des informations détaillées vous seront fournies en écrivant à
No 71.567 CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

mais sérieux, diplomate et tenace.

Une entreprise mondialement connue,
leader sur son marché, recherche **POUR DEVELOPPER
SES STRUCTURES MARKETING**

**un véritable spécialiste
du bricolage**

- Expérience acquise sur l'ensemble des marchés du bricolage soit en tant qu'Acheteur de Grandes Centrales, soit en tant que Responsable d'une ligne de produits dans une ou des sociétés spécialisées
- Formation Supérieure. Pratique courante de l'anglais
- Esprit créatif, il travaillera avec les services de Recherche pour mettre au point les produits nouveaux et trouver des améliorations techniques
- Il aura la capacité et les compétences pour analyser les marchés et les réseaux de distribution, pour définir les plans d'action et proposer les moyens promotionnels et publicitaires destinés à vendre le produit.

En liaison constante avec les services commerciaux et financiers il contrôlera ses résultats en termes de prix et de marges.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous No 71.598 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société d'Electronique
leader sur le marché international des
Equipements Aéronautiques

recherche un

**INGENIEUR RESPONSABLE
SERVICE APRES VENTE**

BANLIERE SUD-OUEST 130.000 +

Au sein du Département Après-Vente de cette Société spécialisée dans l'électronique, il encadrera les ingénieurs et techniciens supérieurs (20 personnes environ) qui assurent le Service Après-Vente des équipements électroniques embarqués. Responsable des contacts et des négociations avec les clients, il participera également aux réunions avec les organisations interprofessionnelles.

Ingenieur diplômé d'une grande école scientifique, le candidat retenu (35 ans minimum) devra avoir une expérience dans le domaine de l'électronique et dans une fonction similaire. La connaissance des milieux aéronautiques et des équipements embarqués est souhaitée et l'anglais est indispensable.

Envoyer sous référence 163 M à **A.L. CONSEIL**, 24, rue Marilla, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

AL conseil

SECIM
Filiale du groupe CREUSOT-LOIRE
recherche pour renforcer le Service
Commercial de son département
PRESSES HYDRAULIQUES

ingénieur commercial

Il aura pour mission, avec l'appui des différents services de l'Entreprise (B.E. juridiques et financières), de négocier et vendre auprès d'Industries Françaises et Etrangères des presses hydrauliques de grande puissance (presses à filer et à forger).

Ce poste pourrait convenir soit, à un jeune technicien (niveau Ingenieur ou équivalent) - option mécanique privilégiée ayant eu une première expérience en B.E., préparation, estimation des coûts... et souhaitant se diriger vers une fonction commerciale, soit à un autodidacte confirmé dans la vente sur des biens Industriels.

- Poste basé à Courbevoie ; déplacements fréquents mais de courte durée à prévoir en France et à l'Etranger.
- Anglais courant indispensable.

Merci d'envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 775 au

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel,
397 rue de la Vierge,
75015 PARIS.

élecma
DIVISION ELECTRONIQUE DE LA SNECMA
recherche pour son centre de SURESNES

**INGENIEUR EXPERIMENTE
GESTION de la PRODUCTION**

Responsable d'une équipe, il assure l'ordonnement, le lancement et le suivi des fabrications ainsi que la mise en place d'un système informatisé de gestion de la production.

PROFIL : Ingenieur diplômé, expérimenté en gestion de la production de matériels électroniques.

**JEUNES INGENIEURS
ELECTRONICIENS**

Chargés de prendre des responsabilités opérationnelles dans les secteurs des essais, de la fabrication et de l'assurance qualité.

PROFIL : Ingenieurs diplômés, débutants ou première expérience professionnelle. Connaissance de l'anglais souhaitée.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions à **SNECMA** Département encadrement - 2 boulevard Victor 91124 PALAISEAU cedex 12

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Jeune cadre

administratif et financier

(pour une carrière dans un groupe français multinational)

Un très grand groupe français souhaite finaliser une partie de ses activités. Il lui faut, pour réussir cette expérience, des hommes de direction autonome, des généralistes dominants les diverses techniques de leur spécialité.

Ils feront leurs années dans une société du groupe pour y parfaire leur formation et s'initier aux méthodes de travail, puis se verront proposer, à terme, un poste de direction dans une filiale en France ou à l'étranger.

Le jeune financier à qui est offerte cette opportunité a une formation HEC, ESSEC, ESC, DECS. Il vient de la banque, de la révision comptable ou de l'informatique et a abordé les problèmes de trésorerie, comptabilité, coût de gestion, rentabilité des investissements... Il a une forte personnalité, sait écouter et prendre des initiatives. Il a le goût des responsabilités effectives. Du contrôle de gestion à une Direction Financière il peut se construire une carrière intéressante dans un groupe puissant et diversifié.

SEFOP remercie les cadres intéressés par ces perspectives de lui adresser leur dossier sous réf. SO 963 M.

SEFOP 11, rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTAC

directeur qualité

EQUIPEMENTS AUTOMOBILES

La Société comporte un Siège Parisien et 4 Unités de Production en Province. Elle réalise un C.A. de 450 M.F. en équipements mécaniques et électriques. Le Directeur Qualité sera chargé dans un premier temps de mettre en place ou de consolider la fonction dans les unités, sous le contrôle de la Direction Générale. La poste requiert : une formation d'ingénieur, une dizaine d'années d'expérience dans des fonctions d'études, méthodes, contrôle et plus particulièrement de qualité, une grande disponibilité pour des séjours prolongés à temps complet dans les principales unités. De fréquents déplacements sont à prévoir auprès des clients et fournisseurs. Il s'agit d'un poste évolatif pour tout candidat faisant preuve de personnalité, de technicité et d'aisance dans les contacts.

Adresser votre dossier (C.V. lettre manuscrite, sal. act. tél. pers.) sous réf. 38 EM à :

Hervé Le Baut-Consultants
31, rue La Boétie-75008 PARIS

audit d'informatique et de gestion

Bilingue Anglais

Homme ou Femme

L'un des tout premiers groupes multinationaux à l'échelle mondiale crée une direction nationale d'Audit Interne de ses filiales françaises. Cette équipe de haut niveau interviendra dans tous les domaines : comptabilité, gestion, administration, études, production, vente et informatique. Nous recherchons deux informaticiens ayant une réelle maîtrise des applications de gestion et une indiscutable compétence comptable et financière. En position d'auditeurs, ils procéderont à des analyses rigoureuses dans un esprit constructif et contrôleront la mise en application de leurs recommandations dans le domaine de l'informatique de gestion avant d'aborder d'autres secteurs d'intervention.

Pour informations complémentaires et rendez-vous éventuel, appeler 753.11.15, INFORMATION CARRIERE, aux heures de bureau.

INFORMATION CARRIERE SVP

Référence : 981.

Si vous le préférez, adressez votre candidature à SVP RESSOURCES HUMAINES 7, rue de Logelbach 75017 Paris.

Fonction Personnel

Société du secteur tertiaire plus de 5000 personnes PARIS

recherche pour renforcer l'encadrement de son

Service d'Administration du Personnel

UN COLLABORATEUR

ayant déjà plusieurs années d'expérience de la fonction.

LE CANDIDAT DEVRA :

- être âgé d'au moins 30 ans
- posséder une bonne formation générale, faire preuve d'adaptation et de rigueur.

LE POSTE REQUIERT :

- l'aptitude à seconder à court terme le Responsable du service dans l'ensemble des tâches administratives,
- la faculté de maîtriser des procédures de paye informatisée qui touche la quasi-totalité du personnel.

Il sera répondu à toutes les candidatures qui feront l'objet d'un traitement confidentiel.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant prétentions sous no 72102 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

PARIS - Proche Banlieue Nord-Est
Importante Société fabriquant et distribuant des produits de consommation de haut standing recherche son

responsable personnel usines

(800 personnes)

30 ans minimum, de formation supérieure (ingénieur, école de gestion...), ayant une formation complémentaire en gestion du personnel et au moins 5 ans d'expérience à une fonction similaire en Unité de Production.

Le candidat retenu sera responsable de l'administration et de la gestion de l'ensemble du personnel (pôle informatique, recrutement, formation, études de fonctions et d'amélioration des conditions de travail, relations avec les délégués du Personnel...). Il sera, en outre, à l'élaborer avec la D.R.H. une nouvelle politique humaine et sociale, qu'il mettra en place et suivra en collaboration avec les responsables de la production.

Envoyer C.V. photo et prétentions en précisant la réf. 730 M au 1^{er} tour de main.



Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

A.GARBARINI S.A.

ENTREPRISE FRANÇAISE, LEADER DE LA REGULATION DE TRAFIC, POUR FAIRE FACE A SON EXPANSION RAPIDE, recherche

responsable de fabrication

Ingénieur directement rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité de la fabrication. Ingénieur connaissant les techniques de mécanique électronique, câblages, circuits imprimés.

• Bon organisateur et coordinateur, excellent meneur d'hommes.

ingénieurs-informaticiens

Expérimentés sur microprocesseurs. Recrutés dans le cadre d'une équipe active, ils contribueront à la réussite de projets de haut niveau. Expérience indispensable.

• Débrouillons et astucieux.

ingénieurs diplômés technico-commercial

• Formation commerciale supérieure • ayant le goût de la négociation et des responsabilités • dynamiques et ambitieux • courts déplacements • expérience minimum 4 ou 5 ans • carrière ouverte et d'avenir.

Nous vous offrons : • une situation stable et d'avenir • des appointements intéressants • des avantages sociaux et des possibilités de promotion.

Adresser votre dossier avec photo, C.V. et prétentions au Service du Personnel - GARBARINI S.A. - 48/54, rue de Mars 92400 COURBEVOIE.

acma cribier

FILIALE DU GROUPE RENAULT
BRANCHE MACHINES OUTILS
ET ROBOTS INDUSTRIELS

recherche

le responsable de ses prix de revient industriels

De formation supérieure, ingénieur mécanicien + spécialisation en gestion (AM + ESSEC ou équivalent).

Il aura 3 ans minimum d'expérience acquise dans une entreprise moyenne fabriquant des biens d'équipement.

Il aura pour mission :

- le suivi des prix de revient et des affaires
- la définition des principes financiers permettant l'établissement des devis.
- une participation active à l'élaboration des budgets et des plans.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à ACMA CRIBIER - 3 à 15, rue Denis Papin 95250 BEAUCHAMPEL.

ORGANISME AGRO-ALIMENTAIRE NATIONAL
secteur laitier, Paris, recrute en

JEUNE COLLABORATEUR MARKETING

Adjoint au responsable du service sections de promotions chargé des campagnes publicitaires nationales de la Profession.

MISSION :

- Contribuer à l'élaboration des plans marketing pour différents produits laitiers. Conduire des études qualitatives et quantitatives et envisager les stratégies de promotion. Evaluer les retombées économiques.
- Animer les groupes de travail par produit avec les professionnels en vue de réaliser politiquement et techniquement les actions de promotion : préparer et gérer les réunions, lancer et contrôler la mise en œuvre des décisions, articuler les initiatives, informer la Profession...

PROFIL :

Age minimum 28 ans. Formation commerciale et relations publiques avec options agro-alimentaire. Expérience indispensable Marketing et Publicité. Anglais nécessaire. Qualités personnelles d'animateur et de Coordinateur, maturité d'esprit et puissance de travail.

Adresser C.V. détaillé sous réf. 104/20.012 101, rue Réaumur, 75002 Paris. (réponse assurée)

SOCIETE LEADER DANS L'ANTI-POLLUTION

RECHERCHE POUR L'UNE DE SES DIVISIONS (en Région Parisienne)

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

RESPONSABLES CHACUN D'UN SECTEUR INDUSTRIEL : élargissement du nombre d'industries touchées, développement du C.A. et de la marge brute.

INDISPENSABLE

- INGENIEUR A.M. - GENIE CHIMIQUE ou autodidacte avec expérience particulièrement intéressante.
- ANGLAIS courant (+ al. poss. Allemand)
- EXPERIENCE de la vente de biens d'équipement (Connaissances anti-pollution appréciées)
- Disponible : 60/70 % en déplacements courts et fréquents, surtout en FRANCE.

Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 447 à

SC sélection conseil
38, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

La Direction du Personnel d'un Groupe Industriel de tout premier plan (6000 personnes) en fort développement recherche un

Spécialiste des Salaires, Etudes et Classifications non cadres

Rattaché au Directeur du Personnel et des Relations Sociales, le candidat retenu sera de formation supérieure et homme d'études autant que de terrain.

Il aura pour mission en liaison avec les chefs d'établissement et les chefs de personnel :

- de coordonner les différentes gestions des mensuels d'établissements, notamment en contribuant à priori les rémunérations, les classifications et les augmentations individuelles lors des promotions.
- de promouvoir des méthodes de connaissance des emplois et des hommes dans les domaines de l'appréciation des conditions de travail, de l'ergonomie, etc. et d'établir des filières de formation et de promotion.

Ce poste est basé en Région Parisienne, mais nécessite des déplacements occasionnels dans les établissements.

Il peut conduire, à terme, vers un poste de Chef de Personnel dans l'un des établissements.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence 80 M à notre conseil qui garantit une totale discrétion.



Raymond Poulsen Consultants
57, Avenue de Suffren 75007 PARIS

SPERRY UNIVAC

recherche pour son Département INFORMATIQUE INTERNE

analyste programmeur

pour développer et mettre en place des applications de gestion sur ordinateur 90/60.

- Formation I.U.T. ou M.J.A.G.E.
- Expérience de 2 années dans la réalisation et la mise en place d'applications de gestion
- Pratique du temps réel souhaitée
- Connaissance du L.P.C.
- Connaissance de l'anglais.

Le poste est basé à PUTEAUX - Pont de Neuilly.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. - photo, sous référence ISC à SPERRY UNIVAC, Direction du Personnel, 3, rue Bellini 92806 PUTEAUX - Pont de Neuilly. (Réponse et discrétion assurées)

IMPORTANTE SOCIETE ELECTRONIQUE
Leader dans sa branche recherche

UN INGENIEUR DIPLOME

SUPELEC - TELECOM - INSA - ENSI - ISEP ou équivalent

Il sera chargé de la réalisation, plateforme, de l'installation sur le site et de l'assistance technique de prototypes.

Une expérience de 3 à 5 ans dans la mise au point, l'installation, et la maintenance de systèmes électroniques et informatiques sera appréciée.

Ce poste est situé en Banlieue Sud-Ouest.

Des déplacements sur une période de 3 à 6 mois sont à prévoir la première année.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous no 71993 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE DE PRODUITS CHIMIQUES recherche

Jeune Attaché Direction Financière

Diplômé de l'une des premières grandes écoles commerciales, option Finances - Contrôle, ou titulaire d'un Diplôme équivalent - même option.

Il sera principalement chargé :

- de l'optimisation des résultats des filiales étrangères, particulièrement sous l'angle comptable, en liaison avec les services fonctionnels de la Société,
- de la réalisation, du perfectionnement et de l'harmonisation des procédures comptables de ces mêmes filiales.

Le poste s'adresse de préférence à un candidat :

- ayant un ou deux ans d'expérience du reporting, ou débutant ayant fait des stages dans cette activité,
- très disponible pour des déplacements à l'étranger.

Connaissance courante de deux langues, dont l'anglais, indispensable.

Adresser dossier de candidature, en précisant la rémunération souhaitée, à P.A.S. (DPRSI) B.P. 133 - 92200 NEUILLY.

Le responsable marketing de notre gamme industrie

Dans notre secteur d'activité proche de la chimie, notre entreprise bénéficie d'une audience nationale. Notre nom est connu et synonyme de qualité. Avec 1200 personnes et 3 unités de production, nous réalisons plus de 400 millions de chiffre d'affaires.

La Direction Commerciale de notre Division Revêtements Industriels souhaite s'adjointre un spécialiste de Marketing. L'analyse des ventes par gamme de produits, l'étude des marchés et de la concurrence, doivent lui permettre de proposer des stratégies et nouvelles produits, les campagnes de promotion et publicité.

Homme d'expérience, il a une formation supérieure technique ou commerciale et déjà obtenu des résultats significatifs dans ses activités antérieures. Une parfaite connaissance de l'anglais pourrait lui permettre à moyen terme une extension de ses missions vers l'export ou vers un poste de responsabilité internationale.

Michel Collet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence 3101 M, 1 rue de Bort - 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntac

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

GRAND GROUPE FRANCAIS MULTINATIONAL

recherche pour PARIS

UN INGENIEUR CONFIRME GRANDE ECOLE

5 A 10 ANS D'EXPERIENCE DANS UNE POSITION RESPONSABLE DE BUREAU D'ETUDES - INGENIERIE OU EXPERIENCE INDUSTRIELLE DANS LES DOMAINES DE RAFFINAGE OU DE PETROCHIMIE.

ANGLAIS COURANT NECESSAIRE, pour animer une équipe de développement des ventes de produits hautement techniques utilisés en séparation et épuration de fluides dans un marché mondial.

Envoyer lettre manuscrite avec CV détaillé, photo et prêt. à No 72.430 CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

INSEAD INSTITUT EUROPEEN D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

DOCUMENTALISTE RESPONSABLE SYSTEMES D'INFORMATIONS

(Homme ou Femme)

Expérience plusieurs années dans poste similaire indispensable.

Poste à pourvoir rapidement

Formation universitaire en économie et gestion complétée d'une spécialisation en documentation et système d'information souhaitée.

Anglais courant lu et parlé indispensable.

Envoyer CV détaillé, références, photo et prétentions : Service du Personnel - Bld de Constance 77305 Fontainebleau cedex

Dynamique, motivé et ambitieux...

Grand Groupe Industriel Français recherche dans le cadre de son développement de jeunes diplômés (débutants à 5 ans d'expérience)

HEC, ESSEC, SUP de CO, Sciences Po...

- Postes à vocation : contrôle de gestion, audit administrative, comptable ou financière
- Soit Paris, soit grande ville de Province
- Des informations détaillées vous seront fournies en écrivant à No 71.564 CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

mais sérieux, diplomate et tenace.

L'UN DES PLUS IMPORTANTS FABRICANTS MONDIAUX DE CHAINES MECANQUES DE PRECISION

(1250 PERSONNES - 200 MILLIONS DE F.)

recherche

ADJOINT DU DIRECTEUR DU CENTRE D'ETUDES ET DE RECHERCHES

CAPABLE D'ANIMER avec le Directeur, un CENTRE DE 35 PERSONNES (dont 8 Cadres) : ETUDE et mise au point d'ensembles mécaniques de précision (spécialement de transmission) avec matériaux composites (métal, plastiques, plastiques armés) Recherche de solutions nouvelles, de voies de diversification (évolution du produit et nouveaux produits mécaniques).

POSTE ÉVOLUTIF A POURVOIR A LEVALLOIS (92)

INDISPENSABLE

- 33/35 ans minimum
 - INGENIEUR diplômé à dominante MECANIQUE : AM, ECL, IDN, ANGLAIS fluide
 - EXPERIENCE B.E. et RECHERCHE
 - si poss. METHODES Usine ou Fabrication.
- Connaissances souhaitées en métallurgie, traitement thermique et chimie des plastiques.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo as réf. 405 à

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

RADIOTELEPHONES



Nous sommes les leaders sur le marché français et dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

UN ATTACHE COMMERCIAL

REGION PARISIENNE

Collaborateur direct du directeur régional ILE DE FRANCE, il sera chargé de suivre et de développer un important portefeuille de clientèle composé d'entreprises industrielles et de sociétés de service.

Agé d'au moins 27 ans, le candidat retenu sera titulaire de l'enseignement supérieur (DUT, BTS ou équivalent), posséder de bonnes connaissances en électronique (ou en électro-technique) et des aptitudes indiscutables à négocier à haut niveau.

Les dimensions de notre société ouvrent de larges perspectives d'évolution de carrière pour un candidat de valeur.

Adresser C.V. photo et prétentions à THOMSON-CSF Département RADIOTELEPHONES M. Norbert ROGE, 65, rue du Fossé Blanc 92231 GENNEVILLIERS

Société dynamique. Activité dominante : secteur Pétrole, cré son département FORAGE, recherche

INGENIEURS CONTROLEURS

DE FORAGE

SUPERVISEURS DE FORAGE

GEOLOGUES-GEOPHYSICIENS

Expérience demandée : 3 à 5 ans dans les domaines précités.

Disponibilité totale pour toutes les régions du globe. Envoyer C.V. et prétentions sous référence 1044/S A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS (qui transmettra).

LE LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS

recherche pour sa section
« METROLOGIE-LAZERS » D'ORSAY.

UN INGENIEUR

Bonnes connaissances générales en thermique (diffusion) et métrologie des lasers (puissance) en vue d'applications médicales et industrielles. Quelques années d'expérience souhaitées.

Envoyer curriculum vitae et prétention : 1, rue Gaston-Botz, 75015 PARIS sous référence 80/DEL/05.

volvic

Pour compléter notre réseau commercial nous recherchons pour un secteur de la REGION PARISIENNE

chef des ventes

Agé au minimum de 28 ans, de formation commerciale supérieure et ayant acquis une première expérience de la distribution, il possède dans l'ALIMENTAIRE. Après une période de formation aux techniques de vente propres à notre entreprise, ce nouveau responsable sera chargé de l'animation d'une équipe d'inspecteurs ainsi que de visites et de négociations au niveau des Grandes Surfaces. Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la réf. 729 M sur l'enveloppe au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

amri

SOCIÉTÉ DE BIENS D'ÉQUIPEMENT

recherche

INGENIEURS D'AFFAIRES

AM INSA ou équivalent

- Expérience Technique ou Technico-commercial en robinetterie, tuyauterie et fournitures industrielles

Connaissance : Mécanique ou Mécanique des Fluides ou Automatismes

Fonction : Responsabilité de groupe d'études (4 à 5 Techniciens Supérieurs)

- Analyse des demandes des clients

- Suivi, conception, réalisation et coordination totale des affaires

Postes évolutifs

Déplacements de courte durée

Anglais courant

Ecrire avec C.V., photo et prétentions

Service du Personnel

Société AMRI

50, Avenue Daumesnil - 75012 PARIS

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS FABRICANT DE PEINTURES ET REVERTEMENTS MURAUX

recherche

RESPONSABLES COMMERCIAUX

DE HAUT NIVEAU

NOUS DEMANDONS :

- Une formation commerciale supérieure ;
- Des références de réussite dans l'action commerciale et possible auprès des chaînes de grande distribution.

NOUS OFFRONS :

- Poste de grande responsabilité. Chacun d'entre eux se verra confier la promotion et le développement des ventes auprès des chaînes de distribution.

- Rémunération motivante et très évolutive en fonction directe des résultats.

- Travail au sein d'une équipe de direction jeune et ambitieuse.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo ré. et prétentions à no 72.593, CONTESSÉ Publicité, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

MEDECIN

Chef de Produit antibiothérapie

Nous sommes la Filiale Française d'un Groupe Pharmaceutique International et nous recherchons un JEUNE MEDECIN pour prendre la responsabilité de notre gamme antibiotiques. Nous voudrions rencontrer un Confrère dynamique et décidé à faire carrière dans l'industrie dans le domaine du Marketing et de la Promotion. Deux ou trois années d'expérience dans l'industrie Pharmaceutique comme Chef de Produit ou comme Attaché à l'information Médicale seront très appréciées de même qu'une expérience dans l'antibiothérapie. Une bonne connaissance de la langue anglaise est très souhaitable. Lieu de travail : PARIS. Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo récente sous réf. 395-M au Docteur R. de Chéverny qui étudiera votre candidature.

sélor
29, rue Tranchart
75008 Paris

PHILIPS

recherche un

JEUNE CADRE DIPLOME GRANDES ECOLES

HEC - ESSEC - SUP de Co, Sciences Po, débutant ou ayant une première expérience (2 ans environ) pour assumer la fonction d'

ASSISTANT CHEF DE PRODUIT haute fidélité

Ce poste exige la connaissance de l'anglais et nécessite d'assez nombreux déplacements.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. sous no 70.499 à CIE Française PHILIPS Département du Personnel, 50, avenue Montaigne 75008 Paris

CONTROLE BAILEY

Premier fabricant français

de systèmes de contrôle

et régulation industriels

accroît ses ventes à l'exportation et recherche SON

RESPONSABLE COMMERCIAL

OPÉRATIONNEL

POUR LE SECTEUR GÉOGRAPHIQUE DE L'AMÉRIQUE LATINE

Ce cadre, Agé d'au moins 30 ans, devra justifier d'une expérience de vente en systèmes de contrôle automatique dans l'industrie et sera apte à prospecter et à négocier en anglais, espagnol, portugais. Le poste basé au siège de la Société implique de nombreux déplacements dans tous les pays d'Amérique Latine.

Adresser C.V. photo et prétentions au Service du Personnel, 5, av. Newton, Z.I. - 92142 CLAMART.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE

recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures
- célibataires, dégages des obligations militaires
- libres rapidement

DESIREUX D'ENTREPRENDRE

UNE CARRIÈRE DANS

L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré.

Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé + photo en précisant la date de disponibilité à no 70.567 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

AFRAMP

Association de Formation loi 1901 propose l'intervention dans ses cours destinés à des Cadres d'Entreprises à un

ANIMATEUR EXTÉRIEUR

spécialisé en Commercial et Vente

haut niveau demandé

Ecrire avec C.V. à M. Brown

31, rue d'Amsterdam - Paris (8^e).

PARIS (9^e)

IMPORTANT CABINET AUDIT ET COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche

RÉVISEURS

- minimum 2 années d'expérience.

ASSISTANTS

- débutants ou première expérience d'une année ;
- formation supérieure exigée.

Pour ces deux postes, il est offert :

- un travail varié et formateur ;
- une rémunération motivante ;
- un développement personnel rapide pour les éléments de valeur.

Envoyer lettre de candidature man., photo, C.V., prétentions sous réf. 7.041 à « Le Monde » Pub., 5, rue des Italiens, 75007 PARIS CEDEX 05.

Dans le cadre du développement de son activité « ROBOTS INDUSTRIELS »

acma cribrier

FILIALE DU GROUPE RENAULT

recherche

INGENIEURS

ELECTRONICIENS - AUTOMATICIENS

De formation supérieure, les candidats retenus auront plusieurs années d'expérience en informatique industrielle utilisant des micro-processeurs.

Ils seront chargés, dans le domaine des robots industriels, des études, de la réalisation et des adaptations des logiciels de commandes.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions à ACMA CRIBIER - 3 à 15 rue Denis Papin 95250 BEAUCHAMP

Importante société T.P. proche banlieue Nord recherche

2 ingénieurs analystes

HF

ENSI - INSA - DEA ou équivalent

pour mise en place d'applications de gestion programmées en BASIC pour mini ordinateur.

Expérience de 1 ou 2 ans souhaitée.

Le poste requiert une grande disponibilité. Déplacements en province.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 10559, à MEDIA SYSTEM 104 rue Réaumur 75002 Paris.

BRED

souhaite intégrer

dans son réseau d'Agences

PARIS - BANLIEUE

JEUNES BACHELIERS DUT - BTS

Libérés des obligations militaires, aptes à assumer des responsabilités au niveau des guichets et désireux de prouver leur dynamisme commercial.

Ecrire avec C.V. et photo à : Banque Régionale d'Escompte et de Dépôts Direction Commerciale Gestion du Personnel

BRED 18, Quai de la Rapée 75012 PARIS

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

GROUPE FRANCAIS (3000 Personnes)
fabriquant des composants électromécaniques
recherche dans le cadre de l'expansion de
son LABORATOIRE CENTRAL D'ESSAIS

Ingénieur débutant

(ESPCI - PC, INSA - GENIE
PHYSIQUE ou EQUIVALENT)

Responsable des études et de la réalisation
de matériels d'essais.

Le candidat choisi devra avoir de bonnes
connaissances théoriques, un goût prononcé
pour l'expérimentation concrète.

Lieu de travail : PARIS.

Ecrire sous No 72729, CONTEXTE Publicité
20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q.r.

formé par l'audit vous pouvez être le controller

que nous recherchons, vous êtes jeune et
vous avez une première expérience
d'audit acquise de préférence en Cabinet
où vous avez pratiqué le milieu industriel.

Vous êtes ouvert aux travaux de compte-
biliser et de contrôle de gestion.

Nous vous confierons la responsabilité de
l'ensemble des travaux administratifs, fiscaux,
comptables et de contrôle de gestion de l'une
de nos divisions (120 MF, 110 personnes).

Si vous désirez participer à ce recrutement,
envoyez votre CV avec photo récente sous
la référence 93.09 à :

ONOMA 26, rue de Berri 75008 Paris
(confidentialité, réponse assurée)

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
à la tête d'un groupe diversifié de 9.000 personnes
recherche un :

Auditeur Interne Confirmé

Attaché à la Direction Financière Paris (Bâle).
Formation : DECS ou Grande École commerciale
avec quelques années d'expérience d'audit interne
dans grand groupe ou d'audit externe dans cabinet
important.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et
prétentions sous référence 8005 à L.T.P.
31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris
Cedex 02 - qui transmettra

IMPORTANTE BANQUE INTERNATIONALE
recrute pour permettre l'élargissement du champ
d'activités de sa salle des changes

CAMBISTE DEBUTANT

Ce poste peut convenir notamment à un aide-
cambiste ou un gradé très expérimenté dans le
« BACK OFFICE ».

- La formation et l'intégration dans l'équipe en
place seront assurées
- Une bonne connaissance de l'anglais est indis-
pensable.

Envoyer dossier de candidature (lettre manuscrite,
C.V. et prétentions) sous réf. 1047/S à A.M.P.
40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS. Préciser
le nom des banques auxquelles il ne devra pas
être communiqué. Discretion assurée.

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS
spécialisé dans le tourisme

recherche

CHEF DU SERVICE PRIX et CONCURRENCE

- Economiste de formation ou grande école
commerciale ;
- Maîtrisant bien l'anglais et les techniques de
marketing ;
- Libre de voyage.

Rémunération : 100.000 à 130.000 F selon valeur
du candidat à laquelle s'ajoutent des avantages
Importants

Envoyer curr. vitae et photo à REGIE PRESSE,
n° 7 022.745 M
85 bis, rue Beaumartin, 75002 PARIS.

GROUPE IMMOBILIER

recherche

pour sa filiale à Paris

UN CHEF COMPTABLE

LE POSTE :

- assurer la supervision journalière de la
comptabilité de sociétés immobilières ;
- gestion et suivi de la trésorerie, mise en
place des financements ;
- préparation des budgets et analyse des
écarts ;
- établir les situations périodiques pour
les besoins de la direction générale ainsi
que le groupe ;
- assurer tous contacts et déclarations
afférents aux relations avec l'autorité
publique.

LE PROFIL :

- expérience comptabilité immobilière sou-
haitée ;
- anglais apprécié ;
- esprit d'initiative et d'organisation ;
- âge minimum 35 ans.

Ecrire à PARABI - 20, av. George-V, 75008 PARIS
avec curriculum vitae, photo et prétentions.

Cincom Systems

le spécialiste
des systèmes DB/DC
et des systèmes d'application
RECHERCHE

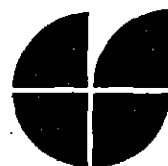
INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Diplômés de l'enseignement supérieur, ayant une
bonne connaissance des applications informatiques
et/ou l'expérience de la vente de logiciels.
Les candidats retenus seront chargés de la promotion
de nos systèmes avancés DB/DC.
Ces postes sont à pourvoir à Paris. Des déplacements
ponctuels sont à prévoir. Rémunération très
importante, promotion basée sur les résultats.

INGÉNIEUR DE DÉVELOPPEMENT (CII-HB)

Spécialiste CII-HB niveau 66, 64 et/ou Mini 6.
Bonne connaissance de GCOS et assembleur
indispensable.
Connaissance TDS, DTF appréciée. Poste à Paris.

SGBD TOTAL est disponible sur plus de 25 matériels
différents et constitue avec quelque 3000 utilisateurs
le SGBD le plus utilisé à travers le monde.



Envoyez CV manuscrit,
photo et prétentions à
CINCOM SYSTEMS
101 des Miniers
208, rue Raymond-Losserand
75080 PARIS CEDEX 14 - Tél. : 545.67.79

MITSUI & C° EUROPE S.A.

quartier Champs Elysées

Filiale d'une des plus grandes
sociétés de commerce japonaises

RECHERCHE

pour son service département chimie

JEUNE DIPLOMÉ I.U.T CHIMIE

bilingue français - anglais

disponibilité immédiate

Envoyer C.V. et prétentions à M. Roulin
37, av. Pierre 1er de Serbie, Paris 8°.

T.R.T. TELECOMMUNICATIONS
RADIOÉLECTRONIQUES
ET TÉLÉPHONIQUES

recherche

INGÉNIEUR SYSTÈMES

Ingénieur très confirmé (position I.D.), de forma-
tion Grandes Ecoles ou Universitaire ayant une
large expérience en communication sous ses aspects
techniques et économiques, intéressé par la
conception de systèmes.

Adresser curriculum vitae à : T.R.T.,
5, avenue Beaumartin, 92350 LE PLESSIS-BOBIGNON
ou téléphoner au 690-23-23, poste 828,
pour informations complémentaires.

VEECO

Société Internationale fabriquant
des Equipements pour les Semi-Conducteurs

recherche

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

pour renforcer son équipe de vente. Ayant 2 à
3 années d'expérience de la vente. Il aura un
niveau B.T.S. ou D.U.T. d'électronique.

Il lui sera confié un territoire de vente important
sur lequel il devra vendre et promouvoir des biens
d'équipements de très haute technologie. Pour
cela, il recevra un salaire motivant
+ intéressement + voiture.

Adresser curriculum vitae + photo + présent., à :
VEECO S.A. - B.P. 70 - 91403 ORSAY Cedex.

Notre groupe d'entreprise est leader en Europe avec
14 supports d'information et encyclopédies pour
le domaine économique et l'industrie de l'export
de toute l'Europe.

Dans le cadre de notre expansion et le renforcement
de nos ventes, nous recherchons

DES AGENCES CAPABLES

OU DES VENDEURS DE PREMIER ORDRE

QUI TROUVERONT UN DOMAINE

D'ACTIVITÉS LARGES ET INTÉRESSANTES

Votre mission :

- acquisition, conseil et service auprès d'indus-
triels exigeants de l'industrie française

- exportation ;
- entretenir et développer les contacts existants ;
- convaincre et gagner une nouvelle clientèle.

Si vous êtes intéressé à des commissions élevées,
prière d'adresser votre candidature à :

EUROPE EXPORT EDITION GMBH,
Postfach 4024 - D-6100 Darmstadt 1.

**Nous prions instamment nos can-
didats d'avoir l'obligeance de répondre
à toutes les lettres qu'ils reçoivent et
de restituer aux intéressés les docu-
ments qui leur ont été confiés.**

MINISTÈRE DE LA JUSTICE

recrute

INGÉNIEUR

Spécialisé en problème alarme sécurité

Quelques années d'expérience en électronique
avec des connaissances en petit matériel informa-
tique, transmissions.

Mission : rôle de conseil dans le choix de matériels
techniques modernes. Assurer la mise en service.

Tâches d'administration. Courts déplacements à
prévoir.

Lieu de travail : Paris

Salaire détaxé : 5.500 F mensuel net

Poste à pourvoir immédiatement.

Faire parvenir curriculum vitae sous réf. 4289 à
P. LICHOU S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02
qui transmettra.

Filiale chargée de la mise en œuvre des sys-
tèmes informatiques d'un très important
Groupe d'Assurances recherche pour
ses équipes systèmes

Ingénieurs-système, analystes, analystes-programmeurs expérimentés et débutants

pour le développement d'importants projets
informatiques utilisant des bases de données
et un réseau de télétraitement.

Le matériel actuellement installé se compose
de :
DEUX 3033 - 12 000 K chacun,
UN 3033 - 8 000 K,
UN 370/168 AP - 8 000 K,
1000 terminaux de télétraitement.

GIE

Envoyer CV, sous réf. 10102,
en précisant le poste choisi,
à Gie, Service du Personnel,
Cedex 11, 92081 PARIS La
Défense.

POUR MACHINES

TRI-DIMENSIONNELLES

et appareils de mesure

recherches

1 ELECTROMÉCANICIEN/ ELECTRONICIEN S.A.V.

Ce poste comprend :

- l'installation, mise en route et main-
tenance des machines ;
- la formation des opérateurs ;
- déplacements ;
- Anglais souhaité-Formation assurée

Ecrire avec C.V. et prétentions
sous Réf. 1100 M à BLEU Publicité
17, rue Lebel - 94300 VINCENNES - OT

TRÈS IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES

recherche

JEUNES DIPLOMÉS

(Sup de CO, ESCAR, DES de DROIT)

Formation complémentaire IAE ou équival. rech.)

Destinés à entrer après formation complète dans
le corps de l'inspection de son réseau

d'AGENTS GÉNÉRAUX

Mobilité géographique indispensable.

Envoyer CV 72.137 CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra,
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

ASSISTANTE DU P.D.G.

D'une P.M.I. proche - M^{re} Sébastien-Froisart
recherche une collaboratrice capable d'assurer à
la fois son SECRÉTARIAT et l'exécution de
diverses tâches fonctionnelles par délégation.

Environ 30 ans :

- Formation générale universitaire ;

- Diplômée école commerce ou licences sciences
économiques ;

- Connaissances comptables et management ;

- Bilingue français-anglais, allemand apprécié ;

- Pratique sans complexe sécu-darysto et sans
religion.

Salaire : 6 à 8.000 X 13 suivant expérience.

C.V. accompagné lettre manuscrite et photo.

Borise sous n° 7.015 à « Le Monde » Publi-
cité, 20, rue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01,
qui transmettra directement au P.D.G. concerné.

ORGANISME FINANCIER PARIS

créé la poste d'

Organisateur

et recherche un **INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE**
ayant trois à quatre ans d'expérience acquise de
préférence dans le Service « Organisation »
d'une Banque et l'habitude d'utiliser l'inter-
net.

Mission : Rattaché au Service Organisation et
Informatique, il participera à l'établissement du
plan informatique, assurera la mise en œuvre de
services et les utilisateurs et sera chargé de la
mise en place des procédures et applications. Il
pourra à terme assumer la responsabilité complète
du Service.

Votre C.V. détaillé (photo + prétentions), adressé
sous référence 3913 à M.A. BORDES, sera traité
confidentiellement.

GAMMA Sélection

3, Place de Valors - 75001 PARIS.

PARLY II

**IMPORTANT ADMINISTRATEUR
DE BIENS**

recherche

ANALYSTES

qui participeront à la mise en place d'un IBM
4331/DOS/VSE/CICS au sein d'une équipe de
15 personnes. Les candidats pourront posséder
une expérience de l'analyse et la programmation
COBOL, mais nous étudierons aussi les dossiers
d'Analystes Programmeurs confirmés ou de
jeunes Diplômés (MAGE, IIE ou ÉCOLE
d'INGÉNIEURS).

Adresser C.V. détaillé à AGIP, 2, rue de Marly
78150 LE CHESNAY.

TRAILOR

GROUPE INTERNATIONAL

Important Constructeur

de matériel de transport

recherche

pour s'intégrer à l'équipe de ses services financiers

un TRÉSORIER

bilingue anglais

Ses fonctions seront multiples :

- assurer la gestion de la trésorerie, les prévi-
sions à court terme, le suivi des frais financiers et
les relations avec les banques, il sera également
chargé du crédit client et du risque clientèle.

Le candidat aura acquis une première expérience
en milieu bancaire ou en milieu industriel (d'ac-
tion financière).

Adresser C.V. + photo à :
Claire BOURGEOIS, TRAILOR S.A.,
BP 49, 78311 MAUREPAS.

GROUPE PRIVE AMERICAIN

(C.A. 80 : 15 millions US dollars)
Distributeur en Europe de Matériel d'Équipement
pour l'Industrie Électronique recherche pour son
Responsable Européen.

CONTROLLER

Poste à PARIS, chargé :

- d'assurer la gestion budgétaire des filiales euro-
péennes (France, Allemagne, Angleterre) ;
- d'effectuer la consolidation des comptes du
Groupe ;
- développer et contrôler les procédures comp-
tables et administratives du Groupe ;
- d'établir un plan informatique et de le faire
appliquer par chacune des filiales.

Ce poste requiert :

- une connaissance et une expérience des mé-
thodes anglo-saxonnes de reporting et de consoli-
dation ;
- une formation supérieure, complétée par des
diplômes comptables français ou étrangers, d'un
niveau au moins égal au DECS ;
- une parfaite maîtrise de l'anglais ;
- une aptitude à maîtriser les questions informa-
tiques.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 3348 à
P. LICHOU S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02
qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC

recherche

CADRE FINANCIER

DIPLOMÉ ÉTUDES SUPÉRIEURES

Adresser curriculum vitae à :

OBSTOM - 24, rue Bayard, 75008 PARIS.

كتاب من الصين

Sur le chemin des écoliers...

BREF

ASSURANCES SOCIALES

RENTES ACCIDENTS DU TRAVAIL

Cette majoration ne s'applique qu'aux rentes dont le taux d'incapacité permanente partielle est égal ou supérieur à 10 % et aux rentes d'ayants droit. Les paiements se font soit directement aux guichets de la Caisse régionale, soit par mandats, virements postaux ou bancaires, ou par versements à la Caisse d'épargne.

AUTOMOBILE

MENTION OBLIGATOIRE DU KILOMÉTRAGE SUR DEVIS ET FACTURES DE RÉPARATION. — Un décret, paru au « Journal officiel » du 12 septembre, rend obligatoire, dès le mois de décembre, lors de « toute intervention d'ordre mécanique ou de tôlerie », la mention du kilométrage figurant au compteur du véhicule, sur les « devis, ordres de réparation, factures ou tous autres documents techniques, comptables ou commerciaux en tenant lieu ». Le décret fixe également les règles permettant d'opérer un « échange standard » d'organes mécaniques sur un véhicule usagé.

PRESSE

**MORT DE JEAN GORIN
DIRECTEUR DE LA RÉDACTION
DE « V.S.D. »**

Ayant quitté Europe 2, il est choisi comme directeur de la rédaction de France-Soir en 1975. Mais lorsqu'en septembre 1977 son ami Maurice Siéglé lance V.S.D., on retrouve rapidement Jean Gorini à la direction de la rédaction de l'hebdomadaire.

En novembre 1978, il s'avait également animé l'émission télévisée « Le coursier autour du monde », pour Antenne 2.

N'oubliez pas que le port du casque pour les cyclomotoristes est obligatoire partout.

★ Prévention routière, Lina, 81310 Montbérégny tél. 091-30-03

VIE QUOTIDIENNE

NETTOYAGE CHEZ LE TEINTURIER : QUELLES GARANTIES

Ce document comporte aussi un bon formulaire de remboursement : les tantièmes basés sur le montant des primes au versement des vêtements. Aussi, si le client l'estime nécessaire, il peut demander à son teneur de souscrire une assurance pour les objets de prix qu'il lui confie : celui-ci lui prendra à son nom, mais la prime sera à la charge du client. En cas d'accident, l'assurance paie une indemnité basée sur le montant de l'assurance. Le client doit déclarer au moment du dépôt.

Certains professionnels du nettoyage nettoient le contenu de la douille. Ils fournissent l'information de l'assurance, souvent eux-mêmes une assurance sur ce point avant de leur remettre un vêtement.

JOURNAL OFFICIEL—

Sont publiés au *Journal officiel*
du dimanche 31 septembre 1980 :

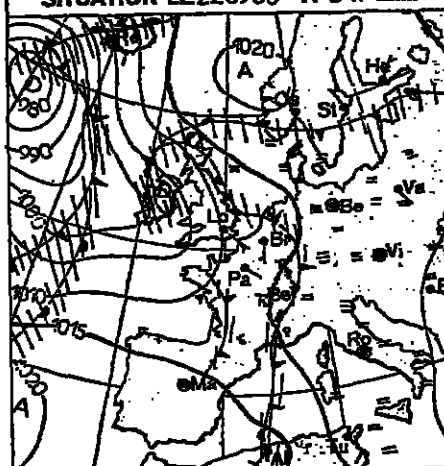
DES DECRETS

● Modifiant le décret du 3 juin 1977 sur l'agriculture de montagne et de certaines zones défavorisées.

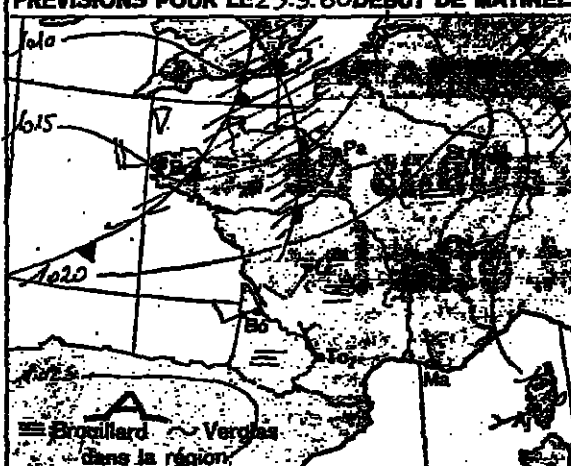
LE MONDE
met chaque jour à la disposition de
ses lecteurs des rubriques d'Annonces
Immobilieres.
Vous y trouverez peut-être
LES BUREAUX
que vous recherchez.

MÉTÉOROLOGIE

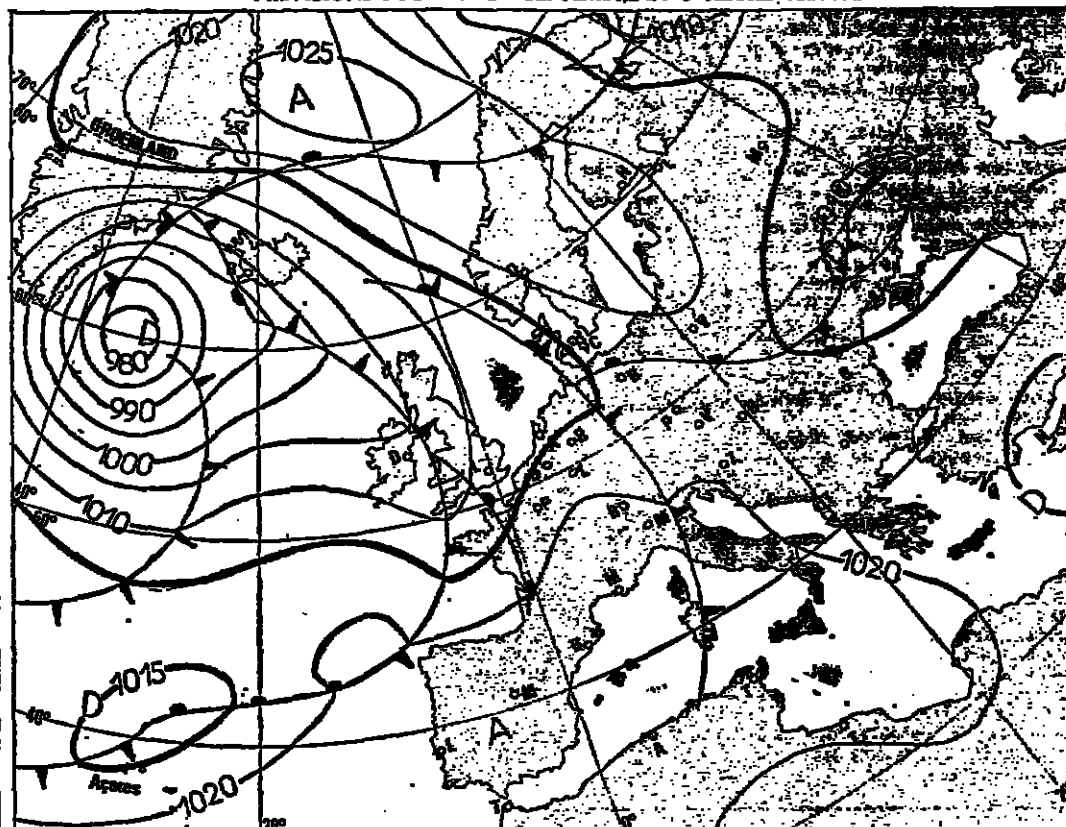
SITUATION 1E220980 A O R G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 23 9 80 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 23 SEPTEMBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



Mardi 23 septembre, il pleuvra le matin en Bretagne, en Vendée, en Normandie et dans la région parisienne; il y aura des brouillards de l'Aquitaine au Massif Central et à l'Alsace, peut-être encore quelques

orages sur les Alpes et en Corse. Au cours de la journée, les pluies tapageuses des Ardennes, de la région de Champagne, mais en s'affaiblissant, tandis que des éclaircies apparaissent progressivement en Estagne, en Vendée, en Normandie, puis dans la région picarde le soir. Des Alpes à la mer, les nuages sont plus ou moins ciel plus variable avec de belles éclaircies. Enfin, le temps sera le plus souvent ensoleillé dans le Centre et le Midi. Au nord de la Loire, les nuages sont modérés et irréguliers et de sud-ouest puis d'ouest, il y aura faibles allures.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris,

indique le maximum enregistré au cours de la journée du 21 septembre : le second, le minimum de la nuit du 21 au 22) : Ajaccio, 29 et 15 degrés ; Biarritz, 25 et 13 ; Bordeaux, 24 et 12 ; Bourges, 31 et 13 ; Brest, 18 et 11 ; Caen, 23 et 11 ; Cherbourg, 18 et 11 ; Clermont-Ferrand, 19 et 13 ; Dijon.

17 et 15; Grenoble, 22 et 17; Lille, 23 et 13; Lyon, 19 et 15; Marseille, 29 et 24; Nancy, 20 et 12; Nantes, 23 et 13; Nice, 25 et 20; Paris-Le Bourget, 23 et 12; Pau, 26 et 13; Perpignan, 29 et 13; Rennes, 21 et 12.

PARIS EN VISITES

MARDI 23 SEPTEMBRE

« Le vieux Montmartre », 15 h., devant l'église Saint-Pierre de Montmartre, Mme Allaz.

« Quartier Mouffetard », 15 h., métro Cardinal-Lemoine, Mme Rirot.

« La Renaissance à Paris », 15 h., métro Saint-Paul, Mme Meyniel.

« Autour du Palais-Royal », 15 h., grilles du Conseil d'Etat, Mme Puchal.

« Hôtel de Lauzun », 15 h., 17, quai d'Anjou, Mme Vermeersch (Casse nationale des monuments historiques).

« La cristallerie de Baccarat », 15 h., 30 bis, rue de Paradis (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
« Evocation du Clemenceau en sa maison », 20 h., 30, rue Franklin-Roosevelt (Mme Ferrand).
« La place des Vosges », 15 h., 2, rue de Sévigné (Le vieux Paris).
20 h., Maison des polytechniciens, 12, rue de Poitiers, M. Louis Perillier : « Le contrôle : clé du désarmement ».
20 h., 3, rue Largillière, M. Fernand Schwarz : « La Grèce oubliée » (Nouvelle Acropole).

Températures relevées à l'étranger :
 Alger, 22 et 20; Casablanca, 22 et 18;
 22 et 15; Athènes, 22 et 19; Berlin,
 23 et 10; Bonn, 25 et 14; Bruxelles,
 24 et 15; Le Caire, 31 et 20; Haï
 Canaries, 25 et 19; Copenhague, 20
 et 9; Genève, 20 et 14; Lisbonne,
 22 et 13; Londres, 20 et 11; Madrid,
 22 et 6; Moscou, 11 et 6; Malindi,
 22 et 15; Rome, 22 et 11; Palerme,
 de Majorque, 22 et 23; Rome, 23 et
 16; Stockholm, 16 et 11; Téhéran,
 22 et 20.

(Documents établis avec le
 support technique spécial de la
 Météorologie nationale.)

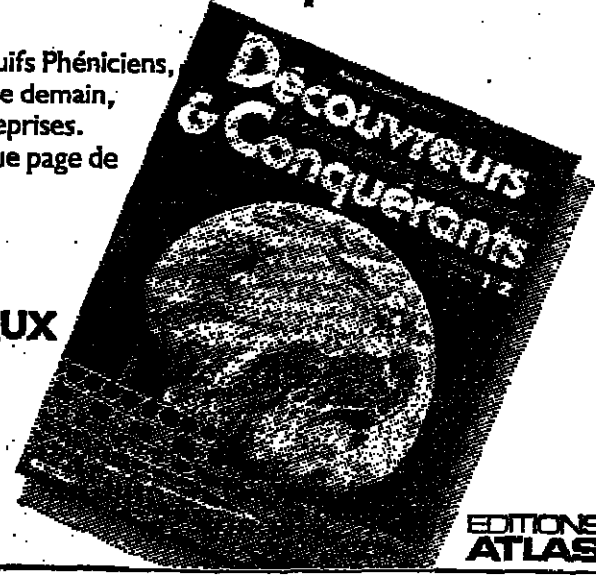
Alain Bombard présente

Découvreurs et Conquérants

l'encyclopédie Atlas de la grande aventure des explorations

Du premier tour de l'Afrique, à bord des archaïques esquifs Phéniciens, à la conquête de l'espace sidéral, champ des conquêtes de demain, Alain Bombard vous convie à la plus fantastique des entreprises. Celle de la découverte de notre monde. Vivez-la à chaque page de **Découvreurs et Conquêteurs**, l'encyclopédie qui raconte la grande aventure des explorations.

DEMAIN
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX
les deux premiers fascicules
au prix d'un seul **7F**



هكذا من الأصل

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

TERRAINS A PRENDRE

Plusieurs opérations de construction de logement vont être lancées dans Paris

« Il existe de très vastes parties de la capitale qui constituent à l'heure actuelle, et à quelques kilomètres du cœur de la capitale, de véritables friches urbaines, peu ou mal utilisées essentiellement par des services publics. Il paraît donc souhaitable, nécessaire et possible de récupérer progressivement ces terrains pour les affecter à la construction de logements. » C'est M. Chirac qui parle. Au cours de trois prochaines années la Ville de Paris va lancer une dizaine d'opérations combinant la rénovation et la réhabilitation et qui devraient permettre la réalisation de différents programmes de construction de logements.

● **L'aménagement de la gare de Reuilly (12^e arrondissement).** — Un premier projet a déjà été étudié, mais à la suite des critiques émises par la commission d'arrondissement, les discussions ont repris avec la S.N.C.F. et débouchent sur la possibilité de libérer cette emprise de manière presque totale. Un nouveau projet devra donc être étudié.

● **Gare de l'Évangile (19^e).** — Compte tenu des nuisances, la mairie a renoncé à lancer un programme massif de construction de logements. A l'inverse il lui semble tout à fait possible de réaliser une opération de caractère plus réduit prolongeant le quartier habité existant.

● **Bercy (12^e).** — En dehors de la partie réservée au futur centre des sports, au parc et au regroupement des activités vinicoles, des terrains situés le long des rues de Bercy et Chabriel-Lacour peuvent être utilisés pour construire des logements sociaux.

● **Place de Stalingrad (19^e).** — Dans le secteur « Flandre-Kabylie », plusieurs opérations de rénovation peuvent être engagées près du bassin de La Villette.

● **Secteur Italis (13^e).** — L'aménagement du secteur « Tasse-Kellermann » est prévu ainsi qu'une partie du secteur appelé « Moulin-de-la-Pointe ».

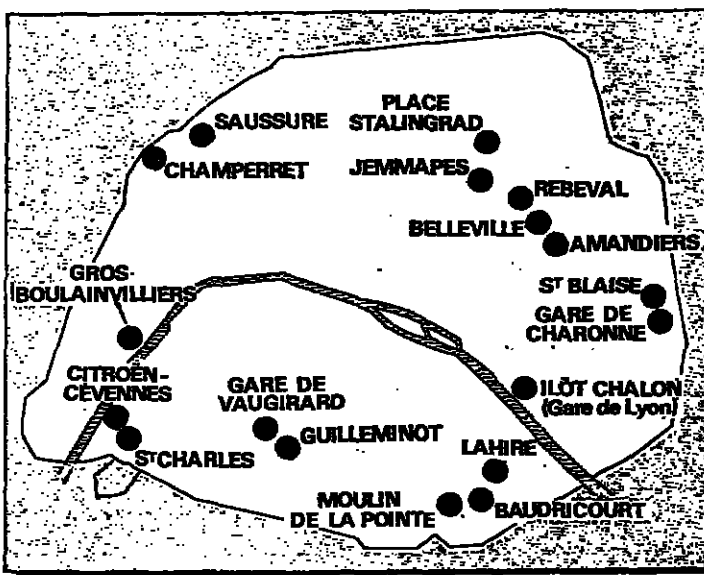
● **Îlot Chalon (12^e).** — Cet îlot, situé aux abords de la gare de Lyon, a été laissé à l'abandon depuis des années. L'habitat insalubre domine, alors que le TGV se prépare à arriver dans ce quartier. Le maître devrait présenter très prochainement un plan d'aménagement de cet îlot « qui comprendra la réalisation de nombreux logements sociaux ».

Mais en fixant ces perspectives, le maire de Paris fait, ce lundi 22 septembre, le point sur les seize zones de rénovation lancées dans la capitale. Car la réduction des hauteurs de construction, le desserrement des opérations, l'extension des espaces verts et des cheminements piétonniers, la conservation de certains immeubles existants, ont obligé le Conseil de Paris à revoir tous les programmes d'aménagement prévus (le Monde du 27 février 1979). Ces modifications ont entraîné naturellement une perte de 1 020 logements, notamment dans les opérations Champerret (17^e),

Saint-Blaise (20^e), Guillemot-Vercingétorix (14^e), Rebeval (20^e) et Jemmapes (10^e). Mais cette diminution a été compensée par les 1 000 logements anciens qu'il a été décidé de conserver et par les 800 logements qui trouveront place dans les opérations nouvelles (gare de Lyon, Bercy et Gros-Boulaivilliers). Selon la mairie de Paris, « aucune réduction de logements sociaux n'a résulté de cette politique de révision des programmes d'aménagement ».

En effet, dans toutes les opérations où le nouveau dispositif d'urbanisme entraînerait une chute du nombre de logements à réaliser, c'est essentiellement sur le secteur libre que cette diminution a porté. Mais cette révision des projets pour satisfaire aux contraintes liées au respect de l'environnement est coûteuse. L'aggravation du déficit lié à la modification de programme est globalement de 18,9 millions de F. Les plus « coûteuses » étant Guillemot-Vercingétorix, Belleville et Saint-Blaise.

Aujourd'hui, le point sur les zones de rénovation de la capitale est le suivant : — Les démarches administratives (nouveau plan, enquête publique, délibération du Conseil de Paris, approbation de l'Etat) pour relancer la rénovation sont terminées pour six quartiers : Jemmapes-Grange-aux-Belles (10^e), Rebeval (20^e), Guillemot-Vercingétorix (14^e), Saint-Charles (18^e), Baudricourt (13^e) et gare de Vaugirard (15^e). Dans ces deux dernières zones l'arrêté préfectoral approuvant le programme des équipements publics doit être pris prochainement.



— Pour deux quartiers : Suresne (17^e) et gare de Charente (20^e), le plan d'aménagement a été approuvé au terme de l'enquête publique, mais il doit encore être approuvé par le Conseil de Paris.

— Pour quatre dossiers : Champerret (17^e), Belleville (20^e), Saint-Blaise (20^e) et Amandiers (20^e), les enquêtes publiques ont eu lieu. L'arrêté préfectoral approuvant ces divers projets devant être prochainement signé.

— Pour ce qui concerne les terrains Citroën, l'arrêté de création d'une zone d'aménagement

concerté a été pris le 29 mai 1979, par le ministre de l'environnement et du cadre de vie. L'enquête publique vient de se dérouler. Le Conseil de Paris doit se prononcer définitivement au cours d'une de ses prochaines séances.

— Pour les opérations Lahire (13^e) et Gros-Boulaivilliers (16^e), les enquêtes publiques viennent de s'ouvrir et se termineront pour la fin de l'année.

Une seule enquête reste à entreprendre, celle nécessaire pour l'opération gare de Lyon-Bercy.

JEAN PERRIN.

Un chantier nommé Concorde

Grignotée par les automobiles, rongée par le temps et les gaz carboniques, la place de la Concorde, qui naquit, à la fin du dix-huitième siècle, des rêves

de Gabriel, essaie aujourd'hui de reprendre pied dans le petit monde des joies de l'architecture.

Essai, essaie seulement. Car les hommes qui en ont la charge, s'ils ont entrepris depuis 1976 de la restaurer, place par place, ne semblent pas toutefois décidés à aller « jusqu'au bout » de leurs bonnes intentions.

En attendant, on restaure. Tout d'abord, et les nombreuses palissades qui laissent entrevoir les visages de l'œuvre, on retape les chevaux de Marly, de part et d'autre des Champs-Élysées, à l'entrée des Tuileries. Impressionnantes sculptures de marbre blanc, hautes de plus de 8 mètres, modelées par Guillaume Cous-

seul en 1755, on se demande encore ce qu'elles vont devenir. Érodées en surface, fissurées en profondeur, les chevaux subissent lavages et consolidations. C'est au printemps prochain que l'on décidera, au ministère de la culture et de la communication, voire à l'Élysée, s'il faut les remplacer par une copie conforme, moulage de résine ou sculpture de marbre à l'identique, pour qu'ils soient enfin moins sensibles à la corrosion. Les palissades de tôle subsisteront donc sans doute jusqu'à l'année prochaine. Mais pourquoi, pour en cacher la laideur, ne pas les recouvrir d'offrandes, comme on l'a fait lors de la visite du pape et le 14 juillet ?

Les statues des villes de France, plantées là en 1835, ne sont pas dignes du même intérêt. M. André Donzet, architecte des monuments historiques, a

fait procéder à la réparation des monuments historiques, a fait procéder à la réparation de certains fleurons qui représentaient un danger, et attend maintenant que le Conseil de Paris décide si on les remet complètement en état ou si on les supprime pour redonner aux guérites conçues par Gabriel leur aspect d'autrefois.

Les dix-huit colonnes rostrales érigées pour commémorer autant de victoires navales, ont beaucoup souffert du « nombre incalculable de voitures qui les ont heurtées de plein fouet ». Indiquent M. Donzet. Alors que huit d'entre elles ont déjà été réparées, sans trop de difficultés, il en est cinq qui soulèvent de sérieux problèmes pour les ateliers de restauration. Chef-d'œuvre d'art de la métallurgie, faites de plomb et recouvertes de cuivre, il semble que les cinq premières colonnes coulées étaient de très mauvaises qualité. Il a donc fallu trouver de nouveaux procédés d'apport de métal pour les remettre en état. Il faudra attendre jusqu'au milieu de l'année prochaine pour qu'elles retrouvent leurs

soins. Les fontaines jalonées de part et d'autre de l'obélisque de Louvois, dessinées par Jacques Hittorff, architecte de la gare du Nord, qui remodela la place vers 1840, vont bientôt quitter la Concorde pour une année de restauration qui s'annonce difficile.

Dernière solution : Va-t-on supprimer les aires de parking qui ceinturent la place de tous côtés ? « Le stationnement en surface est atroce, souligne M. Donzet, et ce tas de ferraille gâche en permanence l'harmonie de la Concorde. Les intentions de la Ville sont manifestement de supprimer le stationnement, mais de nombreuses protestations de commerçants ou de divers utilisateurs s'amoncellent sur le bureau du secrétaire général de la mairie de Paris. »

Il faudra pourtant bien qu'un jour on se décide, à défaut d'intégrer la circulation (est-ce complètement irréaliste ?), à faire disparaître de cette place unique les véhicules qui y trouvent un parking chilo et commode mais totalement inconvenant. Et en attendant les travaux de restauration de ce chantier sans fin. Qu'est devenue la Concorde ?

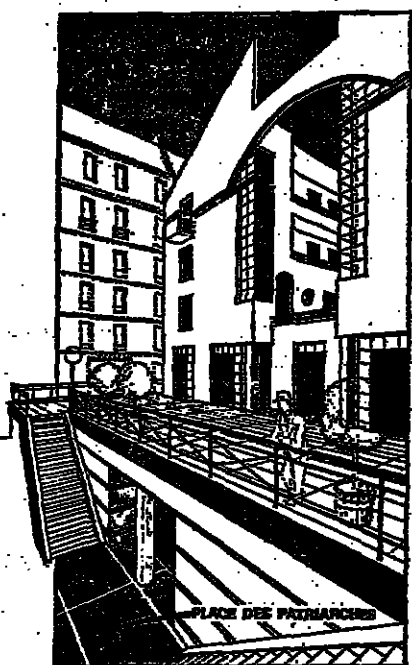
OLIVIER SCHMITT.

DU NOUVEAU RUE MOUFFETARD

On va pouvoir enfin flâner sur les trottoirs des petites rues du quartier de la rue Mouffetard sans être gêné par un stationnement anarchique et encombrant. La Ville de Paris s'apprête en effet à reconstruire l'immeuble situé au centre de la place des Patriarches et qui abritait, une fois l'opération terminée, un parking souterrain de trois cent

d'idées, est l'œuvre de trois jeunes architectes, MM. Gérard Vial, Robert Parda et Pierre Gosselin, qui ont prévu, en fait, de réaliser une sorte de cube habillé dans l'esprit architectural de ce quartier qui, juste après la guerre, était un petit marché aux puces qui faisait les délices des curieux qui remontaient la rue des Patriarches.

La rénovation qui va s'engager devrait permettre, selon M. Jean Tibert (R.P.R.), adjoint au maire, « de mieux stationner aux abords de la rue Mouffetard et d'offrir à ce quartier très dense, et donc particulièrement défectueux, un équipement sportif qui lui faisait particulièrement défaut ». Ce nouvel immeuble, bien intégré dans le site, et réservé à la fois aux promeneurs comme aux riverains, devrait permettre à ce quartier de garder son caractère populaire.



M. CHIRAC CRITIQUE LA PROCÉDURE DE L'ENQUÊTE PUBLIQUE

Évoquant la procédure des enquêtes publiques qui se déroulent avant le lancement d'une opération de rénovation, M. Chirac affirme : « Je ne peux manquer de noter — en le regrettant vivement — que la complexité de la mise en place des enquêtes publi-

ques, les exigences démultipliées en matière de composition du dossier et de présentation des documents soumis au public, la difficulté, parfois, de la désignation d'un commissaire enquêteur, l'éloignement des périodes concevables pour le déroulement de ces enquêtes (puisque il convient d'en exclure les vacances d'été, d'hiver, de

printemps, chaque fois calculées avec une bonne amplitude), les délais déraisonnables des conclusions, conduisent à une procédure lourde et trop étalée dans le temps. »

Le maire de Paris conclut : « Je souhaite qu'une amélioration soit apportée sur le plan réglementaire, notamment dans les pratiques administratives, dans le cadre de la politique générale entreprise au niveau national pour l'extension des responsabilités des collectivités locales et qui se justifie tout particulièrement de nos enquêtes (puisque il convient d'en exclure les vacances d'été, d'hiver, de

Boite 5 vitesses, 9 CV.
Traction AV. 4 roues indépendantes.
37.150F*
HONDA ACCORD L
JAPAUTO
Concessionnaire exclusif - 27 av. de la Sûreté Armée - Y. 500.14.51 - préfère TOTAL

CHAMPAGNES • ALCOOLS • VINS FINS et CHOCOLATS
Les marques les plus prestigieuses
Service cadeaux d'affaires
Extrait du tarif et de nos promotions "avant hausse"
a) vente par 12 b) vente par 6
b) Champagne MASSE (Reims) Brut 39,80
a) Heidsieck Monopole Rosé 1973 55,80
a) Bordeaux Château Gony 1975 mdc 16,50
a) Cognac Hennessy 1978 (sans soude) 16,80
a) Médoc Château Citran 1976 25,50
b) Vins Romanée "Charmes" 74 45,50
a) Beaujolais Villages 1979 11,50
a) Saint Emilion "Château Queyria" 74 Gd cul 24,50
Magasin principal
103, rue de Turenne, Tél. 271.59.21 et 28
Autres magasins :
FORUM DES HALLES Niveau 1 N° 106 Porte Berger
et MOTTE PICOULT St. avenue de la Montagne Piquet
25013 Paris Tél. 306.26.63 (face Village Saint)
GALLAXIE - Centre Commercial
40, avenue d'Italie 75013 Paris
(ouvert vers le 15/9)
A retourner 103, rue de Turenne 75002 PARIS

SUPER CAGNOTTE
des vendanges
10.000.000 F.
LOTTO
tirage :
24 SEPTEMBRE
clôture des jeux
mardi 23

مكتبة الأصيل

Le Monde

équipement

A PROPOS DE...

LA BIENNALE DES ARTS DE LA RUE

L'écologie des villes

La deuxième Biennale internationale des arts de la rue est organisée à Paris, à l'Espace Cardin, du 17 au 24 septembre. Ce congrès, réunissant des élus, des urbanistes et des sociologues, est consacré à l'animation culturelle et à l'intégration des arts dans la vie quotidienne de la cité. Mais on y aborde aussi des questions plus concrètes telles que le mobilier urbain, la publicité par affichage et les espaces de jeu pour enfants. Bref, tout ce qui module l'environnement urbain.

« Arts de la rue ? L'expression, qui présente l'objet de la Biennale, évoque les saltimbanques, les cracheurs de feu et les foyers désordrés de la rue méditerranéenne. Ou encore, version moderne, des réalisations, allant du Forum des Halles aux murs peints, qui ne se révèlent pas toujours très convaincantes. Pourtant, pour les organisateurs de cette manifestation, le problème est bien réel. Il part d'un constat simple et facile à admettre. « Pour les 75 % de Français qui vivent dans des villes, rappelle M. André Parinaud, président de l'Académie des arts de la rue et maître d'œuvre de la Biennale, la rue représente, entre le lieu de travail et le foyer, le seul aspect où s'opère un contact direct avec les autres, avec la collectivité. C'est souvent sur le forum que se déroulent les conflits politiques et sociaux, c'est là aussi que se définit le style d'une époque. »

Dans ces conditions, pourquoi ne pas essayer de passer sur l'esthétique des rues, leur structure et leur mobilier, afin de

rendre l'environnement urbain plus social, plus « convivial » ? Tout naturellement, la Biennale s'est d'abord intéressée à l'affichage. Depuis dix ans, ses organisateurs décortiquent ainsi un prix mensuel de l'affiche, afin de promouvoir dans la publicité murale les critères esthétiques. « La rue est une œuvre d'art qui a droit, à ce titre, à une action de conservation et de mise en valeur de son patrimoine », commente M. Parinaud.

Parallèlement, c'est toute la question de la participation des artistes à la modification et à l'enrichissement du paysage urbain qui se trouve posée. Il y a deux ans, lors de la première Biennale, une série de sculptures monumentales destinées aux rues avaient été exposées. Cette année, le point de vue est plus modeste, mais plus original : une galerie privée, la Galerie Alain Oudin, présente des propositions d'artistes pour occuper les niches vides des façades du Musée des arts décoratifs de la rue de Rivoli.

L'esthétique et l'équipement urbain

Pourtant, il ne s'agit là que de l'aspect visible et un peu cartésien des préoccupations de la Biennale. Celle-ci veut avoir une action plus discrète et plus réelle : permettre aux décideurs — c'est-à-dire, aux élus — de réfléchir sur la nécessité et la manière d'intégrer dans leurs décisions de politique urbaine les critères esthétiques. « Les arts de la rue, explique encore M. Parinaud, ne sauraient se limiter à plaquer sur la ville des réalisations artistiques, aussi intéressantes puissent-elles être. Il faut essayer aussi de promouvoir les critères esthétiques dans tous les équipements nécessaires à la vie urbaine. Si l'on a besoin de panneaux de signalisation dans les rues, encore faut-il que ceux-ci ne brisent pas l'esthétique de la rue. »

A cet effet, la Biennale avait publié, il y a deux ans, un livre blanc où, de l'éclairage des voies publiques à la réalisation de secteurs piétonniers, en passant par le mobilier urbain, étaient abordés tous les sujets de politique urbaine. Cette

année, la Biennale renouvelle son action de sensibilisation et d'analyse, et mettra plus particulièrement l'accent sur trois problèmes : l'intégration de l'enfant dans la ville, le rapport entre les banlieues et les centres des villes, et tout ce qui concerne l'animation culturelle de la rue.

Association sous loi 1901, la Biennale n'a pas vocation de décision. Elle se contente de sensibiliser les élus et de les aider, par des études, des analyses et des comparaisons internationales, à rendre la grande ville plus « humaine », plus proche des aspirations des citoyens. Une préoccupation dont M. Parinaud tire ainsi la philosophie sous-jacente : « Dans la Déclaration des droits de l'homme, il est un droit dont il n'est pas fait mention : le droit à la ville, c'est-à-dire celui des citoyens à maîtriser leur environnement, afin que la ville devienne leur produit et non plus ce milieu étranger auquel ils sont condamnés à s'adapter. »

PATRICE BOLLON.

URBANISME

UN CONGRÈS A TUNIS

Quel avenir pour les villes du tiers-monde

A quoi servent les urbanistes ? Réunis à Tunis pour le congrès de leur association internationale, quelque cent cinquante urbanistes d'une trentaine de pays ont tenté de mieux définir la formation nécessaire à cette profession dans un monde qui s'urbanise à outrance.

De notre envoyée spéciale

Tunis. — Urbanistes du tiers-monde formés dans les universités d'Europe et d'Amérique, consultants « nanas » en mission dans les pays sous-développés : l'association internationale des urbanistes est à l'image du monde, partage inégal entre Nord et Sud. Sans l'avoir vraiment prévu, le congrès de Tunis répondait à l'appel lancé par les Nations unies à Rome la semaine précédente (le 9 septembre). Comment maîtriser, aménager, gérer, les cancers urbains qui se forment : Mexico, quinze millions d'habitants, le double dans vingt ans ; Tokyo, Rio, Sao-Paulo, et Bangkok, Jakarta et Lagos. On connaît l'abîme dont le monde est le témoin : la moitié des familles déjà installées. Tunis, enfin, où le tiers des deux cent mille habitants sont encore installés dans des taudis ou des bidonvilles.

Tout en reconnaissant la « nécessité impérieuse de former des urbanistes », M. Mohamed Sayas, ministre de l'équipement, a dressé le bilan des politiques imaginées par la Tunisie pour faire face à la décentralisation industrielle, développement rural, pour maintenir la population sur place, aménagement des médinas, sans les ériger tout entières en monuments historiques, intégration des quartiers d'urbanisation spontanée.

Sur le thème de la « lucidité », le président français de l'association, M. Louis-François Virgill, a rappelé de son côté « l'énorme décalage entre les plans, les intentions, les idéalisations et la réalité, quel que soit le régime... Il y a tellement de groupes, de puissances, qui interfèrent et retardent. Ne cédonz jamais au mirage de nos plans. »

La nécessité de former sur place dans les pays du tiers-monde, des urbanistes proches à un « métier nouveau » a été clairement montrée. A Tunis, par M. Jellal Abdelkafi qui avait ouvert les débats au nom de la Fédération tunisienne. Contrairement à la révolution urbaine du dix-neuvième siècle en Occident, « la poussée anarchique de l'urbanisation dans les pays du tiers-monde ne s'accompagne pas forcément d'une industrialisation ». Les problèmes de survie de la population sont donc multipliés : il faut construire un toit avec les moyens du bord... et trouver un emploi.

Les pays débordés par la vague urbaine n'ont pas vraiment besoin de « grands tracés, de perspectives de grande trouée ». La question urbaine devient « politique » et le planificateur, « avant de s'installer devant la planche à dessin doit saisir les enjeux

socio-économiques ». Un métier nouveau, des techniciens capables de mener le dialogue entre la population et les pouvoirs. Des urbanistes aux pieds nus, vivants parmi les déshérités, comme l'a fait, au Pérou, l'architecte anglais John F.C. Turner (le Monde du 8 février 1979) présent au congrès de Tunis, et gourou de la nouvelle génération.

« J'ai découvert que l'homme est incapable de fournir un travail rentable s'il est mal logé », avait dit, en 1960, le président Bourguiba, comme l'a rappelé son ministre de l'équipement. « Et les enfants qui retrouvent chaque soir le goudrout perdent le bénéfice de l'éducation reçue à l'école. » Au même titre que la santé et la solarité, l'urbanisme est une priorité du développement. Longtemps on imagina de grands plans d'embellissement dans le calme des bureaux d'étude, pendant que la vie allait son train et que les quartiers pirates s'étendaient au pied de la colline du Hilan. On s'était réuni le congrès, quarante-cinq mille habitants se partageant l'eau de vingt puits... Les autorités ont parfois compris, maintenant, qu'il valait mieux consolider les quartiers spontanés. Il faudrait même aider, en nature, en briques et en ciment les habitants démunis, plutôt qu'en financements toujours insuffisants. WICHELE CHAMPENOIS.

AU CONSEIL DE PARIS

Très vif affrontement entre le maire et le porte-parole de l'U.D.F. à propos de l'Institut arabe

La séance du Conseil de Paris de ce lundi 22 septembre a été marquée par un violent incident opposant M. Raymond Long, président de l'intergroupe U.D.F. aux élus R.P.R. et socialistes. Au cours du débat à propos de la construction de l'Institut du monde arabe qui doit être édifié sur un terrain de sport du 10^e arrondissement, M. Long a fait état d'une lettre de M. Yvon Bourges, ministre de la défense indiquant qu'il était prêt à ouvrir les terrains de sport de l'École militaire et de la caserne Duplex aux enfants des écoles. M. Long a aussi parlé d'une autre lettre du ministre de la jeunesse et des sports annonçant que l'Etat débloquerait des crédits exceptionnels si la ville « ménageait un terrain de sport dans la zone d'aménagement des terrains Châteauneuf ».

Des élus réagissent aussitôt très vivement. Ils n'avaient pas eu connaissance de ces informations avant le débat. M. Georges Sarre, président du groupe socialiste, déclarera ainsi à l'adresse de

M. Long : « Est-il permis d'admettre que, dans cette assemblée, le gouvernement ait un représentant officiel ? » Dans le tumulte général, le maire de Paris affirme de son côté : « Il est inadmissible que la mairie soit informée, en cours de séance, par un simple élu, alors que la recherche depuis un certain temps le contact avec l'administration et ne peut l'obtenir. »

M. Roger Romani, questeur (R.P.R.) clame de son banc : « C'est scandaleux ! Le gouvernement a une drôle de conception de ses rapports avec les collectivités locales. »

Finalement, à la fin du débat, la proposition du maire d'organiser une « table ronde » entre la Ville et l'Etat pour trouver une solution à cette affaire du terrain réservé à la construction de l'Institut du monde arabe, a été adoptée par 78 voix contre zéro, l'U.D.F. s'abstenant. Les représentants du parti communiste ne sont pas intervenus.

CLAUDE FRANÇILLON.

Une partie de Grenoble sera chauffée au nucléaire

De notre correspondant

Grenoble. — Les principales difficultés techniques qui faisaient obstacle au raccordement du futur réacteur nucléaire calogène Thermos au réseau de chauffage urbain grenoblois semblent désormais levées.

La Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.), promoteur de cette expérience, a proposé, tout en conservant la conception initiale du réacteur, d'apporter quelques modifications aux caractéristiques de son fonctionnement, afin de porter la température de sortie de l'eau chauffée par Thermos de 120 à 130 degrés. En outre, le réacteur, d'une puissance thermique de 100 mégawatts, sera associé à une chaudière à fuel ou à gaz d'une puissance égale, afin que l'eau livrée à la compagnie de chauffage puisse atteindre 150 degrés lorsque la demande en calories l'exigera.

Thermos desservira le nord-ouest de la ville qui était resté jusqu'alors à l'écart du réseau de chauffage urbain de l'agglomération grenobloise. Celui-ci d'une longueur de 64 kilomètres, est aujourd'hui alimenté en chaleur par quatre usines brûlant en priorité des ordures ménagères (110 000 tonnes par an), du charbon extrait des mines du Dauphiné (35 000 tonnes), enfin du fuel lourd (35 000 tonnes).

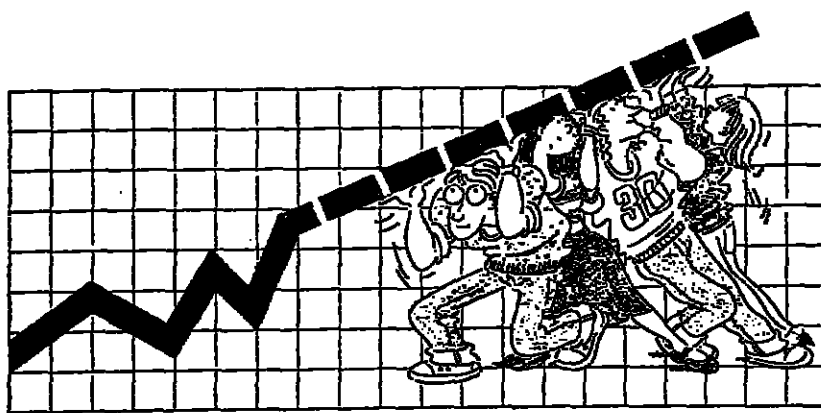
L'éloignement du centre d'études nucléaires (C.E.N.G.) risque cependant de rendre plus difficile le pilotage de l'ensemble du réseau, compte tenu de sa très grosse inertie. On assure cependant, au C.E.N.G. comme à la compagnie de chauffage, que ce problème n'est pas techniquement insurmontable et que l'introduction d'une « source nucléaire » est tout à fait réalisable.

Il reste maintenant à déterminer avec précision le coût du réacteur — qui sera financé par des crédits du ministère de l'industrie destinés au C.E.A. — et

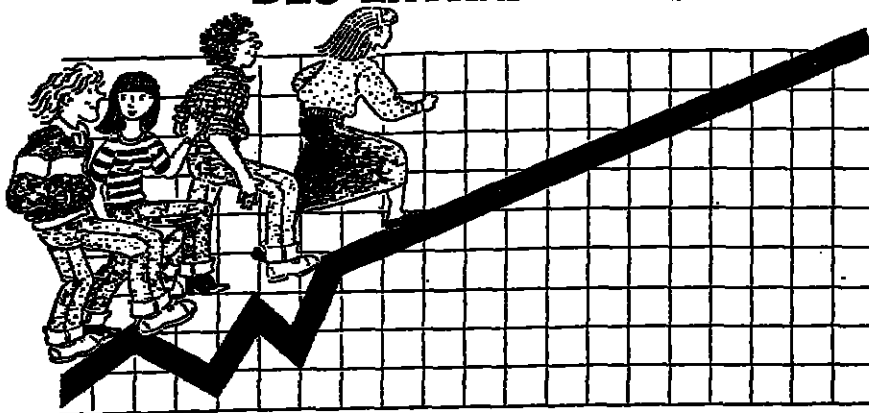
de son raccordement au réseau de chauffage grenoblois. Le projet a été évalué à plus de 400 millions de francs. La Compagnie de chauffage serait disposée à modifier les conditions d'exploitation de son réseau pour « tester » Thermos. « Pour l'instant, nous sommes dans une position de réserve et d'attente », indique son directeur général, M. Pierre Migonzie, qui estime que l'Etat devra prendre en charge les frais supplémentaires occasionnés par cette expérimentation, et notamment la pose de la tuyauterie devant mener l'eau réchauffée par Thermos jusqu'au centre de la ville. « Le projet du C.E.A. ne doit pas coûter un sou aux grenoblois », précise le député maire socialiste, M. Hubert Dubedout.

Le directeur du C.E.N.G., M. Pierre Corbet, affirme quant à lui que le C.E.A. ne pourra financer que le réacteur proprement dit, dont le coût est estimé à 250 millions de francs et que la Compagnie de chauffage devra rechercher des sources nouvelles de financement par exemple auprès de l'Agence pour les économies d'énergie ou de l'établissement public régional. Au sein même du C.E.A., le débat sur l'utilité du réacteur Thermos a été relancé récemment par la C.F.D.T. Selon ce syndicat, le principal argument gouvernemental pour justifier ce type de réacteur calogène réside dans l'économie de fuel réalisée. Or, dans le cas de Grenoble, Thermos évitera de brûler 25 000 tonnes d'équivalent pétrole (t.e.p.) par saison de chauffage. « Cette économie est modeste en valeur absolue, et faible par rapport au coût d'investissement, près de 400 millions de francs », indique uningénieur. Il souligne d'autre part, qu'avec cette somme, il est aujourd'hui possible d'économiser 51 000 t.e.p. par l'isolation des logements ou 100 000 t.e.p. par la géothermie aux basses températures. « Thermos n'est donc pas la meilleure solution pour économiser du fuel. » Enfin, le coût de la tête de série de l'appareil représenterait, selon des spécialistes du C.E.N.G., l'équivalent de l'ensemble des crédits affectés en 1979 à l'énergie solaire (recherche, développement et applications), et près de trois fois ceux alloués à la géothermie pour la même année.

Ce projet, qui est en quelque sorte « offert » à la communauté scientifique grenobloise par le C.E.A., ne risque-t-il pas de se retourner à terme contre elle ?



LES ENTREPRISES ONT BESOIN DES JEUNES.
LES JEUNES ONT BESOIN DES ENTREPRISES.



Cette année, 750.000 jeunes arrivent sur le marché du travail. Ils sont la vie, la fougue, le dynamisme.

Le Pacte pour l'emploi vous aide à faire entrer cette vitalité dans vos entreprises.

Avec des contrats d'embauche, d'emploi-formation ou d'apprentissage à charges sociales réduites, avec des stages de formation, de mise à niveau ou des stages pratiques qui ne déséquilibrent pas les budgets.

Aujourd'hui la vraie prudence, pour un employeur, c'est de muscler son équipe, de défendre sa profession, d'assurer la relève.

LE PACTE POUR L'EMPLOI
LES AIDE A TRAVAILLER ENSEMBLE.
TOUT DE SUITE.

Pour tout renseignement, écrire ou téléphoner au service de l'emploi, au siège des entreprises pour l'emploi au 01-55-55-55-55.

PACTE
POUR
L'EMPLOI

ENGAGEZ DES JEUNES, L'ETAT S'ENGAGE A VOUS AIDER.

Le Monde

économie

ÉTRANGER

Le groupe de la Banque mondiale a prêté 12 milliards de dollars en 1980

Pendant l'exercice 1980, allant du 1^{er} juillet 1979 au 30 juin de cette année, le groupe de la Banque mondiale a engagé des prêts et des investissements pour un montant total de 12 162,3 millions de dollars, soit environ 51 milliards de francs (contre 10 438,9 millions pour l'exercice précédent). Les engagements

de la Banque proprement dite se sont montés à 7 644,2 millions et ceux de l'AID (Association internationale de développement), spécialisée dans les prêts à long terme sans intérêt, à 3 837,5 millions. Par ailleurs, la S.F.I. (Société financière internationale) a prêté 680,7 millions de dollars.

De notre correspondant

Washington. — Le rapport annuel que la Banque mondiale a rendu public le 22 septembre pouvait se permettre un titre modeste. Il ne traite pas seulement de l'exercice écoulé mais de l'ensemble des années 70. Etudiant les activités de cette institution intergouvernementale, mais aussi l'évolution économique de ses cent trente-cinq États membres. Un bilan qui correspond à peu près au mandat de gouverneur de M. McNamara, dont la retraite est prévue en juin.

Grâce à sa présence sur les marchés financiers et aux études approfondies qu'elle fait avant d'accorder des prêts, la Banque possède une vision globale des réalités économiques. Si elle a noté, comme tout le monde, une série de perturbations au cours de la dernière décennie (croissance ralentie, excès de liquidités, fluctuation des cours, etc.), elle est sensible néanmoins à la « grande facilité d'ajustement » dont la communauté mondiale a fait preuve. On a recueilli des capitaux, agi sur les budgets, les monnaies. Mais le coût économique de cet ajustement a été considérable.

« Un catalyseur »

Ce sont les pays industrialisés qui ont le plus souffert d'un ralentissement de la croissance. Leur produit national brut a augmenté en moyenne de 3,1 % par an, contre 5 % au cours de la décennie précédente. Le phénomène est à peine perceptible pour les pays en développement (3,3 % au lieu de 5,3 %). Mais il s'agit d'une moyenne qui ignore de grandes disparités. Le déficit global des nations du tiers-monde a d'ailleurs pris des proportions inquiétantes, atteignant 5,1 % de leur P.N.B. en 1979. Car les prix des produits de base importés sont montés en flèche et, en matière alimentaire, certains pays pauvres sont devenus de plus en plus tributaires de quelques fournisseurs.

D'où une multiplication des emprunts extérieurs. En 1979, la dette globale des pays en développement était estimée à 376 milliards de dollars. Des dollars empruntés de plus en plus des banques privées, donc à des conditions moins avantageuses.

La Banque souligne toutefois un signe positif : les barrières douanières se sont faites moins sévères pour des produits en provenance du tiers-monde. D'autre part, certains pays pauvres ont bénéficié d'allègements de dettes. D'une manière générale, et malgré toutes les déceptions du dialogue Nord-Sud, on a assisté au cours des années 70 à « une meilleure perception des problèmes humains aussi bien qu'économiques ».

La Banque, qui est pourtant la première institution multilatérale de financement du développement, ne fournit que le centième du total des investissements dans le tiers-monde. « Son rôle peut être considéré, au mieux, comme celui d'un catalyseur », souligne le rapport annuel. Ce que la Banque a de mieux à faire est « d'aider

la communauté internationale à mieux comprendre les problèmes économiques tout à fait différents que rencontrent les régions du monde et de mettre au point diverses options susceptibles d'y remédier ».

Cette modestie excessive ne se retrouve dans toutes les pages du rapport annuel ni dans les propos, publics ou privés, que tiennent des dirigeants de la Banque. On semble avoir affaire, au contraire, à une institution riche et solide qui n'ignore pas le crédit dont elle jouit. Au cours de l'année écoulée, elle a contracté sans difficulté quarante-deux emprunts pour un montant total de 5 173,4 millions de dollars, et ses liquidités importantes lui ont permis d'attendre de meilleurs taux. Mais ce n'est qu'après de scrupuleux examens qu'elle a financé cent quarante-quatre projets de développement, dans quarante-huit pays, pour 7 644,2 millions de dollars. Cela ne comprend pas les investissements de ses deux institutions affiliées : l'Association internationale de développement (AID) qui aide les pays très pauvres dans des conditions particulièrement avantageuses, et la Société financière internationale (S.F.I.) chargée d'encourager les entreprises productives du secteur privé.

La Banque mondiale a modifié ses critères. Les prêts consacrés à l'infrastructure (routes, etc.) représentent encore 60 % du total

à la fin des années 60. Ils ne correspondent plus qu'à un tiers. On favorise maintenant l'agriculture et le développement rural et ce sont les populations les plus pauvres qui ont la priorité. Autre évolution sensible : l'importance accordée à l'énergie. Depuis 1977, la Banque finance même le forage de puits pétroliers.

Les difficultés imprévues que rencontrent certains pays ont donné naissance aux « prêts à l'ajustement structurel ». Ils ne sont pas destinés à combler un déficit passager mais à résoudre les déséquilibres d'une économie. Trois cent cinquante millions de dollars leur ont été consacrés en 1980. On prévoit plus du double l'an prochain.

Quelles seront les conséquences de l'entrée de la Chine dans la Banque mondiale ? Visiblement, ce pays a de gros besoins financiers. Il est difficile de le faire attendre sous prétexte que son adhésion est récente. Mais il est tout aussi difficile de refuser de l'argent à l'Inde ou à l'Égypte parce que les Chinois sont là.

Ce sera l'une des questions que devra affronter le successeur de M. McNamara. Tout laisse à croire qu'il sera américain. Les États-Unis obtiennent près de 24 % du capital social de la Banque (près de la moitié des autres grands souscripteurs) et semblent d'autant moins vouloir abandonner un tel poste que le Fonds monétaire international est dirigé par un Européen.

R. S.

ÉNERGIE

La réduction de la production se généralise dans les pays membres de l'OPEP

L'annonce officielle de la réduction de la production de pétrole de l'Irak et de l'Algérie, venant après celle des Émirats arabes unis, semble confirmer qu'un accord est intervenu à Vienne entre plusieurs pays de l'OPEP pour tenter de résorber l'excédent de brut sur le marché. Dès le 17 septembre, après la réunion des ministres du pétrole, le représentant du Qatar avait affirmé : « Nous espérons que d'ici à la fin de cette année 1,5 million de barils par jour (l'équivalent de 75 millions de tonnes

par an) seront éliminés et que, au milieu de l'année prochaine, tout le surplus sera résorbé ».

A en croire les experts de l'Organisation, l'excédent doit approcher 3 millions de barils par jour. Le maintien par les pays de l'OPEP d'un fort niveau d'exportation permet donc aux pays industrialisés de constituer des stocks fort élevés.

Ainsi, l'American Petroleum Institute (API) vient-il d'annoncer que, à la fin d'octobre, les stocks de brut aux États-Unis atteignent 390,6 millions de barils — un niveau jamais atteint — soit une augmentation de 21,9 % par rapport à fin août 1979.

L'ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION DE L'OPEP PENDANT LE PREMIER SEMESTRE (en milliers de barils par jour)

	Production 1980	Variations par rapport à 1979
		1 ^{er} semestre 1979 (%)
Arabie Saoudite (1)	9 775	+ 5,4
Irak	3 517	+ 6,5
Nigeria	2 163	+ 10,7
Venezuela	2 150	+ 8,6
E.A.T.	1 731	+ 5,5
Koweït (1)	1 539	+ 26,9
Iran	1 396	+ 27,3
Libye	1 381	+ 9,9
Indonésie	1 325	+ 2,6
Algérie	984	+ 12,6
Qatar	478	+ 4,6
Émirats	227	+ 4,5
Gabon	200	+ 5,6
Total	28 480	+ 7,5

(1) Y compris la production de la zone neutre.
Source : Le Pétrole et le Gaz arabes.

Selon M. Minifie, le ministre iranien du pétrole, une des trois mesures de l'OPEP seraient donc convenues d'opter une diminution de 10 % de leur production sans préciser de date d'application de cette décision. Tandis que la Middle East Economic Survey — généralement fort bien informée — précise que six pays seulement (l'Algérie, la Libye, le Nigeria, le Venezuela, l'Indonésie et l'Iran) auraient accepté une telle décision, l'Irak promettant de considérer « très sérieusement » un mouvement similaire, le Qatar et les Émirats arabes unis étant engagés plus « vaguement ».

Les deux pays-clés

Les réductions de l'Irak et des Émirats prouvent cependant que cette programmation pourra être mise en œuvre. Mais il faut remarquer que si ces 10 % sont appliqués par rapport au premier semestre, plusieurs pays, dont le Nigeria, avaient déjà dû largement amorcer ce mouvement à la baisse du fait du marché.

A vrai dire, deux pays détiennent la clé du marché pétrolier dans les mois à venir.

L'Irak, qui avait forcé sa production dès le début de la révolution iranienne, avait pour but principal d'occuper sur le marché la place laissée vacante par Téhéran. Aujourd'hui, l'Iran pétrolier est en campagne : ses exportations dépassent à peine 500 000 barils par jour, non pas tant parce que son pétrole, trop cher, se vend mal qu'en raison de difficultés profondes sur les plans technique et financier de rechange et de main-d'œuvre qualifiée. En 1980, les revenus que l'Iran tirera de son brut devraient donc être nettement inférieurs à 10 milliards de dollars.

L'Irak, qui entend donner le maximum d'éclat à la célébration à Bagdad, par les chefs d'État, des vingt ans de l'OPEP — une cérémonie mise en scène par l'Iran mais aussi par la Libye, qui vient d'en réclamer le report, — peut donc faire cette concession aux autres pays membres.

Reste l'Arabie Saoudite. Sa participation à un plan de réduction de la production est nécessaire à la réussite de celui-ci. Or, Riyad, après avoir annoncé une diminution de ses exportations, est revenue sur sa décision après avoir reçu un message de Téhéran. Il semble pourtant difficile que le royaume wahabite, — soucieux de l'adhésion par l'OPEP d'une stratégie à long terme, — et non exempt de difficultés internes, — puisse durablement inonder de pétrole un marché encore excédentaire, malgré les diminutions annoncées ces jours-ci. Riyad pourrait donc réduire sa production dès le mois d'octobre et attendre le sommet du mois de novembre pour l'annoncer.

Ainsi serait réalisé « ce haut degré de solidarité » entre pays membres de l'OPEP, préconisé par le rapport du Cheikh Yamani, en cas d'excédent de pétrole sur le marché, et cela sans drame pour les pays consommateurs, qui, sauf hiver particulièrement rigoureux, n'auront qu'à légèrement puiser dans leurs stocks. Les pays de l'OPEP ont tenu la ligne de 1975 : en 1981, les prix ne baisseront pas.

Mais pour que les pays industrialisés ne s'inquiètent pas, encore faudrait-il que le conflit frontalier entre l'Irak et l'Iran ne dégénère pas. Pour la plupart, les puits de ces deux pays se trouvent à moins de 100 kilomètres de la frontière (alors que Bagdad est désormais le second exportateur mondial, à égalité avec l'U.R.S.S.). Un incident d'importance sur ces gisements, ou dans le détroit d'Ormuz, qui voit passer 40 % du commerce international du pétrole, constituerait donc une menace majeure sur l'approvisionnement en or noir des pays consommateurs.

BRUNO DETHOMAS.

FAITES DE L'ARGENT AVEC VOTRE ARGENT.

Vous êtes maintenant bien installé et équipé. Vos revenus l'emportent sur vos dépenses. Vous voici donc en mesure d'épargner et de faire de l'argent avec votre argent. En prévision de votre retraite ou pour aider vos enfants, par exemple.

Le Crédit Lyonnais peut vous conseiller et choisir avec vous, parmi les nombreux investissements, ceux qui sont le mieux adaptés à votre situation ou à vos désirs :

- Vous rêvez d'un placement à court terme, mais avec un bon rendement.
- Vous avez en main un vrai capital et vous souhaitez qu'il garde sa valeur.
- Vos revenus atteignent les tranches supérieures d'imposition et vous recherchez des intérêts exonérés d'impôt.

Rien ne remplace un contact personnel lorsqu'il s'agit d'argent ; alors venez nous voir, nous en discuterons ensemble.

CREDIT LYONNAIS
Votre partenaire.



TRANSPORTS

TROIS RÉGIONS POUR LE CANAL DU MIDI

MM. Edgar Tailhades, Alain Savary et André Labarrère, présidents des conseils régionaux de Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, et Aquitaine, rencontreront le 30 septembre M. Joël Le Theule, ministre des transports. Les trois présidents vont demander au ministre que l'État adopte une position claire à propos de la poursuite de la modernisation du canal du Midi. On sait que le premier programme triennal financé par les trois régions à raison de 40 %, et par l'État pour 60 %, s'achève, et que restent à effectuer les travaux entre Bazège (Haute-Garonne) et Argens (Aude).

Dans un communiqué, les trois présidents estiment qu'« il serait pour le moins incohérent qu'une partie seulement du canal du Midi permette le passage des péniches de 33,50 mètres chargées de 250 tonnes. Le coût des ruptures de charge occasionnées par cette situation rendrait inopérants les importants investissements financés à ce jour ».

LE COURS DE L'ONCE D'OR FROLE LES 700 DOLLARS

Le cours de l'once d'or (31,1 grammes) a bondi de près de 25 dollars lundi 22 septembre sur les marchés internationaux : à Londres, il a été coté à 682,75 dollars contre 657,50 vendredi, tandis qu'il dépassait 700 dollars à Hongkong.

Cette nouvelle flambée, qui porte le prix du métal au plus haut niveau depuis le 13 février 1980 (après une pointe à 350 dollars l'once le 21 janvier de la même année), est due à l'aggravation du conflit irano-iranien et à l'évolution de la situation en Pologne, jugée préoccupante.

Par ailleurs, le dollar est resté ferme, s'échangeant aux environs de 4,18 F à Paris et de 1,738 DM à Francfort.

مكتبة من الأصول

CONSTRUCTION AUTOMOBILE

L'offensive japonaise en Europe

- Madrid se propose d'ouvrir le capital de la SEAT à des capitaux nippons
- Le gouvernement italien donne le feu vert à l'accord Nissan-Alfa Romeo

Les dernières quarante-huit heures auront été décisives pour l'industrie automobile japonaise. Le gouvernement italien a finalement donné son accord à la création d'une société commune entre Alfa Romeo et Nissan pour la production en Italie d'un nouveau modèle de voiture. Fut-il immédiatement démenti cette opération comme « un fait extrêmement grave pour l'industrie automobile, non seulement italienne mais aussi européenne ».

En Espagne, SEAT, premier constructeur automobile, a procédé à la fin de la semaine à une augmentation de capital de 546 millions de francs. L'Institut national de l'industrie (INI) soutiendra à hauteur de 56 %. Les 44 % restants (représentant

14,5 % du capital augmenté) seraient offerts à des sociétés japonaises, vraisemblablement Toyota ou Nissan, avec lesquelles des conversations doivent s'engager début octobre.

SEAT construit actuellement des modèles Fiat sous licence FIAT, mais le grand constructeur de Milan, qui détient 27 % du capital de SEAT, n'entend pas participer à cette nouvelle augmentation de capital. Sa participation tombera alors à 18 %.

SEAT pourrait alors fabriquer, en collaboration avec un des constructeurs nippons, une nouvelle voiture de moyenne cylindrée (environ 1 200 cm³) comparable à la Ford Fiesta. Ces modèles seraient produits à cent cinquante mille exemplaires par an.

De notre correspondant

centaines de personnes y seront employées, essentiellement pour l'assemblage. La fabrication des moteurs ainsi que la finition seront réalisées dans les usines de l'Alfa-Stud, près de Naples, qui emploieront mille personnes en plus.

Alfa Romeo, déclinatoire depuis 1973, cherchait un partenaire afin de résoudre les problèmes chroniques de productivité de ses usines Alfa-Stud, près de Naples, et d'établir ses coûts sur la production qui complète sa gamme de voitures. Elle voulait lancer, en outre, un véhicule de faible cylindrée, qui complète sa gamme de modèles.

A 80 % italiennes...

Fiat, dans un premier temps réticente devant l'idée d'une collaboration avec Alfa Romeo, puis, une fois connu le projet d'accord avec Nissan, affolée devant l'irruption des japonais sur le marché italien et ce qu'elle considérait comme une catastrophe européenne pour l'automobile, a finalement accepté.

Le projet d'accord, affirmé-t-on à Alfa Romeo, n'aurait pas les mêmes avantages et, en particulier, concernerait un modèle de plus grosse cylindrée, concurrentiel avec le reste des véhicules produits par Alfa Romeo. Le « mariage », même très limité entre Alfa Romeo et Nissan, était alors devenu une affaire qui divisait l'opinion. A la crainte

d'une tête de pont japonaise en Europe, s'ajoutait celle de voir Fiat, déjà en crise, perdre une nouvelle part du marché.

Les industriels et les hommes politiques favorables à l'accord font remarquer que l'accord reste limité à soixante mille voitures, à 80 % italiennes, et que les effets sur le marché interne seront limités à 2 %. S'appuyant sur une interview de M. Davignon, commissaire de la Communauté européenne pour l'industrie, d'autres se demandent si, alors que l'Europe a une surcapacité de production pour l'acier, il est souhaitable d'importer du Japon pour la carrosserie de cette voiture Alfa-Nissan.

Enfin, le ministre du budget, M. La Malfa, a noté dans une interview que si l'accord, à partir de 1985, pouvait rétablir un certain équilibre dans les finances d'Alfa Romeo, les établissements d'Alfa-Stud resteraient en tout cas déficitaires.

Le texte du communiqué de la présidence du conseil, autorisant l'accord, tient compte de ces objections et fixe des limites très précises à cet accord. La collaboration Alfa-Nissan devra s'intégrer dans les plans d'investissement prévus pour Alfa Romeo, qui seront prochainement décidés par le gouvernement. Cette collaboration devra être compatible avec l'ensemble du « plan quinquennal » italien, qui sera prêt le 1^{er} octobre : elle devra être aussi compatible avec la politique communautaire ; elle devra se limiter, en outre, à cet accord prévu pour soixante mille voitures. (Intérim.)

A qui la faute ?

Ce mois de septembre risque d'être marqué d'une pierre noire dans l'histoire de l'industrie automobile européenne : la « menace japonaise » se précise et un vent de désolation passe dans les États-membres. Pourtant, on ne peut dire que ceux-ci aient été pris de cours. L'accord Alfa-Nissan fait, depuis près d'un an, l'objet de commentaires apocalyptiques dans les milieux « spécialisés ». Quant au projet d'ouverture aux deux grands japonais du capital de la SEAT, voilà plus de trois mois que les autorités espagnoles en brandissent la menace, sans doute, de décider des candidatures moins encombrantes. Peine perdue, l'industrie automobile européenne se lamenta, mais se garde bien de voler au secours de ses canards boiteux. Les dangers des accords annoncés ce week-end sont pourtant évidents.

Génés dans leur offensive commerciale par les menaces et les nœuds plus ou moins volés que leurs succès leur ont montés dans les pays concernés, les constructeurs japonais ont choisi de contourner l'obstacle en s'associant aux firmes européennes les plus mal en point. British Leyland d'abord, le géant britannique nationalisé, incurablement déficitaire, que le groupe japonais Honda a choisi comme partenaire pour construire et commercialiser d'un an une voiture moyenne (le Monde daté 7-8 septembre). Alfa-

Romeo est la seconde proie. L'accord conclu avec Nissan, bien que, a priori, moins ambitieux que prévu, soixante mille voitures par an (on est loin du « raz de marée » dénoncé), — permettra au constructeur nippon de bénéficier d'un réseau commercial fort bien implanté en Europe, accoutumant ainsi les consommateurs aux petits japonais, et de « tourner » la législation italienne qui fixe des quotas aux importations nippones.

Le dernier bastion

Quant à SEAT, rien n'est encore fait, mais si les deux premiers groupes japonais acceptent les propositions du gouvernement espagnol, le « danger » sera encore plus grand. SEAT est certes un bon canard boiteux, mais l'Espagne reste — et l'intérêt montré par les groupes américains pour la péninsule l'a bien montré — une plate-forme idéale pour pénétrer à terme le marché des Neuf, dans la mesure où les coûts — notamment de personnel — y restent bien inférieurs à ceux des autres pays du continent.

La Grande-Bretagne, l'Italie, l'Espagne, investies ou en passe de l'être sur le plan industriel, la plupart des autres pays, Pays-Bas, Suisse, Belgique et depuis peu R.F.A., également conquis — sur le plan commercial cette fois, — seui-

reste en Europe un dernier bastion : la France, peu atteinte jusqu'ici par l'invasion nipponne, grâce à l'importance des réseaux concurrentiels de ses deux constructeurs et aux « quotas » officiels fixés il y a trois ans par les autorités au cours d'un voyage discret. « Si vous dépassez 3 % du marché, vos voitures ne passeront plus les normes techniques », a-t-on dit en substance aux firmes nippones. Pour combien de temps ?

Les japonais aux frontières, le fait se voit. Plus grave, c'est que sont les conditions qui ont permis ces « victoires ». Il faut se rendre à l'évidence : l'industrie européenne n'est plus en état de reprendre ses canards boiteux et, laissant ce soin à d'autres, ne doit pas s'étonner de voir ceux-ci chercher une compensation commerciale à leurs sacrifices. Car Fiat a mauvaise grâce à protester contre l'accord Alfa-Nissan, alors que non seulement elle a refusé cette affaire — on peut penser pourtant que dans cette hypothèse l'Etat italien n'aurait pas lésiné sur les aides, — mais que c'est son refus de participer à l'augmentation de capital de la SEAT qui risque de précipiter cette dernière dans les bras des firmes nippones. Fiat est lui-même malade d'abord. Certes, et c'est bien là le problème. Et il faut sans doute moins accuser le gouvernement italien d'irresponsabilité — il a déjà accepté de prendre en charge le sort et le déficit d'Alfa-Romeo — que les dirigeants de la Fiat d'imprévoyance. Ce sont les erreurs de gestion commises par ceux-ci au lendemain de la crise pétrolière qui accroissent aujourd'hui les graves difficultés de l'industrie automobile italienne. Est-il encore temps d'éviter son naufrage ? Il y a fort à parier que le redressement coûtera cher aux contribuables italiens puisque, outre les fonds publics qui devraient être prochainement votés en faveur des industries en crise (l'équivalent d'environ 8 milliards de francs), l'Etat et les banques seraient prêts à souscrire aux mêmes une augmentation dans le capital de la Fiat-auto, qui leur donnerait 10 à 15 % du capital. Le coût global du redressement s'éleverait ainsi à près de 15 milliards de francs. On comprend mieux dans ces conditions l'abandon d'Alfa-Romeo au constructeur nippon.

VERONIQUE MAURIS.

RENAULT EN INDE ?

New-Delhi accepterait la construction d'une usine dont la production serait massivement exportée

New-Delhi. — « Renault le bienvenu », titrait récemment un quotidien économique indien, le « Financial Express ». Il indiquait que la firme pourrait installer une importante usine de construction automobile en Inde. A une condition cependant, précisait-il, que Renault accepte d'exporter la totalité des voitures de tourisme qui sortiraient de cette usine. Il s'agissait, expliquait le journal, de tirer parti d'une main-d'œuvre locale bon marché afin de produire un véhicule qui puisse être compétitif.

Ce projet, ainsi présenté, ne pouvait satisfaire pleinement le constructeur français qui, depuis un certain temps déjà (1), d'ailleurs, même par la petite porte, sur le

marché indien, promis à un important développement.

Renault aurait alors obtenu certains aménagements puisqu'un autre journal, le « Times of India », rapporte qu'à la mi-septembre, lors des derniers entretiens à ce sujet, le ministre indien de l'Industrie, M. Charanjit Chaudhary, a suggéré que 90 % — et non plus 100 % — de la production envisagée soient destinées à l'exportation, les 10 % restants étant écoulés sur le marché intérieur. Ce journal précisait que, à l'origine, le constructeur français ne prévoyait d'exporter que la moitié de la production. Les Indiens auraient d'autre part insisté pour que le modèle soit équipé d'un moteur Diesel.

De notre correspondant

quatre constructeurs. Premier Automobiles, qui fabrique la Padmini, venant juste de réouvrir ses portes après six mois d'inactivité due à des conflits sociaux, on ne s'attendait guère que la situation se rétablisse en 1980. Si la production et les ventes n'ont augmenté que de 6 % au cours des sept premiers mois de l'année, on a cependant enregistré une très forte poussée de la demande de véhicules plus « sobres », tels que les cyclomoteurs, les scooters et les engins à trois roues, et même les Jeeps.

Afin de relancer le secteur automobile (« Nos voitures ne vont pas améliorer ou elles mourront », nous déclarait M. Charanjit Chaudhary), le gouvernement de l'Etat du Pendjab vient de recevoir le feu vert pour produire, en collaboration avec le secteur privé, un petit véhicule utilitaire.

En fait, le ministre de l'Industrie aurait accepté au total quatre projets d'usines de fabrication de petits véhicules utilitaires, dont la capacité de production serait de cinquante mille véhicules par an. Enfin, il faut rappeler l'accord signé entre Peugeot et Mahindra pour la fabrication, en Inde, de vingt mille moteurs Diesel, destinés, dans un premier temps, à équiper les Jeep produites par la firme indienne.

L'usine qui fabriquera ce moteur — pour le moment importé de France — est en cours d'installation à Bombay.

L'accord Peugeot-Mahindra

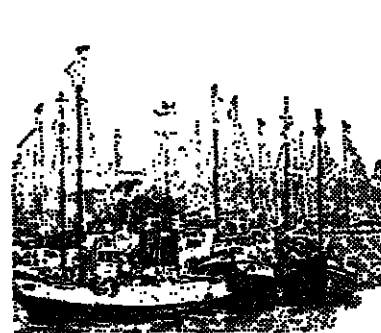
Alors que le projet de Premier Automobiles d'importer des matrices de Fiat-24 (elles aussi équipées de moteurs Diesel) est examiné par les autorités compétentes, le gouvernement de l'Etat du Pendjab vient de recevoir le feu vert pour produire, en collaboration avec le secteur privé, un petit véhicule utilitaire.

En fait, le ministre de l'Industrie aurait accepté au total quatre projets d'usines de fabrication de petits véhicules utilitaires, dont la capacité de production serait de cinquante mille véhicules par an. Enfin, il faut rappeler l'accord signé entre Peugeot et Mahindra pour la fabrication, en Inde, de vingt mille moteurs Diesel, destinés, dans un premier temps, à équiper les Jeep produites par la firme indienne.

L'usine qui fabriquera ce moteur — pour le moment importé de France — est en cours d'installation à Bombay.

PATRICK FRANCES.

Sheraton. La seule des trois chaînes d'hôtels de luxe vous offrant toutes ces ouvertures sur le monde.



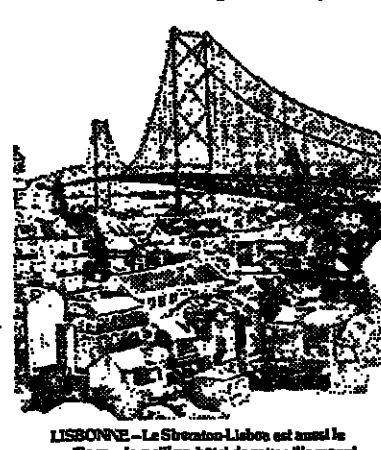
STOCKHOLM — Le port de Stockholm à l'une des plus belles vues de la ville. Avec son nouveau Centre-Restaurant-Bar Sheraton, le Sheraton Stockholm est devenu l'un des meilleurs endroits où se divertir et dîner dans la capitale.



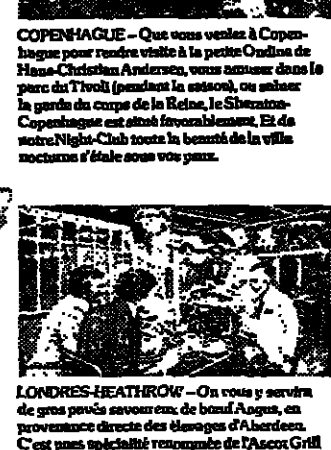
COPENHAGUE — Que vous veniez à Copenhague pour rendre visite à la petite Odette de Hesse-Christiane-Anstetter, vous serez dans la salle du Sheraton (pendant le week-end, on y accueille la garde du corps de la Reine, le Prince de Danemark, et d'autres personnalités). Et de nombreux clubs de nuit et de divertissement sont à votre disposition.



BRUXELLES — Le Grand Place est juste au bout de la rue où se trouve le Sheraton Brussels. C'est une promenade très agréable, surtout si elle est faite à pied. Le Sheraton Brussels est un excellent endroit pour dîner et se divertir.



LONDRES-HEATHROW — On vous y servira de bons petits déjeuners, de bons dîners, et de bons cocktails. Le Sheraton London-Heathrow est un excellent endroit pour dîner et se divertir.



MUNICH — Par temps chaud, vous apprécierez les Alpes du Sheraton Munich, un hôtel chaleureux dans la ville la plus agréable d'Allemagne. Avec deux piscines, un club de golf et des installations pour conférences et séminaires, c'est un excellent endroit pour dîner et se divertir.



PARIS — Le Sheraton Paris est un excellent endroit pour dîner et se divertir. Il est situé dans le quartier des affaires, à proximité de la gare d'Orsay et du Louvre.

RESERVATION
Les services courtois de réservations Sheraton vous offrent 400 lignes Sheraton à travers 40 pays. Contactez un agent Sheraton au 079 2800 (Paris).

Sheraton
HOTELS & RESORTS WORLDWIDE

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ Dds + 1987	Rep. + ou Dds.	Rep. + ou Dds.	Rep. + ou Dds.
S.E.U.	4,1750	4,1750	4,1750	4,1750
S. CAN.	2,5750	2,5750	2,5750	2,5750
YEN (100)	1,3620	1,3620	1,3620	1,3620
DM	2,3250	2,3250	2,3250	2,3250
FR (100)	1,4420	1,4420	1,4420	1,4420
S. AFR.	2,3250	2,3250	2,3250	2,3250
S. AFR. (100)	4,2550	4,2550	4,2550	4,2550
S. AFR. (100)	3,9950	3,9950	3,9950	3,9950

TAUX DES EURO-MONNAIES

22	8 1/2	8 5/8	8 5/8	8 3/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	8 9/8
23	10 7/8	11 1/8	12	12 1/4	11 3/4	12	12 1/2	12 5/8
24	10 1/8	10 3/8	10 9/16	10 12/16	10 9/16	10 11/16	10 13/16	10 15/16
Florida	10 1/8	10 3/8	12	12 1/4	12	12 1/2	12 5/8	12 13/16
F.S. (100)	11 1/2	11 3/4	12	12 1/4	11 3/4	11 11/16	11 5/8	11 7/8
F.S.	3 1/4	3 1/4	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2
F. (100)	16	16	20	21	21	22 1/2	23	26
Fr.	11 1/2	11 3/4	16 1/2	16 3/4	16 1/4	16 1/2	15 1/8	15 3/8
Fr.	11 1/2	11 3/4	11 3/4	11 7/8	11 7/8	12	12 5/8	12 5/8

AGRICULTURE

LA CONTROVERSE SUR LA VIANDE AUX HORMONES La consommation de veau baisse en Belgique

La controverse française sur le veau trouve son écho en Belgique : en une semaine, la consommation de viande de veau a diminué de 20 % à Bruxelles et les bouchers se retrouvent avec des surplus considérables, nous indique notre correspondant à Bruxelles.

Selon l'UFIDEC, une association de consommateurs, 90 % des veaux belges sont traités aux hormones. L'association avait déjà été lancée en 1978 et, à l'époque, les ventes avaient baissé de 60 %. A la suite de cette alerte, une loi très stricte avait été élaborée interdisant toute utilisation d'hormones dans l'élevage des animaux.

La Belgique consomme 34 000 tonnes de veau par an, ce qui représente une hausse de 50 % par rapport à 1959. Mais le veau n'occupe qu'une place secondaire, puisque la consommation annuelle de viande est de 900 000 tonnes : les Belges préfèrent le steak.

Les experts, depuis dix jours, multiplient les mises en garde. Ils déclarent que la Belgique est mieux protégée que ses voisins et que les accusations portées contre le veau ne sont pas justifiées.

Le contrôle est presque parfait, disent-ils, et un professeur d'université a ajouté, à la télévision : « J'en mange moi-même. » Il n'a pas convaincu les consommateurs.

Les ventes continuent de baisser. Le boycottage de la viande de veau et la crise qu'il entraîne risquent de se développer en Europe où les législations diffèrent : naturelles ou artificielles, les hormones sont interdites en Belgique comme en France, avec le succès que l'on connaît. L'Allemagne fédérale n'autorise que les hormones naturelles, et la Grande-Bretagne autorise l'usage des deux catégories.

Les ministères de l'Agriculture des Neuf devraient discuter de l'utilisation des hormones dans la viande de veau, les 29 et 30 novembre prochains, à Bruxelles.

Le temps presse, semble-t-il, car la tension s'accroît : le stand de quatre associations de consommateurs, qui participait samedi

20 septembre à la Foire de Chambéry, a été saccagé par un groupe d'une vingtaine d'exposants et d'agriculteurs. Les deux hôtesses ont été houscoulées et l'une d'elles blessée par la chute d'une poutre. La police est intervenue. Le stand a été fermé.

Le même jour, l'Union fédérale des consommateurs, qui est à l'origine, non pas de la dénonciation du trafic sur les veaux, mais du boycottage, invite, dans un communiqué, les organisations d'éleveurs de veaux « à discuter de toute solution de nature à éviter que les comportements illégaux de certains producteurs ne nuisent de manière irréversible à ceux qui respectent la loi ».

Le respect par des contrôles effectifs de la loi de 1976, qui prohibe l'utilisation d'hormones de toute nature dans l'alimentation animale, « est un préalable à la levée de la consigne de boycottage », écrit l'U.F.C., qui estime par ailleurs « anormal que des médicaments (hormones, antibiotiques) soient utilisés comme aliments. La prescription de médicaments par des vétérinaires ne peut être autorisée qu'à des fins thérapeutiques ».

(On lira page 3 « idées » les articles consacrés à cette affaire.)

FAITS ET CHIFFRES

Conjoncture

● Le produit intérieur brut de la France a baissé de 0,3 % au deuxième trimestre par rapport au premier. Cette baisse, la plus faible depuis 1974, est due à une baisse de la consommation des ménages (de 0,5 %). La croissance des investissements des entreprises a poursuivi + 0,5 % au deuxième trimestre par rapport au premier, ce qui en fait l'élément le plus dynamique de la demande, les exportations stagnaient (- 0,1 % au deuxième trimestre) après la croissance du premier trimestre (+ 1,1 % par rapport au quatrième trimestre 1979).

● La consommation des ménages en produits industriels a baissé de 0,7 % au deuxième trimestre par rapport au premier, indiquent l'INSEE. Cette chute fait suite à la très vive progression enregistrée en juillet : + 3 % par rapport à juin.

Patronat

● M. Pierre Vitoux, P.-D.G. de la société Vitos, a officiellement remplacé, à la présidence de la Fédération des industries de la maille, M. Albert Sejourney, qui, après six années à la tête de la Fédération, est devenu président de l'Union des industries textiles. M. Vitoux est aussi président de la chambre syndicale de la bonneterie de l'Aube.

● Création d'une commission de politique commerciale au C.N.F.P. — Sur proposition de M. Alain Chevalier, vice-président du C.N.F.P. et président de la commission de politique économique, le conseil exécutif a décidé de créer une commission de politique commerciale, qui sera présidée par M. Michel Colloire et président de la chambre syndicale de la sidérurgie. Par ailleurs, MM. François Périgot, président d'Unilever France, et Claude-Alain Sarre, P.-D.G. de Nobel-Bosel, sont appelés à siéger à la commission sociale.

Social

● Le conseil national de la Fédération des mutilés du travail, réuni à Boulogne le 30 septembre, a défini parmi ses revendications trois priorités : le pouvoir d'achat, l'emploi, la protection collective en matière de santé et de sécurité sociale. La F.N.M.T. ne donnera aucune consigne à ses adhérents lors de l'élection présidentielle de 1981, mais elle interrogera les différents candidats sur leurs intentions à l'égard de ses principales revendications.

SOCIAL

UNE DIRECTIVE EUROPÉENNE SUR LA PROTECTION CONTRE L'AMIANTE

La Commission européenne a approuvé vendredi 19 septembre à Bruxelles une proposition de directive visant à harmoniser les législations des pays de la C.E.E. contre l'exposition à l'amiante. Cette directive fait suite à celle adoptée pour le plomb, dans le cadre de la protection des travailleurs contre les risques dus à l'exposition à des agents chimiques, physiques et biologiques sur le lieu de travail.

[Quelques 800 000 tonnes d'amiante sont consommées chaque année dans la C.E.E. La plus grande partie est importée, l'Italie étant le seul pays producteur.]

L'amiante est responsable d'un certain nombre de maladies, dont des tumeurs. Les principales expositions à l'amiante sont professionnelles (mines, usines d'amiante) ou paraprofessionnelles (contact avec des vêtements contaminés ou utilisation de produits contenant de l'amiante). L'amiante pénètre dans le corps humain essentiellement par inhalation. De par ses qualités (résistance à la traction, à la dégradation et au feu), l'amiante trouve de nombreuses applications dans le bâtiment, la construction, l'industrie mécanique, les chantiers navals et l'industrie automobile.]

TRANSPORTS

● M. Giscard d'Estaing et le port de Dunkerque. — M. Albert Denvers, député socialiste du Nord, a écrit au ministre de l'Équipement, M. Valéry Giscard d'Estaing, lors de son voyage dans le Nord, à l'adresse d'une lettre au chef de l'État pour lui demander que l'on « continue à développer le port de Dunkerque ».

Dans cette lettre, écrite le 13 août, et rendue publique le 20 septembre, le député estime qu'« après avoir engagé des investissements importants l'État semble aujourd'hui marquer un temps d'arrêt ».

un objet publicitaire

se trouve au **SNAP**

un cadeau d'affaires

se trouve au **SNAP**

un objet promotionnel

se trouve au **SNAP**

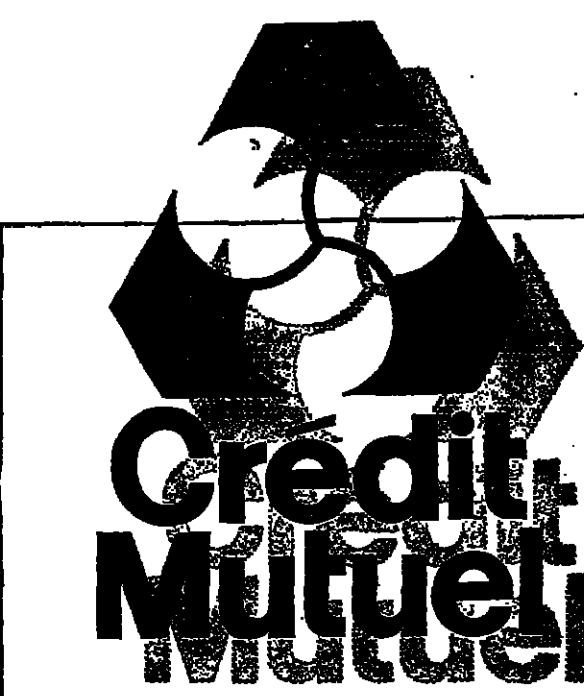
du Mardi 23 Septembre
au Vendredi 26 Septembre

5^e SALON NATIONAL DE LA PUBLICITE PAR L'OBJET

De 10h30 à 19h
HOTEL GEORGES V
Avenue Georges V PARIS 8^e

Industriels, commerçants,
des idées, par milliers

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



EMPRUNT

de 630 Millions de francs

14,20 % Taux nominal
13,99 % Taux de rendement actuariel à l'émission

Émis par la Caisse Centrale du Crédit Mutuel,
Représenté par 315.000 titres de F. 2.000 nominal émis au pair.

Jouissance : 17 octobre 1980
Durée : 10 ans
Intérêt annuel : 14,20 %
Amortissement : en 8 annuités constantes d'intérêt et d'amortissement après 2 ans de différé.

Souscription : dans toutes les caisses de Crédit Mutuel.
29, avenue Mac Mahon - 75017 Paris - tél. : 766.0151

TAITTINGER - C.C.V.C.

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires, qui s'est tenue à Paris le 11 septembre 1980, sous la présidence de M. Claude Taittinger, président-directeur général, a approuvé à l'unanimité les résolutions qui lui ont été proposées.

L'assemblée a accordé au conseil d'administration l'autorisation de procéder, au moment où il le jugerait opportun, et en lui laissant la possibilité de choisir entre différents moyens, à une augmentation du capital de notre société pour le porter, en une ou plusieurs fois, jusqu'à un montant de 100 millions de francs au maximum ; cette autorisation est valable pour une durée de cinq ans à dater du jour de l'assemblée.

En cours de son allocution, M. Claude Taittinger a informé les actionnaires des conditions climatiques défavorables qui ont entravé la Champagne pendant les trois premières semaines du mois de juillet. Ces conditions ont eu pour effet de réduire considérablement l'importance de la future récolte 1980 qui sera largement défectueuse.

En cours de la réunion du conseil d'administration qui a suivi l'assemblée, le conseil d'administration a adopté, à l'unanimité, la proposition du président de procéder, sans délai, à une augmentation du capital de la société par incorporation de réserves.

Le capital sera doublé par élévation de la valeur nominale de l'action de 50 à 100 F et il sera ensuite procédé à une attribution d'actions gratuites, à raison de une action nouvelle pour dix actions anciennes, les actions nouvelles étant créées avec jouissance à la date du 1^{er} janvier 1980.

Pour la bonne réalisation de cette opération, le conseil d'administration a décidé de suspendre momentanément la conversion des obligations convertibles 1970 et 1975 en actions.

COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ

Le conseil d'administration du 18 septembre 1980 a décidé de convoquer une assemblée extraordinaire qui se tiendra fin octobre ou début novembre.

Il sera proposé à cette assemblée :

1) De décider d'augmenter le capital social de 400 millions de francs pour le porter de 942 millions de francs à 1 342 millions de francs par incorporation de diverses primes et d'une partie de l'excédent de réévaluation, et élévation corrélatrice du nominal des actions de 100 F à 150 F.

Cette proposition permettrait de profiter des dispositions fiscales actuellement en vigueur qui autorisent l'incorporation de certaines primes et réserves au capital en franchise de droits.

2) De renouveler l'autorisation donnée au conseil par l'assemblée extraordinaire du 29 mai 1979 d'augmenter le capital social d'un montant maximum de 800 millions de francs, en une ou plusieurs fois et par tous moyens.

Il s'agit d'une simple autorisation de principe, valable deux ans, le conseil n'ayant pas l'intention d'en faire usage pour l'instant.

3) D'autoriser le conseil à émettre des obligations convertibles en actions pour un montant maximum de 1 milliard de francs, sur le marché national et international, avec renonciation au droit préférentiel de souscription, mais avec un droit de priorité pour les émissions réalisées en France.

Il est dans les intentions du conseil de faire usage partiellement de cette autorisation pour émettre un emprunt convertible en actions, avant la fin de la présente année, si les conditions du marché sont favorables.

RÉUNION PLÉNIÈRE DES CONSEILLERS CONSULTATIFS RÉGIONAUX DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

MM. Larré, président, Vianet, directeur général, et Josteur-Monrozier, directeur des agences de province de la Société Générale, ont tenu une séance plénière à Paris, le vendredi 19 septembre. L'ensemble des conseillers régionaux, constitué de représentants régionaux, provinciaux et nationaux, a été réuni.

La Société Générale a créé, en 1978, deux conseils consultatifs régionaux, constitués de représentants régionaux, provinciaux et nationaux, afin de permettre aux dirigeants de la Société Générale de mieux connaître les besoins et les attentes des clients dans les différents secteurs d'activité.

La séance du 19 septembre a servi à faire le point des travaux de l'année écoulée et des projets qu'elle permettra. Les conseillers ont ensuite entendu un exposé de M. Larré, économiste de la Société Générale, sur la situation actuelle en France et dans le monde, ainsi que sur les facteurs capables d'influencer la conjoncture à court et moyen terme.

À un examen de la situation dans la région, évoquer les problèmes qui s'y posent, et contribuer à l'orientation de la politique de la Société Générale.

Le groupe du 19 septembre a servi à faire le point des travaux de l'année écoulée et des projets qu'elle permettra. Les conseillers ont ensuite entendu un exposé de M. Larré, économiste de la Société Générale, sur la situation actuelle en France et dans le monde, ainsi que sur les facteurs capables d'influencer la conjoncture à court et moyen terme.

CONJONCTURE

« LE CHOIX EST ENTRE LA STABILISATION TEMPORAIRE DU POUVOIR D'ACHAT ET SA RÉDUCTION À BRÈVE ÉCHÉANCE », écrit le gouvernement.

« Face aux conséquences du nouveau prélevement pétrolier, la France se présente mieux armée que par le passé. (...) Les effets du deuxième choc pétrolier ne pourront être évités. Mais en présence de ces difficultés le réel danger serait qu'un relâchement de l'effort engagé ne vienne remettre en cause les résultats déjà acquis », écrit le gouvernement dans le rapport économique et financier annexé au projet de loi de finances pour 1981 qui sera discuté à partir du 14 octobre par le Parlement.

« Les contraintes renforcées qui pèsent sur l'ensemble des pays industrialisés conduisent à réaffirmer la nécessité d'une discipline stricte des revenus. Sous peine de déclencher des enchevêtrements inflationnistes dont chacun pâtirait, l'évolution des rémunérations ne doit pas excéder celle des prix. Le choix n'est pas entre le maintien du pouvoir d'achat et sa progression, mais entre sa stabilisation temporaire et sa réduction à brève échéance. L'objectif reste donc celui d'un strict maintien du pouvoir d'achat global des rémunérations, avec une augmentation plus rapide des revenus les moins élevés. Cette règle sera bien entendu appliquée pour l'ensemble des rémunérations qui dépendent de l'État. (...) Pour ce qui concerne le secteur privé, le gouvernement agira par voie d'incitation et en favorisant la concertation. »

Conseillers Sociaux Associés

recherchent

PATRON

qui deviendra associé de l'Entreprise (Articles de Sport).

Dans le cadre d'une restructuration, un industriel est amené à prévoir le départ d'un certain nombre de salariés, ce qui crée un problème d'emploi régional dans le SUD-OUEST.

Notre rôle est de concevoir dans le cadre d'un plan social le reclassement d'une partie de ces salariés. Par un contrat de croissance nous pouvons favoriser le développement d'une PMI qui réembaierait 50 salariés de notre client.

Un homme a mis au point, un nouveau procédé pour la fabrication d'une raquette de tennis et d'articles de sport : pour la production industrielle et le développement nous lui recherchons un associé avec apport de certains capitaux. Cet homme devra être un manager commercial et un gestionnaire.

Bien que l'entreprise soit située dans le SUD-OUEST, la fonction peut-être exercée à Paris avec de fréquents déplacements.

Prendre contact — par écrit — en adressant toutes informations utiles à l'étude de votre proposition à Xavier de LABRUSSE — CONSEILLERS SOCIAUX ASSOCIÉS — 3, rue Théodore de Banville - 75017 PARIS.

CTM
COMPUTER

Pour un secrétariat efficace et productif :

Le Textsystem
CTM

Simple - Intelligent - Modulaire

SICOB : NIVEAU 1 - ZONE D - STAND 1.428
NIVEAU 4 - ZONE A - STAND 4.109

LES MARCHÉS FINANCIERS

PARIS
22 SEPTEMBRE

Ruée vers les mines d'or

La séance de liquidation a été marquée par un net repli des valeurs françaises. L'indicateur de tendance termine à -1,35. Le bilan du mois boursier reste néanmoins positif (+1,84 %).

La Bourse n'aime pas la guerre et l'aggravation du conflit entre l'Iran et l'Irak inquiète les investisseurs.

En écho à cette inquiétude, mines d'or. Les cours sont spectaculaires : Western Deepes progresse de 16,53 %, East Rand de 13,82 %, Western Gold de 11,62 %, Harmony Gold de 10,39 %, Anglo American de 9,76 %, President Brand de 9,62 %, L'empireur 7 % 1973 fait également l'objet d'une importante demande. Un moment réservé, il s'inscrit finalement en hausse cours record (9,58 %). Le e Pinay s'agit de 3,73 %.

Le napoleon est un progrès de 13 francs (799,90 francs). Le franc, quant à lui, atteint 93 010 francs (+2,505 francs).

Parmi les quelques valeurs en hausse, on note Redifon (+3,65 %), Crédit du Nord (+3,11 %), U.C.B. (+2,35 %).

Les reculs les plus importants sont enregistrés sur les valeurs étrangères : Air France (-4,75 %), les valeurs de grands magasins sont, elles aussi, très touchées.

DROITS DE SOUSCRIPTION

VALEURS	Montants	Dernier
(Action et parts)		cours
Transport Industrie, 1 an	2,7	5,8

COURS DU DOLLAR A TOKYO

1 dollar (en yen)	19	22
	213,48	211,38

Taux du marché monétaire

Effets privés du 22/9 ... 11,516 %

LONDRES

HAUSSE DES MINES D'OR

Vive hausse des mines d'or, en liaison avec la montée du dollar, fermement des pétroles et repli des industrielles.

Dr (monétaire) (dollar) 894 75 contre 874

VALEURS	Cours	Dernier
19	22/9	
British Petroleum	158	155
Shell	382	380
Imperial Chemical	12	11
Anglo American	358	355
De Beers	475	470
Gold Fields	422	418
Harmony Gold	125	122
West Gold	118 1/2	115 1/2
Western Deepes	182 5/8	178 1/2

(*) En dollars U.S.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

MAISON PRÉFÉRÉE

Le marché avait anticipé la baisse des résultats semestriels (-29 %). Le titre, qui avait atteint son plus haut cours de 1979, s'est replié depuis. La société attend une nette amélioration de son bénéfice pour le second semestre de l'année.

FINANCIÈRE ET INDUSTRIELLE

GAZ ET EAUX. Le montant de la prochaine augmentation de capital sera de 100 millions de francs. L'émission des actions nouvelles (une pour trois) se fera à 600 F.

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES

EAUX. Une action gratuite (juillet 1980) sera distribuée par trois actions.

A.E.G. TELEFUNKEN

La perte de l'exercice 1980 sera d'environ 200 millions de DM, au lieu des 100 millions prévus.

OPFI-PARIS

Le dividende distribué au titre de l'exercice 1979-1980 devrait être sensiblement majoré (dividende 1978-1979 : 10,95 F).

TATTEINGER

Double augmentation de capital. Le nominal du titre sera porté de 50 à 100 F. Il sera distribué ensuite une action gratuite pour dix.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE DES ETUDES ECONOMIQUES

Base 100 = 29 décembre 1972

12 sept. 19 sept.

Indice	12 sept.	19 sept.
Indice général	128,3	128,3
Indice des valeurs	128,3	128,3
Indice des actions	128,3	128,3
Indice des obligations	128,3	128,3
Indice des valeurs étrangères	128,3	128,3

INDICES GÉNÉRAUX DE BASE 100 EN 1948

Base 100 = 29 décembre 1972

12 sept. 19 sept.

Indice	12 sept.	19 sept.
Indice général	128,3	128,3
Indice des valeurs	128,3	128,3
Indice des actions	128,3	128,3
Indice des obligations	128,3	128,3
Indice des valeurs étrangères	128,3	128,3

INDICES QUOTIDIENS

CNSCF, base 100 : 29 déc. 1979

12 sept. 19 sept.

Indice	12 sept.	19 sept.
Indice général	128,3	128,3
Indice des valeurs	128,3	128,3
Indice des actions	128,3	128,3
Indice des obligations	128,3	128,3
Indice des valeurs étrangères	128,3	128,3

BOURSE DE PARIS - 22 SEPTEMBRE - COMPTANT

VALEURS	Cours	Dernier
19	22/9	
Air France	27	26,84
Alcatel	32	31,96
Alstom	33	32,88
Amal	34	33,80
Anglo American	35	34,72
Assurances	36	35,64
Automobiles	37	36,56
Banque	38	37,48
Banque Paribas	39	38,40
Banque de France	40	39,32
Banque de Paris	41	40,24
Banque de l'Inde	42	41,16
Banque de l'Indochine	43	42,08
Banque de l'Indo-Chine	44	43,00
Banque de l'Indo-Inde	45	43,92
Banque de l'Indo-Inde	46	44,84
Banque de l'Indo-Inde	47	45,76
Banque de l'Indo-Inde	48	46,68
Banque de l'Indo-Inde	49	47,60
Banque de l'Indo-Inde	50	48,52
Banque de l'Indo-Inde	51	49,44
Banque de l'Indo-Inde	52	50,36
Banque de l'Indo-Inde	53	51,28
Banque de l'Indo-Inde	54	52,20
Banque de l'Indo-Inde	55	53,12
Banque de l'Indo-Inde	56	54,04
Banque de l'Indo-Inde	57	54,96
Banque de l'Indo-Inde	58	55,88
Banque de l'Indo-Inde	59	56,80
Banque de l'Indo-Inde	60	57,72
Banque de l'Indo-Inde	61	58,64
Banque de l'Indo-Inde	62	59,56
Banque de l'Indo-Inde	63	60,48
Banque de l'Indo-Inde	64	61,40
Banque de l'Indo-Inde	65	62,32
Banque de l'Indo-Inde	66	63,24
Banque de l'Indo-Inde	67	64,16
Banque de l'Indo-Inde	68	65,08
Banque de l'Indo-Inde	69	66,00
Banque de l'Indo-Inde	70	66,92
Banque de l'Indo-Inde	71	67,84
Banque de l'Indo-Inde	72	68,76
Banque de l'Indo-Inde	73	69,68
Banque de l'Indo-Inde	74	70,60
Banque de l'Indo-Inde	75	71,52
Banque de l'Indo-Inde	76	72,44
Banque de l'Indo-Inde	77	73,36
Banque de l'Indo-Inde	78	74,28
Banque de l'Indo-Inde	79	75,20
Banque de l'Indo-Inde	80	76,12
Banque de l'Indo-Inde	81	77,04
Banque de l'Indo-Inde	82	77,96
Banque de l'Indo-Inde	83	78,88
Banque de l'Indo-Inde	84	79,80
Banque de l'Indo-Inde	85	80,72
Banque de l'Indo-Inde	86	81,64
Banque de l'Indo-Inde	87	82,56
Banque de l'Indo-Inde	88	83,48
Banque de l'Indo-Inde	89	84,40
Banque de l'Indo-Inde	90	85,32
Banque de l'Indo-Inde	91	86,24
Banque de l'Indo-Inde	92	87,16
Banque de l'Indo-Inde	93	88,08
Banque de l'Indo-Inde	94	89,00
Banque de l'Indo-Inde	95	89,92
Banque de l'Indo-Inde	96	90,84
Banque de l'Indo-Inde	97	91,76
Banque de l'Indo-Inde	98	92,68
Banque de l'Indo-Inde	99	93,60
Banque de l'Indo-Inde	100	94,52

Compte tenu de la brièveté du délai qui nous est imparti pour publier la cote complète dans une dernière édition, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès la lendemain, dans la première édition.

MARCHÉ A TERME

Compen	VALEURS	Précéd.	Premier	Dernier	Compt.	Précéd.	Premier	Dernier	Compt.
tion									
750	A.S. 1973	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
371	A.S. 1974	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
495	A.S. 1975	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1976	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1977	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1978	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1979	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1980	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1981	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1982	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1983	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1984	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1985	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1986	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1987	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1988	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1989	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1990	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1991	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1992	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1993	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1994	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1995	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1996	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1997	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1998	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1999	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 2000	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114

Compte tenu de la brièveté du délai qui nous est imparti pour publier la cote complète dans une dernière édition, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès la lendemain, dans la première édition.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Compen	VALEURS	Précéd.	Premier	Dernier	Compt.	Précéd.	Premier	Dernier	Compt.
tion									
750	A.S. 1973	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
371	A.S. 1974	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
495	A.S. 1975	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1976	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1977	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1978	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1979	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1980	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1981	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1982	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1983	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1984	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1985	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1986	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1987	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1988	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1989	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1990	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1991	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1992	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1993	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1994	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1995	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1996	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1997	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1998	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 1999	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114
445	A.S. 2000	2584	2584	2584	110	EN-Agromat	114	114	114

Compte tenu de la brièveté du délai qui nous est imparti pour publier la cote complète dans une dernière édition, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès la lendemain, dans la première édition.

VALEURS

Cours précéd. Dernier cours

Cours précéd. Dernier cours

Cours précéd. Dernier cours

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. HARO SUR LE VEAU ! Ces consommateurs « irresponsables », par François Lamy ; « Oui aux hormones naturelles », par Jean Bixet ; « Laissez faire les producteurs », par Claude Legoux.

ÉTRANGER

335. EUROPE — YUGOSLAVIE : Belgrade s'efforce de maintenir le mouvement des non-alignés à l'écart des influences des grandes puissances. — La conférence franco-britannique à Bordeaux. 6. ASIE 6. AFRIQUE 7. AMÉRIQUES — ÉTATS-UNIS : le premier débat télévisé de la campagne présidentielle a souffert de l'absence de M. Carter.

POLITIQUE

8-9. Le comité directeur du parti socialiste fixe aux 25 et 26 janvier le congrès de désignation du candidat socialiste. 9. Mme Giraud au Club de la presse.

SOCIÉTÉ

13-14. JUSTICE : le projet de budget de la chancellerie crée cinq fois plus de postes de surveillants de prison que d'édicateurs. 14. MÉDECINE. 15. ÉDUCATION : le projet de budget.

SPORTS

16. La traversée de l'Atlantique à bord d'un conot à rames.

CULTURE

17. CINÉMA : Kurosawa à Paris ; « Un homme à la caméra », livre de Nestor Almendros. — MUSIQUE : le Festival Berlioz. — ROCK : Nina Hagen en tournée.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. L'INSEE analyse la rupture de 1974. 22. Les jeunes et les poètes pour l'emploi. 23. « Maintenir les parités de la zone franc », par Kerfella Yansene. 25. « Une usine-robot à production variable sera construite en 1982 au Japon », par Jean Le Quemener. 26. SCIENCES : les causes de l'échec d'Arjane ne sont pas complètement élucidées.

RÉGIONS

40. ILE-DE-FRANCE : des opérations de construction de logements vont être lancées dans Paris.

EQUIPEMENT

41. A propos de... l'écologie des villes. — URBANISME : quel avenir pour les villes du tiers-monde ?

ECONOMIE

42. ÉTRANGER : le groupe de la Banque mondiale a prêté 12 milliards de dollars en 1980. 43. AUTOMOBILE : l'offensive japonaise en Europe ; Renault en laide ? 44. SOCIAL.

RADIO-TELEVISION (20)

INFORMATIONS

« Services » (39) Enfants ; Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».

Annonces classées (27 à 30) ; Carnet (20) ; Programmes spectacles (18 et 19) ; Bourse (46).

Le numéro du « Monde » daté 21-22 septembre 1980 a été tiré à 528 671 exemplaires.

après-vente Miele

8673360

en région parisienne Société MDS

A B C D F G H

Après la grève des marins-pêcheurs

M. Barre aurait félicité la marine nationale pour « la maîtrise, le tact et la rapidité » de son intervention

Dans une question écrite qu'il a adressé au premier ministre, M. Louis Mexandean, député socialiste du Calvados, demande à M. Raymond Barre d'authentifier le texte d'un télégramme — dont un exemplaire lui est parvenu — de satisfaction que le premier ministre et le ministre de la Défense ont envoyé, par l'intermédiaire de l'amiral Jean Lamuzel, aux équipages de la marine nationale lors du récent conflit de la pêche.

Renvoyant ses « félicitations personnelles », le chef d'état-major de la marine nationale a transmis le double message suivant :

De M. Raymond Barre : « Je vous adresse l'expression de mon entière satisfaction pour l'efficacité avec laquelle ont été conduites les opérations de dégagement des ports de Fos, du Harve et d'Antifer. Ces opérations délicates et très complexes pour vos unités ont été menées à bien avec maîtrise, tact et rapidité dans la plus pure tradition de la marine nationale. Je vous demande de transmettre mes remerciements aux autorités et aux officiers, officiers maritimes, quartiers-maitres et marins ayant participé à ces opérations. »

De M. Yvon Bourges : « Je suis heureux d'ajouter à ceux du premier ministre mes compliments personnels pour la réussite de l'action de la marine nationale dans cette circonstance particulièrement délicate. »

M. Mexandean, faisant état dans sa question écrite de « l'action brutale de la marine nationale » qui a endommagé quatorze

bateaux de pêche à Port-en-Bessin, se demande si « les marins-pêcheurs de France sont des ennemis » et voit dans ces deux télégrammes « autant de blessures morales, sinon d'injustices ajoutées au mépris avec lequel les revendications ont été accueillies ».

A l'état-major de la marine, on ne fait aucun commentaire. Des bâtiments de la marine sont intervenus sur réquisition préfectorale à la demande du premier ministre, à la fin de ces opérations, l'état-major de la marine nationale avait rédigé un communiqué de presse pour expliquer sa position et préciser les conditions dans lesquelles le gouvernement avait fait appel à ses moyens. Ce communiqué, sur l'intervention de M. Barre, n'a jamais été diffusé.

A l'hôtel Matignon, on indique que le gouvernement s'est adressé aux unités engagées, dont les équipages sont composés de nombreux hommes, uniquement pour leur souligner l'importance de leur mission, destinée à assurer l'approvisionnement du pays en pétrole.

Des incidents techniques perturbent à deux reprises le fonctionnement du centre de contrôle aérien d'Atthis-Mons

Deux pannes ont perturbé la semaine dernière, le fonctionnement du centre de contrôle régional (C.C.R.) du trafic aérien d'Atthis-Mons (Bonneval), qui assure la régulation des mouvements d'avions civils dans tout le nord de la France.

Jeudi 18 septembre, la coupure accidentelle d'un des câbles reliant le centre à l'émetteur d'Orsay a provoqué une interruption des liaisons radioélectriques avec les avions se déplaçant dans l'est de la région parisienne. Le rétablissement du « maillage » s'est effectué environ une heure et demie après la panne, pendant laquelle, conformément au règlement de la navigation aérienne, chaque avion transitaient dans cette zone à l'attente d'évoluer selon son plan de vol.

Samedi 20 septembre, c'est une panne de calculateur à partir d'une donnée erronée qui a affecté le C.C.R., le privant d'une partie de sa capacité de contrôle. Les radars ont continué de fonctionner, ne fournissant,

toutefois, plus que des données brutes (la situation des avions), mais pas leur identification, laquelle devait être faite par les contrôleurs du trafic — comme il était encore d'usage de le faire au début des années 70, précisaient au ministère des transports.

PUBLICATION JUDICIAIRE

Extraits du jugement rendu le 19 mars 1980 par le Tribunal de Grande Instance de Paris à la suite d'une demande en CONCUSSION DE LOYALTES contre le C.E.A.T. (Centre d'Etudes et d'Analyses de l'Économie Industrielle) contre le C.E.A.T. (Centre d'Etudes et d'Analyses de l'Économie Industrielle) au sujet des stages de lecture rapide organisés par ce dernier :

« Attendu que... l'imitation servile du titre du programme d'enseignement figurant dans le prospectus publicitaire, la similitude de ce programme qui est REPROMOT, MOT POUR MOT, la durée du stage et son découpage chronologique semblable, LE CHOLX IDENTIQUE DES TEXTES ET DES COPIES SERVALE DES EXERCICES mis au point par la demanderesse, les publicités affichées dans « LE MONDE » sont (à raisonnablement) en l'état de confusion et qui ont été de nature, par cette confusion, à détourner la clientèle des cours organisés par la C.E.I.P. »

« Par ces motifs, le Tribunal... déclare la C.E.A.T. DE PARIS bien fondée en sa demande introduite en application de l'article 1382 du Code Civil ; dit que le C.E.A.T. s'est rendu coupable d'AGISSEMENTS DE CONCUSSION DE LOYALTES à l'égard de la demanderesse ».

ECOLE DE DIRECTION D'ENTREPRISES DE PARIS

Cycle de formation supérieure d'une durée de 3 ans de généraliste de la gestion. Préparation aux diplômes d'état : D.E.C.S. • B.T.S. d'action commerciale.

Une large ouverture sur la vie des entreprises (stages, séminaires, visites, jeux d'entreprises).

Documentation gratuite sur demande : 130, rue de Clignancourt 75018 PARIS - 252.27.27

Une circulaire du ministre de l'économie

LE REFUS DE VENTE SERA ADMIS SOUS CERTAINES CONDITIONS

La pratique des « prix d'appel » dans le commerce va être réglementée par une circulaire qui sera publiée cette semaine au « Bulletin officiel de la consommation » et de la consommation ». Le texte donne aux industriels français la possibilité de refuser — en toute légalité — de vendre à certains distributeurs, dans des cas précis (1).

Ce refus ne pourra se faire que si trois conditions sont réunies : action promotionnelle (on attire l'attention des consommateurs sur le bon prix auquel est vendu un produit) ; insuffisance des disponibilités (l'article s'est plus disponible en magasin) ; discrimination (on oriente le particulier sur une autre marque française qui avait pourtant commercé des marges bénéficiaires supérieures). Cette « orientation » des particuliers par le distributeur — souvent vers des marques étrangères — était facilitée par des critiques portées à l'encontre de la marque française, qui avait pourtant fait l'objet de la campagne promotionnelle et avait — en partie — financé. C'est cette notion de discrimination technique qui va être rendue plus difficile par la nouvelle circulaire. C'est cette notion de discrimination technique qui va être rendue plus difficile par la nouvelle circulaire.

(1) A l'occasion de l'affaire qui avait vu condamner Darty, Thomson-Brandt et quatre autres sociétés, la commission de la concurrence avait déjà décliné les précédents juridiques (la « Monde » du 16 février 1980).

M. LECAT PRÉSENTE LE BUDGET 1981 POUR LE THÉÂTRE

M. Jean-Philippe Lecat, ministre de la culture et de la communication, a tenu ce lundi une conférence de presse au cours de laquelle il a présenté le budget du théâtre pour 1981. M. Lecat a souligné l'importance de ce budget, qui représente un effort de 100 millions de francs par rapport à 1980. Il a également annoncé la création de nouveaux postes de travail et la mise en place de nouvelles mesures de soutien aux artistes et aux compagnies.

M. Jean-Pierre Angremy, directeur du théâtre de la Ville, a souligné l'importance de ce budget, qui représente un effort de 100 millions de francs par rapport à 1980. Il a également annoncé la création de nouveaux postes de travail et la mise en place de nouvelles mesures de soutien aux artistes et aux compagnies.

Les associations professionnelles (Syndicat, Union des maisons de la culture) ont salué ce budget, qui représente un effort de 100 millions de francs par rapport à 1980. Elles ont également souligné l'importance de ce budget, qui représente un effort de 100 millions de francs par rapport à 1980.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Le budget du théâtre pour 1981 est de 100 millions de francs. Il est financé par le ministère de la culture et de la communication, les collectivités locales et les entreprises.

Les pluies torrentielles ont provoqué la mort de cinq personnes en Haute-Loire

Les pluies torrentielles qui se sont abattues sur les départements de la Haute-Loire, de l'Allier, de la Loire et du Gard ont provoqué une véritable catastrophe dans la région du Puy. Les eaux de la Loire et de certains affluents ont grossi très brutalement, coupant des routes, charriant des voitures, des camions et des caravanes. La commune la plus touchée est celle de Brives-Charensac (Haute-Loire) où cinq personnes sont mortes.

Dimanche, les autorités préfectorales avaient déclenché le plan Orsec dans la Loire et la Haute-Loire. Ce lundi matin 23 septembre, la déroute des rivières était amorcée.

Un mur d'eau de trois mètres

De notre envoyé spécial

Le Puy. — La rumeur, lundi matin, est encore là, qui court les rues, les bars de la ville. C'est un barrage, le barrage de La Fausse, en Ardèche, qui, en craquant, a provoqué une véritable catastrophe, dans la vallée de la Haute-Loire. L'explication est plus simple, plus inquiétante aussi dans une certaine mesure. Il aura suffi de pluies, exceptionnelles il est vrai, 70 millimètres en vingt-quatre heures, samedi, sur le plateau du Gévaudan et sur les hautes Cévennes, pour que la Loire, l'Allier et le Lignon se transformèrent, quelques heures plus tard, en rades-marrées dévastant tout sur leur passage.

Jamais, de mémoire d'homme, les eaux de la Loire, et du Lignon notamment, n'étaient ici montées aussi vite. On en a jugé. Dimanche à l'aube, le niveau de la Loire était, selon l'observatoire du Goubet, à 0,38 m. A midi, le fleuve hors de son lit était à 5,20 m. Cette exceptionnelle rapidité, cette montée à vue d'œil expliquent que beaucoup ont cru à la rupture d'un barrage. Elles expliquent aussi l'ampleur du bilan : quatre morts, trois blessés, des dizaines de maisons détruites, des villages sinistrés.

Il est difficile, on le conçoit, de faire un bilan précis des dégâts matériels provoqués par cette catastrophe. Lundi matin, la Loire, les rivières, mais aussi les ruisseaux en crue étaient pratiquement tous rentrés dans leur lit. Les routes étaient peu à peu rendues à la circulation, après que les services spécialisés eurent examiné tous les ponts. Les voies ferrées, notamment la ligne Paris-Nîmes, coupée au-delà de Langogne, devraient être, elles aussi, rendues en service après vérification. Les lignes téléphoniques et électriques sont rétablies là où elles avaient été détruites.

Maintenant commence le travail de nettoyage des maisons et des villages sinistrés.

PIERRE GEORGES.

M. FISZBIN CRITIQUE L'ORIENTATION PRISE PAR LE P.C.F. POUR L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

M. Henri Fiszbin, membre du bureau de la fédération de Paris du parti communiste, ancien premier secrétaire de cette fédération, a adressé une lettre, le 19 septembre, au secrétaire du comité central du P.C.F. dans laquelle il indique : « J'ai pris connaissance du livre de Georges Marchais et de son discours à la fête de l'Humanité, qui est le contenu de la campagne du parti pour les présidentielles. Cette orientation ne répond pas aux besoins du combat pour un vrai changement qui doit être le nôtre. Elle n'ouvre aucune perspective proche à la masse des français qui souffrent de la politique gauchiste. Elle n'a pas de stratégie définie par le P.C.F. et l'U.R.S.S. Elle a été décidée sans être soumise au préalable à la discussion dans le parti. »

Il ajoute : « La voie dans laquelle on engage ainsi le parti lui-même. Les responsabilités que j'ai assumées dans le parti me font un devoir d'exprimer les raisons de mes alarmes. »

« Il est, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

« J'ai, par ailleurs, inconcevable que la conférence nationale qui va se réunir les 11 et 12 octobre prochains puisse entériner cette orientation sans un véritable débat sur le fond. Or il n'est pas dans la politique actuelle du parti que des communistes qui n'apportent pas des options politiques importantes prises par la direction soient élus délégués par leurs comités fédéraux. C'est pour quoi je demande à être invité par le comité central aux délibérations de la conférence nationale avec nos consensuels, comme l'article 44 de nos statuts en prévoit la possibilité. »

38, RUE VANEAU (7^e)

En souscription - Prix ferme

DU ST. AU 4 P.

Sur place de 11 h. à 19 h.
550-21-26 - 743-96-96

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

NEVEU et Cie

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

LECTURE RAPIDE

Stages intensifs (2 jours + 1)

soit : 5, 10, 20, 30, 40, 50, 60, 70, 80, 90, 100, 110, 120, 130, 140, 150, 160, 170, 180, 190, 200, 210, 220, 230, 240, 250, 260, 270, 280, 290, 300, 310, 320, 330, 340, 350, 360, 370, 380, 390, 400, 410, 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000

Stages préparatoires : chaque mardi de 14 h à 12 h 15 du 7 octobre au 10 octobre 80 et le 12 mai 81.

310-14 (jour)

ORGANISATION DU TEMPS DE TRAVAIL

3 jours : mardi 14, mercredi 15 et jeudi 16 octobre 80.

C.P.M. : 108, Bd Malesherbes 75017 PARIS. Tél. 766.51.34

M. Mery Mery

Adresse

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel

souhaité recevoir documentation et calendrier annuel